



BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ



2020

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ



2020



THIS IS THE NITTO ATP FINALS
NOW IN TORINO

14 NOV - 21 NOV 2021 | WWW.ATPFINALS.COM

ATP FINALS

THIS IS TENNIS

REGIONE PIEMONTE

CITTA' DI TORINO

SPONSOR UFFICIALE

ATP FINALS

INTRODUZIONE

LETTERA DEL PRESIDENTE	04
------------------------	----

01 IDENTITÀ FEDERALE

1.1 IL PROFILO FIT	10
1.2 GOVERNANCE E TRASPARENZA	16

02 STRATEGIE DI CONTRASTO ALLA CRISI DA COVID-19

2.1 STAKEHOLDER SUL TERRITORIO	22
2.2 STAKEHOLDER INTERNI	31

03 LA RESPONSABILITÀ PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE

3.1 IL CONTRIBUTO DELLA FEDERAZIONE NEL SOSTENERE IL MOVIMENTO TENNISTICO	36
3.2 I RISULTATI	52
3.3 LE PERSONE DELLA FEDERAZIONE	78

04 I GRANDI EVENTI FIT

4.1 GLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA	84
4.2 NITTO ATP FINALS	99

05 APPENDICE

5.1 I NUMERI FIT	104
5.2 NOTA METODOLOGICA	114
5.3 GRI CONTENT INDEX	125
5.4 RELAZIONE DI REVISIONE	130

LETTERA DEL PRESIDENTE



Il 2020 ha rappresentato un banco di prova importante per il Paese, il mondo dello sport e la nostra Federazione: la pandemia ha sconvolto i calendari internazionali del Tennis e ostacolato le attività sportive e didattiche nazionali, richiedendo un ripensamento repentino di tutte le attività federali.

Le sfide e i cambiamenti che hanno segnato il 2020 hanno evidenziato, ancora una volta, il ruolo centrale del Bilancio di Sostenibilità come strumento per garantire e rafforzare la trasparenza e il dialogo con i nostri stakeholder. Attraverso il presente documento, giunto alla sua settima edizione, ci proponiamo infatti di comunicare le strategie e gli sforzi profusi dalla Federazione per raggiungere i risultati in termini economici, sociali e sportivi in quest'anno difficile, durante il quale anche lo Sport ha pagato un prezzo altissimo. Il Bilancio di Sostenibilità, redatto in conformità ai "GRI Sustainability Reporting Standards" del Global Reporting Initiative (GRI) e sottoposto a verifica da parte di un soggetto terzo indipendente, rappresenta, nel percorso di trasparenza e responsabilità portato avanti da anni dalla Federazione, il veicolo attraverso cui comunicare i principali impatti di sostenibilità e accompagnare i lettori e gli appassionati nei principali accadimenti che hanno impattato il mondo del Tennis.

Nonostante le limitazioni rese necessarie per il contrasto alla pandemia, abbiamo mantenuto saldi i nostri impegni e, fin dal primo momento, ci siamo attivati per rispondere alle sfide poste dall'emergenza sanitaria con l'obiettivo di minimizzare le inevitabili conseguenze a carico del movimento tennistico.

Il duplice obiettivo prioritario che ha guidato l'azione della Federazione sin dai primi mesi del 2020 è stato, da un lato, quello di sostenere economicamente le società sportive affiliate e, dall'altro, quello di permettere agli italiani di ritornare sui campi da Tennis nel pieno rispetto delle regole e in totale sicurezza nel più breve tempo possibile, consapevoli dell'importanza del ruolo dello sport e dall'attività fisica per il benessere delle persone. Già nella "Fase 2" dell'emergenza il Tennis è stato tra i primi a riprendere le attività, e non solo grazie al vantaggio competitivo, se non altro nei confronti degli sport di squadra, di quelli di contatto e di quelle discipline che si possono praticare solo indoor, ma anche per la tempestività con cui l'intero movimento ha saputo riorganizzarsi, mettendo in atto le opportune misure di prevenzione e protezione volte a mitigare il rischio di contagio e a rispettare le disposizioni emanate in materia di salute e sicurezza.



Questi sono gli elementi che hanno reso il Tennis uno degli sport più sicuri, come riportato dallo studio "Lo Sport riparte in sicurezza" condotto dal Politecnico di Torino, un report redatto al fine di fornire indicazioni e azioni di mitigazione che potessero accompagnare la ripresa delle attività sportive a seguito del lock-down per l'emergenza Covid-19.

Simbolo della ripartenza è stata la prima edizione, organizzata dalla Federazione, del Forte Village Sardegna Open 2020, il torneo facente parte della categoria ATP Tour 250, tenutosi a Cagliari dal 12 al 28 settembre, che ha fatto da apripista agli Internazionali BNL d'Italia, rimandati da maggio a settembre e inizialmente previsti senza pubblico, e che, a valle di successive disposizioni governative, hanno aperto le porte a più di 1.000 spettatori nelle ultime due giornate.

La prontezza e la tenacia con cui la Federazione ha saputo affrontare e gestire la crisi che ha attraversato il mondo del Tennis per via dell'emergenza sanitaria, confermano la solidità delle basi su cui essa si fonda, frutto della strategia federale e dell'attenta e lungimirante gestione degli ultimi anni. Pensiero strategico e linearità di azione hanno consentito, nell'ultimo ventennio, di aumentare i trasferimenti verso le società e di finanziarne l'impiantistica, di lanciare il Padel in Italia, di portare prima il tennis italiano nelle case degli italiani con il nostro canale SuperTennis e poi, per la prima volta nella storia in modo strutturale, nelle scuole dell'obbligo, nonché di ottenere prestigiosi riconoscimenti. Nel 2017 la FIT si è collocata al secondo posto tra le Federazioni sportive nazionali per numero di tesserati (superando la Pallavolo e restando dietro solo al Calcio) e di ottenere l'organizzazione sia del Master dalle regole innovative riservato ai più giovani, le Next Gen ATP Finals a Milano, che delle Nitto ATP Finals a Torino, il torneo riservato agli 8 migliori giocatori della stagione a livello mondiale.

Nonostante lo stop forzato di tutte le attività tennistiche per un periodo del 2020, che ha causato la sospensione di numerosi eventi e tornei solitamente organizzati dalla Federazione (tra cui anche le Next Gen ATP Finals), siamo riusciti a supportare tesserati e affiliati nella ripartenza, attraverso l'erogazione di contributi pari a € 5.436.021, con un aumento del 19% rispetto al precedente esercizio. Osservando il numero dei tesserati, sebbene in lieve flessione rispetto al 2019 (-6%), si conferma comunque il trend di crescita positivo nel lungo periodo, +151% rispetto al 2001, attestandosi a quota 325.974, con un aumento del 15% degli atleti agonisti, pari a 123.290 rispetto ai 106.965 del 2019. Oltre al Tennis, la Federazione ha rinnovato il proprio impegno nell'organizzazione e promozione delle altre discipline, quali Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina. In linea con il 2019, anche nel 2020 il Padel ha continuato a veder crescere in maniera esponenziale i propri tesserati, passati da 8.384 del 2019 a 15.862 nel 2020.





La strategia adottata dalla Federazione per la crescita della pratica sportiva e del movimento tennistico, fondata sugli investimenti e il supporto alle nuove generazioni, che hanno portato ad un costante aumento delle Scuole Tennis (+56% rispetto al 2012), si concretizza nei risultati sportivi ottenuti, il 2020 è infatti stato un anno di successo per gli azzurri. Una particolare menzione va fatta alla scalata della classifica, da 78 a 37, di Jannik Sinner, il più giovane italiano a conquistare un titolo Atp a Sofia e ad aver raggiunto i quarti al Roland Garros e al cammino di Lorenzo Musetti agli Internazionali BNL d'Italia con le vittorie su avversari da rango come Stan Wawrinka e Kei Nishikori.

Allo stesso modo è da sottolineare che 4 tennisti italiani hanno raggiunto la finale nel circuito maggiore: Andreas Seppi a New York, Gianluca Mager a Rio De Janeiro, Marco Cecchinato a Santa Margherita di Pula e Lorenzo Sonego a Vienna.

Simbolo della ripartenza del nostro movimento femminile è stata l'entrata, grazie ai quarti di finale al Roland Garros, tra le top 100 del ranking WTA di Martina Trevisan.

Infine, Il processo di evoluzione continua della Federazione nel 2020 si è tradotto nella rivoluzione dei componenti del Consiglio federale rieletti per il quadriennio 2021-2024 che, per la prima volta nella storia della FIT, vede una forte rappresentanza femminile (27,8%), a dimostrazione dell'impegno nella promozione delle pari opportunità.

Obiettivi e traguardi che ci rendono ancora più orgogliosi della nostra organizzazione e che non avremmo saputo raggiungere se non con il supporto, la professionalità e la motivazione delle nostre persone: una squadra di 171 risorse che si sono dimostrate essere, ancora una volta, il fulcro della nostra strategia.

Nel ringraziare tutte le componenti federali, a livello centrale e periferico, e Sport e Salute che, oltre a fornire il proprio supporto per la stesura del presente documento, hanno dimostrato una grande solidarietà e spirito di collaborazione in questo anno di difficoltà, vi auguro una buona lettura del Bilancio di Sostenibilità, con l'auspicio di ritornare ad una nuova normalità, insieme.

Angelo Binaghi



01

IDENTITÀ FEDERALE



1.1 IL PROFILO FIT

10

1.2 GOVERNANCE E TRASPARENZA

16



1.1 IL PROFILO FIT

IDENTITÀ E MISSION

La Federazione Italiana Tennis (di seguito anche "FIT" o "Federazione" includendo anche le sue società controllate, come meglio esplicitato in nota metodologica), è un'associazione senza fini di lucro, a durata illimitata, con personalità giuridica di diritto privato¹. La Federazione è costituita dalle società e dalle associazioni sportive che, senza scopo di lucro e nel rispetto dello statuto della Federazione e delle vigenti disposizioni di legge, praticano gli sport del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina in Italia. La FIT è l'organismo autorizzato dalla International Tennis Federation (ITF)², da Tennis Europe (TE)³ e dalla International Padel Federation (FIP)⁴ a disciplinare, regolare e gestire lo sport del Tennis, del Beach Tennis, del Padel e del Tennis in carrozzina nel territorio nazionale ed a rappresentarli in campo internazionale. L'associazione è riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI)⁵ e dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP)⁶ ed aderisce alla ITF, a TE e alla FIP, di cui riconosce, accetta ed applica i regolamenti definiti. In aggiunta, la FIT si propone, grazie al contributo e all'attività svolta dalle società controllate del Gruppo, di raggiungere molteplici obiettivi, tra cui:

- tutelare la salute degli atleti prevenendo e, ove necessario, reprimendo l'utilizzo di sostanze e metodi alteranti le prestazioni degli atleti nello svolgimento delle attività agonistico-sportive e promozionali, in ossequio a quanto previsto dalle norme sportive antidoping; coordinare le attività agonistiche nel contesto internazionale e nella partecipazione a Olimpiadi/Paralimpiadi, nell'ambito delle direttive impartite dall'ITF, dal CONI e dal Comitato Italiano Paralimpico; gestire attività e



servizi connessi e strumentali all'organizzazione e al finanziamento del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina;

- attuare dei programmi di formazione di atleti e di Tecnici, Ufficiali di Gara e dirigenti.

Nel raggiungimento dei propri fini istituzionali e nello svolgimento delle proprie attività, la Federazione si conforma ai Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate e al Codice della Giustizia Sportiva adottati dal CONI, assicurando al contempo il rispetto delle norme contenute nel proprio Statuto e nei regolamenti federali. In tali documenti l'organizzazione riprende e sottolinea altresì la rilevanza dei principi di democrazia interna e di partecipazione all'attività sportiva da parte di chiunque in condizioni di uguaglianza e di pari opportunità, escludendo ogni forma di discriminazione religiosa, politica, etnica e di genere.

¹ La FIT è riconosciuta dalla Legge n° 426 del 16 febbraio del 1942 ed è disciplinata dal Decreto Legislativo del 23 luglio 1999 n° 242 e successive modificazioni.

² L'ITF è l'ente che disciplina il gioco del Tennis attraverso il controllo e l'eventuale applicazione di sanzioni a livello mondiale. Tale Federazione è coinvolta nell'organizzazione delle competizioni internazionali a squadre più importanti (Coppa Davis per squadre maschili, Fed Cup per squadre femminili ed Hopman Cup per squadre miste), delle Olimpiadi e, indirettamente, dei quattro tornei del Grande Slam: Australian Open, Roland Garros (Internazionali di Francia), Wimbledon e US Open. L'ITF organizza anche circuiti di più basso livello fra i professionisti.

³ La TE è la più grande associazione affiliata alla Federazione Internazionale di Tennis che svolge un ruolo di primo piano in tutti gli aspetti del Tennis europeo, attraverso l'esecuzione di compiti delegati da ITF, ma anche organizzando gare e manifestazioni indipendenti.

⁴ La FIP è l'ente che si prefigge l'obiettivo di promuovere, sviluppare, organizzare e disciplinare tutte le forme di Padel nel mondo.

⁵ Il CONI è un ente pubblico non economico con autonomia di giudizio, posto sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri con compiti di indirizzo, coordinamento e gestione del movimento sportivo italiano. La sua missione è incentrata sul potenziamento dello sport nazionale, attraverso la diffusione della pratica sportiva nel territorio nazionale, la lotta alle disuguaglianze e al razzismo, la tutela della salute e la prevenzione del doping. Il CONI svolge un importante ruolo di intermediazione tra lo sport nazionale e il CIO, garantendo il rispetto in Italia dei principi della Carta Olimpica e organizzando la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici.

⁶ Il CIP è l'ente volto alla cura, organizzazione e potenziamento dello sport italiano per disabili che ha assunto, di fatto e di diritto, il ruolo di Confederazione delle Federazioni e Discipline Sportive Paralimpiche, sia a livello centrale che territoriale, con poteri, compiti e prerogative analoghe a quelle del CONI.



UN NETWORK COLLABORATIVO

La Federazione collabora e sviluppa relazioni con diverse associazioni dei giocatori professionisti e con gli Enti aggregati alla FIT, quali:

- **Association of Tennis Professionals (ATP)**

Associazione mondiale che riunisce i professionisti del Tennis di genere maschile, tutelandone gli interessi nello svolgimento dell'attività tennistica e fornendo diversi servizi, quali ad esempio l'aggiornamento della classifica ATP e l'organizzazione di numerosi tornei internazionali.

- **Women's Tennis Association (WTA)**

Associazione mondiale che riunisce le professioniste del Tennis di genere femminile, tutelandone gli interessi nello svolgimento dell'attività tennistica e fornendo diversi servizi, quali ad esempio l'aggiornamento della classifica WTA e l'organizzazione di numerosi tornei internazionali.

- **Lega Italiana Tennis**

La Lega Italiana Tennis è l'ente aggregato alla FIT che, dal 1998, associa in forma privatistica gli affiliati che svolgono attività agonistica ed attività organizzativa, secondo i criteri definiti nel proprio Statuto; la Lega si prefigge lo scopo di tutelare gli interessi sportivi dei propri associati senza fini di lucro e perseguendo gli stessi fini della Federazione Italiana Tennis.

- **International Lawn Tennis Club**

L'ILTC è un ente costituito dagli atleti che sono stati giocatori internazionali ed ha lo scopo di curarne i rapporti organizzando partite amichevoli.



IL RUOLO DELLE CONTROLLATE NELLA CRESCITA DEL TENNIS

Al fine di ottimizzare ulteriormente le attività svolte tutte

le società che compongono il Gruppo FIT, in ottica di razionalizzazione e valorizzazione dei contributi forniti, la Federazione ha avviato nel 2018 un significativo progetto di riassetto organizzativo proseguito anche nel corso del 2020, attraverso il quale è stato definito il seguente assetto di mission, ruoli e responsabilità:

FIGURA 1 SINTESI DEL RUOLO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO FIT



L'ISTITUTO SUPERIORE DI FORMAZIONE "ROBERTO LOMBARDI"



Ente interno alla FIT, l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" si occupa della formazione e dell'aggiornamento di tutte le figure tecniche che praticano l'insegnamento del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina, presso i Circoli affiliati. A partire dal 2001 l'Istituto ha avviato diverse riforme organizzative, implementando numerose attività di miglioramento, tra cui:

- aggiornamento del database insegnanti;
- aggiornamento della metodologia di insegnamento;
- impostazione di un approccio olistico per la formazione dei giocatori

L'Istituto, che ha ereditato il testimone della "Scuola Nazionale Maestri", la quale vantava oltre 50 anni di storia, si è infatti fatto portavoce di un nuovo metodo didattico che predilige una formazione tecnica continuativa nel tempo e sul territorio, partendo dall'assunto che si

possono avere giocatori di alto livello solo disponendo di insegnanti di ottima qualità. Tale nuovo approccio metodologico è in linea con quanto proposto da tutte le nazioni tennisticamente più avanzate, nonché con le indicazioni della Federazione Internazionale Tennis (ITF). La programmazione dell'attività dell'Istituto è continuamente condivisa con il Settore Tecnico Nazionale e con la Scuola dello Sport del CONI, strutture che collaborano con l'Istituto, per offrire programmi sempre più aggiornati a coloro che vogliono accedere all'insegnamento e a coloro che sono già in possesso di una delle qualifiche federali. Tramite l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" viene quindi fornito il supporto necessario allo svolgimento dell'attività tecnica di base, attraverso l'ideazione di progetti di formazione specifici volti ad innalzare la qualità dell'allenamento e della gestione tecnica dei ragazzi promettenti su tutto il territorio e preparare le future figure dirigenziali. L'ampliamento dell'offerta formativa risponde all'esigenza della FIT di favorire la crescita in termini di competenza e informazione dei suoi dirigenti per aiutarli ad essere sempre più vincenti nella competizione quotidiana che i Circoli tennistici devono sostenere. Una preparazione sempre più vasta e approfondita risulta essere la chiave di volta per fronteggiare con successo la concorrenza delle altre discipline sportive e la complessità della gestione dei club da un punto di vista sportivo, economico, fiscale e sanitario richiedono.

Nell'ambito di tale progetto, le attività di formazione gestite sino agli ultimi mesi del 2019 dalla Mario Belardinelli, sono state portate all'interno della Federazione e svolte tramite l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi".

Le principali novità che accorse nel 2020 hanno riguardato le responsabilità nella struttura organizzativa di Sportcast, la quale è stata articolata in due macrofunzioni aziendali:

- 1) "Comunicazione istituzionale e Redazione digital", con la mission di assicurare:
 - l'ideazione dei contenuti editoriali da diffondere attraverso i siti web nazionali/ regionali e le app del Gruppo;
 - la comunicazione istituzionale relativa alle iniziative e agli eventi sportivi federali;
 - le attività relative all'ufficio stampa del Gruppo, ivi incluse le relazioni con i media, le conferenze stampa, i comunicati stampa.
- 2) "SuperTennis TV", con la mission di assicurare:
 - l'ideazione dei programmi e dell'offerta informa-



- la programmazione e lo sviluppo del palinsesto televisivo;
- la produzione e messa in onda di programmi televisivi in diretta o in differita (in studio e/o con troupe in esterna);
- la messa in onda di eventi televisivi di terzi (con diritti di trasmissione) in diretta o in differita;
- il corretto funzionamento dei sistemi di integrazione tra il canale televisivo e i canali digitali;
- la produzione di video istituzionali, promozionali o commerciali a favore del Gruppo;
- la gestione di servizi di produzione verso terzi.

GOLD LEVEL RECOGNITION ALL'ISTITUTO SUPERIORE DI FORMAZIONE "ROBERTO LOMBARDI"

La "Coaches Commission" dell'ITF, la federazione internazionale che regola tutto il movimento tennistico mondiale, ha assegnato all'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" il "Gold Level Recognition", il massimo livello che quindi colloca l'Istituto tra i migliori al mondo. Per assegnare tale Certificazione, la commissione valuta una serie di parametri relativi alle modalità utilizzate per qualificare le Scuole Tennis, al percorso formativo degli insegnanti, alla

qualità del piano formativo, alla completezza dei piani di studio, ai curricula dei docenti e dei tecnici dell'Istituto e alla capacità di coniugare con efficacia la formazione e l'aggiornamento degli insegnanti. Tale certificazione, valida fino al 31 dicembre 2023, oltre a rendere merito a tutta l'attività svolta dall'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", consente agli insegnanti di poter richiedere all'estero l'equiparazione delle qualifiche in loro possesso.

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

In linea con la propria missione, la gestione economico-patrimoniale della Federazione Italiana Tennis è improntata alla continua creazione di valore economico condiviso per il sistema sportivo tennistico nazionale.

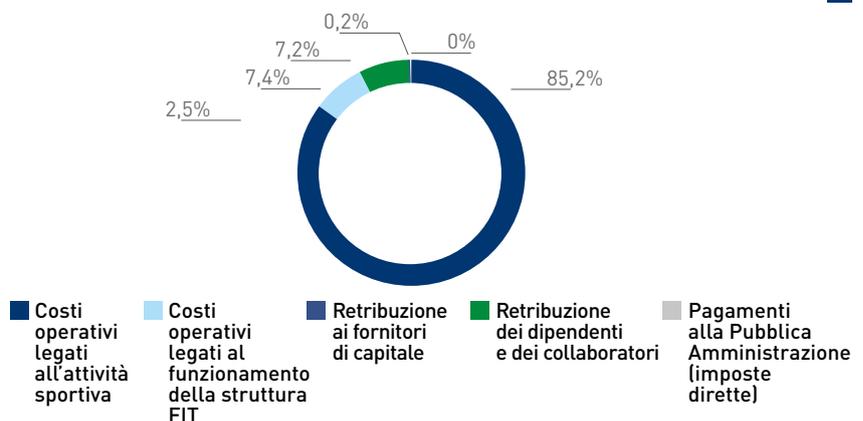
A tal fine, FIT si impegna a valorizzare le risorse materiali ed immateriali di cui già dispone, cercandone di nuove per favorire e sostenere lo sviluppo del movimento tennistico italiano.

Per monitorare gli impatti economici dell'attività della Federazione verso i propri portatori d'interesse, viene proposto un indicatore calcolato a partire dalla riclassificazione dei dati di bilancio civilistico e che fornisce informazioni su come l'organizzazione crea ricchezza per i propri stakeholder attraverso la generazione e la distribuzione di valore economico.

Nel 2020 la FIT ha generato un valore economico pari a circa 47 milioni di euro, costituito dal valore della produzione (pari a 46.943.171 euro) e da alcune voci della gestione finanziaria e straordinaria⁷.

Nonostante la quota per l'attività sportiva abbia

FIGURA 2 VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO AGLI STAKEHOLDER



subito un inevitabile calo rispetto al 2019 (-34%), a causa della diffusione del Covid-19 e del conseguente stop forzato di tali attività, questa emerge comunque come significativa rispetto al totale distribuito (85%), a dimostrazione dell'impegno sostenuto dalla FIT

⁷ I dati economici presenti nel documento fanno riferimento alla sola Federazione Italiana Tennis. Per il dettaglio sul trend nel triennio del valore economico generato e distribuito si rimanda al capitolo "5. APPENDICE", paragrafo "5.1 I NUMERI FIT".



nel supporto del movimento tennistico con il 50% dei contributi straordinari impiegati per una serie di interventi il cui obiettivo era principalmente quello di sgravare i circoli sportivi italiani dall'onere di ogni quota e/o tassa dovuta per svolgere attività federale⁸. Risultano centrali ai fini del mantenimento dei servizi erogati anche i costi destinati al funzionamento della struttura FIT (7,4%) e la retribuzione dei dipendenti e collaboratori (7,3%).

Per quanto attiene all'ammontare dei costi operativi totali (pari a 42.255.657 euro), dall'analisi del valore economico generato la quota più rilevante di risorse distribuite è finalizzata a permettere l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali e ad alimentare lo sviluppo del movimento tennistico nazionale, con la seguente ripartizione:



Organizzazione e partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali: 25.511.749 euro.



Attività sportiva nazionale: 10.545.453 euro; riferita, ad esempio, ad interventi per atleti, contributi, allenamenti, stage.



Promozione sportiva: 2.936.656 euro.



Costi di funzionamento, al netto dei costi per il personale e le collaborazioni e gli ammortamenti, per un valore pari a 3.122.816 euro.

⁸ Maggiori informazioni in merito agli interventi deliberati dalla FIT nei confronti dei circoli sono riportati nel capitolo "2. STRATEGIE DI CONTRASTO ALLA CRISI DA COVID-19".

1.2 GOVERNANCE E TRASPARENZA

STRUTTURA ORGANIZZATIVA FEDERALE

A livello organizzativo, la FIT⁹ si avvale di una struttura ben definita e capillare sul territorio con il duplice scopo di perseguire i propri scopi

istituzionali e di garantire, al contempo, la gestione equilibrata delle attività istituzionali tra livello nazionale e locale.

FIGURA 3 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA



ORGANI CENTRALI



ASSEMBLEA NAZIONALE

Supremo Organo federale a cui partecipano i rappresentanti degli affiliati, degli atleti e dei tecnici e a cui è data la rappresentatività della FIT

PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE

Rappresentante legale con la responsabilità generale dell'area tecnico-sportiva. Esercita le funzioni apicali di programmazione, indirizzo e controllo relative al perseguimento dei risultati agonistici a livello nazionale e internazionale

CONSIGLIO FEDERALE

Organo che concorre alla realizzazione dei fini istituzionali con il compito di verificare la corretta esecuzione del programma tecnico-sportivo, valutare i risultati sportivi perseguiti e vigilare sul buon andamento della gestione federale. Il CF esercita, inoltre, un ruolo di indirizzo della FIT

CONSIGLIO DI PRESIDENZA

Organo che delibera su materie non di competenza esclusiva degli altri organi federali e che esercita i poteri delegati dal Consiglio federale

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Organo che vigila sull'osservanza delle norme di legge e statutarie in materia amministrativa, oltre che accerta la regolare tenuta della contabilità della FIT

COMMISSIONE FEDERALE DI GARANZIA

Organo che tutela l'autonomia e l'indipendenza degli Organi di Giustizia presso la FIT e dell'Ufficio del Procuratore federale

UFFICIO DEL PROCURATORE FEDERALE

Organo con funzioni di indagine e requirenti davanti a tutti gli Organi della giustizia sportiva

SEGRETARIO GENERALE

Ha il compito di coordinare e dirigere gli uffici che compongono la Segreteria federale

ORGANI PERIFERICI



L'organizzazione territoriale della Federazione è strutturata secondo le circoscrizioni amministrative; con riferimento alle province autonome di Trento e Bolzano, sono previsti organi provinciali con funzioni analoghe a quelle attribuite, nelle altre regioni, agli organi periferici di livello regionale.

ASSEMBLEA REGIONALE

Organo federale a cui partecipano i rappresentanti degli affiliati con sede nel territorio e che rappresenta l'organo sovrano del Comitato regionale

PRESIDENTE DEL COMITATO REGIONALE

Rappresentante della FIT per il territorio di competenza che viene eletto dall'Assemblea regionale

COMITATO REGIONALE

Organo che assolve i compiti necessari per la gestione dell'attività federale nell'ambito territoriale di competenza

DELEGATO REGIONALE

Delegato territoriale, nominato dal Consiglio federale, che promuove e svolge le attività istituzionali, laddove non sia costituito o costituibile il Comitato Regionale

ASSEMBLEA PROVINCIALE

Organo federale a cui partecipano i rappresentanti degli affiliati con sede nel territorio e che rappresenta l'organo sovrano del Comitato provinciale

COMITATO PROVINCIALE

Organo che permette una migliore ripartizione di competenze sul territorio e che opera in collaborazione con il Comitato Regionale

PRESIDENTE DEL COMITATO PROVINCIALE

Rappresentante federale eletto dall'Assemblea provinciale

DELEGATO PROVINCIALE

Delegato territoriale, nominato dal Consiglio federale, che promuove e svolge le attività istituzionali, laddove non sia costituito o costituibile il Comitato provinciale

⁹ La struttura organizzativa fa riferimento alla sola Federazione Italiana Tennis.

La Federazione dispone, nello specifico, di Organi centrali, Organi periferici e Organi di giustizia, le cui funzioni sono disciplinate dalle norme dello Statuto e dei Regolamenti federali. L'organizzazione, inoltre, è

composta da Commissioni e Comitati federali, oltre che della Segreteria federale retta dal Segretario generale, che contribuiscono allo svolgimento delle attività e ne garantiscono l'efficienza gestionale.

ORGANI DI GIUSTIZIA



CORTE FEDERALE DI APPELLO

Giudica in ultima istanza sugli appelli proposti avverso le decisioni degli organi di primo grado e decide sui conflitti di competenza tra organi giudicanti. In aggiunta, funge anche da organo di primo grado solo in materia di doping

TRIBUNALE FEDERALE

(organo di giustizia di primo grado) giudica sulle infrazioni commesse dai dirigenti federali o dai dirigenti di affiliato, dai componenti di organi giudicanti, dagli Ufficiali di gara, dai tecnici e dagli agenti degli atleti, in tali loro specifiche qualità. Si occupa, inoltre, dei reclami avverso le decisioni prese sugli affiliati alla FIT (ad es. affiliazione, cessazione e decadenza, ecc.), per eventuali ineleggibilità e incompatibilità, per i reclami avverso le dichiarazioni di decadenza dalle cariche e per la ricasazione del giudice sportivo regionale o nazionale

GIUDICE SPORTIVO NAZIONALE

(organo di giustizia di primo grado): ha competenza generale per quanto attiene alle fasi nazionali dei Campionati individuali ed a squadre, nonché a tutti i tornei individuali che si svolgono con approvazione federale centrale; ha competenza, inoltre, per le manifestazioni internazionali, sia individuali sia di rappresentative nazionali, che si svolgono sia in Italia sia all'estero. Il giudice sportivo nazionale ha competenza, comunque, per le infrazioni commesse dai tesserati all'estero

GIUDICI SPORTIVI TERRITORIALI

(organo di giustizia di primo grado): ha una competenza limitata ai fatti che si verificano nella propria regione

COMMISSIONI E COMITATI



- Comitato Centrale Ufficiali di Gara
- Comitato Direttivo Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi"
- Comitato per il Beach Tennis
- Comitato per il Padel
- Commissione Propaganda
- Commissione Regolamenti
- Commissione Tesseramenti
- Commissione Campionati e Classifiche
- Commissione Medica - Antidoping
- Commissione Veterani
- Commissione Tornei e Circuiti
- Commissione Tecnica
- Commissione Impianti
- Commissione Consulenza Affiliati
- Commissione Media Televisivi

Durante la 59esima Assemblea Nazionale - Sessione ordinaria e straordinaria - delle Società Affiliate alla FIT e dei Delegati degli Atleti e dei Tecnici tenutasi presso lo Stadio Olimpico di Roma, oltre alla rielezione del Presidente Angelo Binaghi per il quadriennio 2021-2024, sono stati rieletti i componenti del Consiglio Federale.

Per la prima volta nella storia della FIT, il Consiglio vede una forte rappresentanza femminile, riflettendo il supporto della Federazione per le pari opportunità e l'impegno per un maggiore sviluppo del tennis femminile in Italia.

In particolare, il Consiglio Federale in carica al 31/12/2020 risulta composto da 18 persone di cui 13 uomini (pari al 72,2%) e 5 donne (pari al 27,8%).

Presidente

Angelo Binaghi

Componenti

Giovanni Milan (atleti) - Vice Presidente Vicario

Isidoro Carmine Alvisi (affiliati)- Vice Presidente

Chiara Appendino (affiliati) - Vice Presidente

Donato Calabrese (affiliati)

Pierangelo Frigerio (affiliati)

Sabina Moggian Barban (affiliati)

Sebastiano Monaco (affiliati)

Gabriele Palpacelli (affiliati)

Raimondo Ricci Bitti (atleti)

Roberta Righetto (tecnici)

Graziano Risi (tecnici)

Roland Sandrin (affiliati)

Giulia Soresina (atleti)

Guido Turi (affiliati)

Luigi Carraro (Presidente FIP)

Luisanna Fodde (Vice Presidente Tennis Europe)

Roberto Pellegrini (Componente Executive Board FIP)

LE MODIFICHE DELLO STATUTO

La 59esima Assemblea Nazionale elettiva della FIT, tenutasi il 12 settembre 2020 allo Stadio Olimpico di Roma in sessione straordinaria e ordinaria, ha approvato due proposte di modifica dello Statuto Federale. La prima, che prevede che almeno una donna faccia parte del Consiglio regionale dei comitati stessi, evidenzia l'impegno della Federazione nella promozione delle pari opportunità; la seconda, che prevede l'introduzione nel Consiglio regionale di ciascun comitato di un componente eletto dalle società affiliate al settore Padel (in riferimento alle regioni in cui le società che praticano Padel sono più di quattro), testimonia il crescente riconoscimento della disciplina del Padel e il supporto della Federazione nella diffusione di tale disciplina.

Per maggiori informazioni sulla composizione degli Organi federali, si faccia riferimento al sito internet della FIT (www.federtennis.it/Federazione/Organizzazione/Organi-federali).



I NOSTRI VALORI PER UN AGIRE RESPONSABILE

L'impatto straordinario che lo sport ha sulla collettività rende la responsabilità sociale una componente intrinseca della missione della Federazione, che mette i valori etici della responsabilità, integrità e trasparenza alla base delle sue attività, scelte e agire quotidiano. La redazione del Bilancio di Sostenibilità testimonia l'impegno costante della Federazione volto, da un lato, ad aumentare la trasparenza nella comunicazione verso i propri stakeholder e, dall'altro, a rappresentare in modo puntuale e attento la coerenza tra gli obiettivi, gli assetti organizzativi, le attività, i progetti implementati e i risultati raggiunti. L'impegno a rispettare i più

IL CODICE ETICO E IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Al fine di formalizzare il proprio impegno per un agire responsabile, la Federazione Italiana Tennis ha adottato nel 2016 in forma volontaria, andando oltre gli obblighi stabiliti da leggi e regolamenti, il proprio Codice Etico e il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D.Lgs. 231/01 (di seguito "Modello 231"). Tale scelta ha rappresentato una tappa importante per la Federazione, sia in ottica di sviluppo organizzativo che di rafforzamento del proprio assetto valoriale e del proprio sistema di controllo e di governo. In particolare, il **Codice Etico** adottato da FIT è volto a definire con chiarezza i principi ispiratori e i valori, accettati e condivisi, su cui si fonda la gestione e la cultura dell'organizzazione, e offre un quadro di riferimento etico e comportamentale in grado di orientare la condotta di tutti coloro che operano, dall'interno o dall'esterno, nella sfera di azione del Gruppo FIT, nonché i suoi stakeholder. L'osservanza del Codice Etico è di primaria importanza per il corretto funzionamento, la reputazione e l'immagine della Federazione. Il **Modello Organizzativo** della Federazione Italiana Tennis riflette il suo impegno a garantire l'assoluta trasparenza e legalità del suo operato e rappresenta una guida per tutti i dipendenti e interlocutori dell'organizzazione. Nello specifico, il Modello 231 si sostanzia in un sistema strutturato e organico di principi,



elevati standard di condotta e la volontà di affermare l'etica aziendale e la condotta legale, rappresentano pilastri fondamentali della reputazione e del successo dell'organizzazione, che consentono di confrontarsi con i principali portatori di interesse e di creare un valore duraturo nel tempo.

I PRINCIPI ETICI RICHIAMATI DAL CODICE ETICO FIT:

- principio di legalità
- rispetto della persona
- tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori
- imparzialità
- trasparenza
- riservatezza
- valori olimpici e principio di non violenza

procedure e responsabilità funzionale all'efficace gestione di un sistema di controllo e monitoraggio delle attività sensibili finalizzato a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01. All'Organismo di Vigilanza sono conferiti i poteri di iniziativa e controllo necessari per assicurare un'effettiva ed efficiente vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza del Modello. In particolare, l'Organismo ne verifica l'attuazione e propone eventuali aggiornamenti, gestisce i flussi informativi di competenza delle diverse strutture federali e monitora l'avanzamento del "piano di azione", definito dalla FIT, volto a rafforzare i controlli risultati opportuni nei processi mappati. Chiunque può segnalare all'Organismo di Vigilanza eventuali situazioni ritenute non conformi; nel corso del 2020 non sono pervenute segnalazioni di illeciti e non vi sono stati episodi di corruzione confermati.

Per garantire l'efficacia del sistema, l'osservanza del Modello 231 e del Codice Etico è richiesto non solo ai dipendenti FIT ma anche a tutte le persone che collaborano con la Federazione e con le società del Gruppo; a partire dal 2017, anche le società controllate della FIT (FIT Servizi, Sportcast e Mario Belardinelli) hanno deciso di redigere e di adottare un proprio Modello 231, oltre che di sottoscrivere il Codice Etico FIT.

02

STRATEGIE DI CONTRASTO ALLA CRISI DA COVID-19



2.1 STAKEHOLDER SUL TERRITORIO

22

2.2 STAKEHOLDER INTERNI

31



2.1 STAKEHOLDER SUL TERRITORIO

Gli accadimenti, i fatti e i numeri che animano il Bilancio di Sostenibilità della FIT possono essere letti e compresi solo nel più ampio contesto che li ha generati, ovvero alla luce degli impatti della pandemia Covid-19 diffusi nel 2020. Nel momento più difficile della storia recente del nostro Paese anche lo sport ha pagato, nel suo complesso, un prezzo altissimo, e non ha sottratto il mondo del Tennis, sconvolgendone i calendari internazionali e ostacolando le attività sportive e didattiche nazionali.

Seguendo le direttive governative, a partire dal 9 marzo 2020, tutti gli atleti sono stati costretti ad un periodo di inattività sportiva forzata. Già nella "Fase 2" dell'emergenza il Tennis, rientrando nella categoria di sport individuale, è stato tra i primi a riprendere le attività: gli allenamenti degli atleti agonisti, appartenenti alle discipline individuali, sono infatti potuti riprendere a seguito all'autorizzazione fornita dal DPCM del 26 aprile 2020.

Il resto delle attività del Tennis per i giocatori di 1ª e 2ª categoria, i giocatori under 12, under 14, under 16 di interesse nazionale e i "più forti atleti" di Tennis in Carrozzina, sono dunque riprese il 4 maggio 2020, data di attuazione del sopraccitato DPCM, nel rispetto delle misure volte a salvaguardare la salute degli atleti. Anche la ripartenza del Padel e del Beach Tennis è stata graduale: essa ha previsto inizialmente la presenza di solo due persone in campo, inconsueto per tali discipline, e soltanto a partire dal 25 maggio 2020, a seguito della riunione del Consiglio Federale della FIT e la successiva diffusione del nuovo protocollo per la pratica del doppio nel Tennis, Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina, si è tornati alla loro formula originaria con quattro persone in campo e senza limitazioni di categoria e classifica.

La ripresa di tutti gli sport di racchetta è stata possibile non solo in virtù del vantaggio competitivo, se non altro nei confronti degli sport di squadra, di quelli di contatto e di quelle discipline che si possono praticare solo indoor, ma anche grazie alla tempestività e alla determinazione con cui l'intero movimento ha saputo riorganizzarsi. È proprio in questa circostanza straordinaria che la passione e la grinta della Federazione sono emerse prontamente al fine di guidare una rapida e funzionale ripresa: sin dalle prime fasi dell'emergenza sono state infatti messe in atto le opportune

misure di prevenzione e protezione volte a mitigare il rischio di contagio e a rispettare le disposizioni emanate in materia di salute e sicurezza, a supporto di tutti quegli attori che del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina ne hanno fatto una ragione di vita.

IL CONTRIBUTO DELLA FEDERAZIONE PER LA RIPRESA DEGLI SPORT IN SICUREZZA

La pratica sportiva del Tennis, in virtù dei propri connotati intrinseci di sport individuale e senza contatto, ha insita nella propria natura la caratteristica del "distanziamento", quale richiesto dalle norme per contrastare il Coronavirus. Ciò ha inevitabilmente contribuito a considerare tale sport, una delle discipline più sicure da praticare, come rilevato anche nell'ambito dello studio "**Lo Sport riparte in Sicurezza**" condotto dal Politecnico di Torino.



IL TENNIS COME DISCIPLINA PIÙ SICURA

Il Tennis è una delle discipline più sicure da praticare, in quanto sport individuale e senza contatto: è quanto affermato nell'ambito dello studio "Lo Sport riparte in Sicurezza", condotto dal Politecnico di Torino. L'elaborato è basato su questionari atti a ricostruire i fattori di rischio delle 387 discipline che fanno capo al CONI e al Comitato Italiano Paraolimpico e suddivide in una scala da 0 a 4 i rischi connessi alla pratica sportiva, individuando con fattore di rischio inesistente il numero 0 e con il numero 4 il rischio elevato. Da tale studio, il rischio connesso alla pratica sportiva è di **0,1**, il più basso in assoluto insieme a quello della ginnastica artistica individuale. Per la realizzazione della seguente tabella, sono state prese in considerazione 15 discipline, con focus sui dati del distanziamento di atleti, tecnici, arbitri, pubblico, in quattro ambiti: dalla struttura di allenamento al luogo in cui si svolge l'evento che coinvolge il pubblico.

LA TABELLA DEI FATTORI DI RISCHIO LEGATI AL DISTANZIAMENTO NELLA PRATICA DELLE PIÙ POPOLARI DISCIPLINE SPORTIVE

Fonte: La tabella è stata realizzata da Gazzetta dello Sport con i dati del Politecnico di Torino sui gradi di sicurezza delle varie discipline. (Rischio virus? Il tennis tende a zero. Il report del Politecnico (federtennis.it))

SPORT	IMPIANTO SPORTIVO	CAMPI DI ALLENAMENTO	GARA (SOLO CAMPI)	GARA (CAMPO E PUBBLICO)	MEDIA
 PALLAVOLO	2,9	3	3,25	3,25	3,1
 RUGBY	2,6	2,85	2,6	2,7	2,7
 BASKET	2,1	2,1	2,25	2,25	2,2
 JUDO	1,7	2	2,3	1,3	1,8
 BOXE	1,3	1,2	2	2	1,6
 CICLISMO (STRADA)	-	0,6	2,25	-	1,4
 CALCIO	1,4	1,25	1,25	1,25	1,3
 CANOTTAGGIO	1,1	1,25	1,25	-	1,2
 NUOTO	1	0,85	1,5	1,4	1,2
 SCHERMA	1,25	1,1	1,4	1	1,2
 ATLETICA (LEGGERA)	-	0,5	2,25	1	0,9
 GOLF	0,5	0,5	0,6	1,1	0,7
 SCI ALPINO	0,5	0,4	0,6	0,6	0,5
 GINNASTICA	0	0	0,25	0	0,1
 TENNIS	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

FATTORI DI RISCHIO

- 0: inesistente
- 1: scarso
- 2: medio
- 3: alto
- 4: elevato

Legenda: media dei valori dati dalle federazioni ai fattori di rischio legati al distanziamento (tra atleti, tecnici, arbitri, pubblico). 0: inesistente; 1: scarso; 2: medio; 3: alto; 4: elevato.



Nonostante il vantaggio, in termini di sicurezza, insito nella pratica del Tennis, la FIT, a inizio maggio 2020, ha prontamente stilato e trasmesso al CONI, al CIP e all'Ufficio Sport della Presidenza del Consiglio un **Protocollo** per la ripresa delle attività di Tennis, Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina. Il protocollo fornisce, nello specifico, linee di comportamento per gli atleti e le società sportive affiliate a FIT da seguire prima, durante e dopo la pratica sportiva al fine di limitare la diffusione del coronavirus e di garantire i massimi livelli di sicurezza.

In seguito alle varie disposizioni governative intervenute in materia di tutela della salute ed eliminazione del rischio epidemiologico, il 22 maggio 2020 la FIT ha aggiornato il precedente protocollo, emanando un **nuovo Protocollo FIT** per le attività svolte da giocatori di Tennis, Beach Tennis, Padel e Tennis in Carrozzina. I destinatari del documento sono, oltre i giocatori, anche gli operatori sportivi e le società affiliate. Tali soggetti sono tenuti a prender visione e rispettare le disposizioni pubblicate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport del 19 maggio 2020, emanato ai sensi del DPCM del 17/05/2020 art. 1 lett. F), nonché tutte le misure di sicurezza elaborate dalla FIT allo scopo di consentire la ripresa delle attività sportive nel rispetto delle prioritarie esigenze di tutela della salute connesse al rischio di diffusione da Covid-19. Tra queste figurano, a titolo d'esempio, l'utilizzo dei campi soltanto attraverso prenotazione, l'introduzione di apposita segnaletica per evidenziare la dislocazione dei distributori di gel idroalcolico, la pulizia sistematica delle aree accessibili nei Circoli prima dell'apertura e di tutte le superfici più volte al giorno allo scopo di consentire la ripresa delle attività sportive nel rispetto delle prioritarie esigenze di tutela della salute connesse al rischio di diffusione da Covid-19.

Il disposto combinato tra le proprietà intrinseche dello sport del Tennis - tra cui la lunghezza del campo pari a 23,77 metri, la suddivisione dello stesso tramite la rete e la possibilità di svolgere la pratica sportiva all'aperto - e i presidi di sicurezza prontamente adottati e sviluppati, ha consentito di assicurare un alto livello di sicurezza per i praticanti di tutte le discipline.

La sicurezza trasmessa dalla Federazione è riscontrabile nella notevole diffusione degli sport di racchetta su tutto il territorio. In particolare, il Padel nel 2020 ha osservato un trend di crescita tra i più alti al mondo, sia in termini di praticanti che di campi presenti, riscontrando il sold-out per l'Open di Sardegna del World Padel Tour 2020 con i biglietti della finale.



I CONSIGLI DELLA FIT PER VINCERE CONTRO IL VIRUS

Tra gli accorgimenti menzionati all'interno del Protocollo:

- l'utilizzo di un guanto sulla mano non dominante;
- la disinfezione della propria attrezzatura;
- il posizionarsi sulle panchine su lati opposti del campo rispetto al compagno di gioco;
- lavarsi le mani dopo l'uscita dal campo;
- la sostituzione del grip sul manico della racchetta a fine di ogni incontro;
- l'utilizzo soltanto delle proprie palle e borraccia;
- il divieto della stretta di mano finale e di toccare le recinzioni del campo.





LE INIZIATIVE DELLA FEDERAZIONE PER I PROPRI STAKEHOLDER

Uno scenario sfidante, quello delineato dalla pandemia da Coronavirus, che ha avuto impatti di rilievo non solo sui calendari internazionali, ma su tutte le attività della Federazione e quelle dei suoi principali stakeholders. Davanti a tale sfida la Federazione ha deciso di reagire prontamente, con efficienza e celerità, al fine di fornire supporto e sostegno, in un momento delicato, ai propri stakeholder. Per tali ragioni, la Federazione ha ideato e attuato una serie di iniziative e misure *ad hoc* a favore dei propri Circoli, tesserati, atleti, figure tecniche, tornei e territorio.

Iniziative nei confronti dei Circoli

Tra i principali provvedimenti adottati dalla Federazione per sostenere i Circoli vi sono:

- **Abolizione della tassa d'iscrizione** ai Campionati a Squadre e a tutte le manifestazioni a squadre organizzate dai Comitati Regionali nel 2020 e restituzione delle quote precedentemente versate ai Circoli già iscritti;
- **Contributo in palle** ai Circoli organizzatori di tornei giovanili, commisurate in funzione della grandezza del torneo, a partire dalla ripresa dell'attività fino alla fine del 2020;
- **Esenzione della quota di iscrizione** per ragazze e ragazzi under 10, 12, 14, 16 che hanno disputato tornei giovanili a partire dalla ripresa dell'attività fino alla fine del 2020;
- **Esenzione del pagamento della tassa di approvazione** per i Circoli organizzatori di tornei a partire dalla ripresa dell'attività fino alla fine del 2020;
- **Esenzione dalle spese per il Giudice Arbitro**, cui ha provveduto la FIT per i Circoli organizzatori di tornei giovanili a partire dalla ripresa dell'attività fino alla fine del 2020, oltre che l'abolizione della tassa di approvazione;
- **Rinvio** di due mesi del **pagamento** delle rate di marzo e aprile 2020 dei **mutui** stipulati dai circoli aventi accesso al Fondo Rotativo per la realizzazione di nuovi impianti.

La Federazione ha inoltre messo a disposizione una procedura che permette ai Circoli di accedere a dei **"Mutui Light"**, ovvero finanziamenti fino a 60.000 euro per l'acquisto di attrezzature sportive strumentali o connesse all'esercizio dell'attività sportiva, inclusa la realizzazione di lavori di manutenzione ordinaria o straordinaria degli impianti sportivi, delle sedi sociali o altri lavori di impiantistica. Infine, per andare incontro alle esigenze straordinarie che i circoli si sono ritrovati ad affrontare a causa

della diffusione del Coronavirus, la Federazione ha **digitalizzato** - nel corso del 2020 - **il processo per la richieste di contributi** effettuate da parte dei Circoli partecipanti a Campionati per la Serie A1, rendendole per la prima volta proporzionali al numero di giocatori presentati in trasferta dalla squadra. Tale iniziativa ha permesso, da un lato, una notevole riduzione di uscite per la FIT e, dall'altro, un'ottimizzazione dei tempi per i Circoli richiedenti.

LE MISURE DI SICUREZZA NEI CIRCOLI

Come enunciato nel Protocollo FIT, la ripresa della pratica sportiva ha previsto l'introduzione di misure preventive che anche i Circoli, costantemente supportati dalla Federazione, hanno dovuto adottare e far rispettare. Tra le disposizioni previste vi sono: il rilevamento della temperatura corporea di tutti coloro che accedono agli impianti sportivi, la regolamentazione dei flussi, la distanza di sicurezza necessaria negli spazi d'attesa, dispenser con soluzioni idroalcoliche per l'igiene delle mani. Il Protocollo ha inoltre previsto che gli indumenti e gli oggetti personali debbano esser riposti dentro le borse personali, che le panchine utilizzate dagli atleti, sanificate dopo ogni allenamento, siano posizionate su lati opposti del campo e che a ciascun dipendente e collaboratore siano forniti dispositivi per la protezione personale quali: mascherine e guanti monouso, dispenser contenenti gel e un panno antistatico.



Iniziative per i Tesserati

I tesserati costituiscono per la Federazione l'anima pulsante del movimento ed è per questo motivo che, in un periodo di difficoltà come quello dell'emergenza sanitaria da Covid-19, la FIT ha deciso di supportare ancora di più i propri abbonati attraverso iniziative specifiche, tra cui:

- Ideazione del **Passaporto didattico "I Love Tennis"**: allo scopo di sostenere i giovani atleti e di tenere vivo il legame tra circoli, insegnanti e ragazzi, la Federazione ha fornito un passaporto didattico personalizzabile a tutti i nuovi tesserati non agonisti, under 16 e al primo tesseramento. Il progetto, ideato dall'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" e Federtennis per le 1.936¹⁰ scuole Tennis italiane e i tesserati under 16 del movimento, si è posto l'obiettivo di consentire ai giovani atleti di continuare ad allenarsi attraverso gli esercizi settimanali. Il passaporto costituisce un supporto motivazionale, che mira ad essere uno strumento di facilitazione per l'inserimento dei ragazzi all'interno del movimento sportivo, nonostante il difficile periodo. La Federazione propone una sorta di scuola tennistica "a casa", fornendo video con esercizi settimanali, prodotti da insegnanti qualificati, organizzati per livelli in

funzione delle diverse abilità dei partecipanti, arrivando a trip challenge video per gli agonisti.

- Sottoscrizione di un **accordo triennale di partnership**, in data 18 febbraio 2020, tra la Federazione Italiana Tennis e Compagnia **Vittoria Assicurazioni** per l'attivazione di una assicurazione integrativa (rispetto a quella obbligatoria già esistente), con cui è stata attivata una Convenzione Nazionale che riserva condizioni di favore per i servizi offerti dalla compagnia a numerosi stakeholder della Federazione. In particolare, beneficiari di tale Convenzione sono i tesserati FIT in qualità di atleti, sia agonisti che non agonisti, gli istruttori, i tecnici, i maestri, i preparatori fisici e i rispettivi familiari conviventi. Inoltre, possono accedere a tali agevolazioni anche i Circoli affiliati FIT, i loro dirigenti, le Società tesserate FIT, i loro dirigenti e i rispettivi familiari conviventi.

I LIVELLI DI CORSO

In funzione delle sue età e delle sue competenze, l'Insegnante di Tennis si avvale dei seguenti livelli:



¹⁰ Di cui: 1.882 di Tennis, 30 di Padel e 24 di Beach Tennis.



NORME PER I GIOCATORI PER UN TENNIS SICURO



1. Giungere in prossimità dei campi sportivi con mascherina, guanti e gel igienizzante nel porta-racchette.
2. Mantenere sempre la distanza di sicurezza di almeno un metro prima, durante e dopo aver giocato a Tennis, soprattutto nel doppio.
3. Ricordarsi, durante il gioco, di indossare il guanto con la mano non dominante con cui lanci la palla nel servizio o raccogli le palline.
4. Nel caso in cui non si riesca a giocare con il guanto, in quanto si giochi il rovescio a due mani, utilizzare il gel disinfettante ad ogni cambio campo.
5. Sostituire la stretta di mano con un tocco della punta della tua racchetta con quella del tuo compagno di gioco.
6. È possibile salutare l'arbitro, dopo aver giocato un match, indicandolo con la testa della racchetta.
7. Lavarsi accuratamente le mani prima e dopo il match e utilizzare appena possibile il gel igienizzante.
8. Cambiare campo dal lato opposto rispetto al tuo avversario; se ciò non è possibile ricordarsi la distanza di sicurezza.
9. Togliere l'over-grip al termine di ogni incontro e metterne uno nuovo prima del successivo.



REGOLE DI SICUREZZA PER INSEGNANTI E I GENITORI PER LA RIPRESA DELLE LEZIONI NELLE SCUOLE TENNIS

1. Ingresso in campo singolarmente e non per gruppi.
2. Almeno un minuto, nella fase di accoglienza, a un promemoria delle regole sull'igiene.
3. Rispetto di almeno 1 metro di distanza tra gli allievi in ogni momento della lezione.
4. Rispetto di almeno 1 metro di distanza tra insegnante e ciascun allievo, in ogni momento della lezione.
5. Rispetto del rapporto insegnanti/allievi all'interno del campo secondo i parametri dettati dall'I.S.F. Roberto Lombardi.

Attività	Rapporto insegnanti/allievi
Mini-tennis/Avviamento	1 a 4 o 1 a 3
Perfezionamento	1 a 3 o 1 a 2
Specializzazione	1 a 2 o 1 a 1
Alto livello	1 a 1

6. Nella didattica utilizzare il principio dell'interattività, evitando così possibili assembramenti e "file indiane".
7. Evitare ogni correzione tecnico-manuale.
8. Prestare particolare attenzione per evitare gli assembramenti durante la raccolta delle palle.
9. Per i genitori, lasciare i propri figli in prossimità dei campi senza creare assembramenti.
10. Per i genitori, assicurarsi che i propri figli abbiano sempre a disposizione il gel igienizzante.

Iniziative in favore degli atleti

La Federazione ritiene che la formazione sia la principale leva per la diffusione della pratica sportiva del Tennis ed è per questo che negli anni si è impegnata a fornire il massimo supporto allo sviluppo delle Scuole Tennis e dei percorsi formativi dei propri allievi. Nell'aprile 2020, in occasione dell'evento digitale "Il Tennis al tempo del Coronavirus"¹¹, sono state presentate le nuove frontiere della formazione dell'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" e le prospettive per le Scuole Tennis del futuro, che offriranno una formazione da remoto più ampia, al fine di rispondere con prontezza alle sfide attuali e alle esigenze future.

Nella stessa occasione la Federazione ha poi presentato il "decalogo" per giocare in sicurezza¹², delle linee guida pratiche rivolte ad atleti, genitori ed insegnanti per la ripresa del gioco in sicurezza, oltre che specifici suggerimenti per i Circoli per la gestione delle scuole di Tennis¹³. Al fine di supportare le famiglie degli atleti in una circostanza delicata, la Federazione ha inoltre deciso di applicare l'**esenzione** del pagamento della **quota di iscrizione** per ragazze e ragazzi under 10, 12, 14, 16 disputanti tornei giovanili a partire dalla ripresa delle attività sportive fino a fine 2020, per incentivare i più giovani nella pratica del Tennis. Inoltre, nonostante la pandemia abbia esercitato un forte impatto sulla generazione delle risorse della stessa Federazione, la FIT si è impegnata nell'erogare comunque i **prestati d'onore** riservati ai giovani atleti. Tali contributi, ad inizio 2020, sono stati interrotti in concomitanza dell'inizio lockdown del 9 marzo 2020 e la conseguente sospensione delle attività sportive, e somministrati nella seconda metà dell'anno. Attraverso successive integrazioni, seppure in forma ridotta e pari al 50% dei contributi solitamente erogati, proporzionali all'attività svolta dagli atleti e comunque tali da assicurare un supporto a tutti i ragazzi di interesse nazionale per l'attività svolta, è stato possibile erogare alla fine dell'esercizio contributi pari a 570.249,63 €.

Iniziative in favore delle figure tecniche

Al fine di affinare e sviluppare il percorso formativo e di ottenimento delle qualifiche degli insegnanti di Tennis, Beach Tennis e Padel, la Federazione ha avviato, nel 2020, la partnership di durata quadriennale con **Pegaso**, ateneo telematico con più di 140mila iscritti in tutta Italia, istituen-

do quella che potrebbe essere chiamata l'"**Università di Sport e di Racchetta**". I tesserati che partecipano a tale programma hanno accesso ad alcune agevolazioni, quali il pagamento di una tassa ridotta per l'eventuale iscrizione all'Università di Scienze Motorie e la possibilità di effettuare il tirocinio previsto da Pegaso nei campi della Federazione Italiana di Tennis. Questa collaborazione consente ai futuri insegnanti di accedere a corsi attraverso cui poter ampliare le proprie competenze e fornisce loro la possibilità di accumulare crediti formativi utilizzabili al fine di conseguire la laurea in scienze motorie.

Oltre alla collaborazione con l'ateneo telematico, sempre in ottica di miglioramento continuo, sono stati riorganizzati i processi e i sistemi per l'erogazione della formazione prevista per le figure tecniche, creando i presupposti per aggiungere nel 2021 alla modalità online in presenza, già presente, la nuova modalità di formazione *online videoregistrata*. Quest'ultima conferisce una maggiore flessibilità nella gestione della didattica, rendendo l'apprendimento ancora più comodo e inclusivo, adatto a giovani, adulti e diversamente abili.

Organizzazione di Tornei: tornei e campionati organizzati in Italia, TPRA e Tornei Junior

Il calendario delle attività 2020 della FIT ha subito del-

LE PRINCIPALI MODIFICHE NEI TORNEI E NEI CAMPIONATI

- Ampliamento della stagione sportiva, vedendo lo spostamento dal 1° novembre 2020 al 29 novembre 2020, per tutte e tre le discipline;
- Spostamento delle promozioni di metà anno, previste inizialmente a fine aprile e luglio, al 6 ottobre e svolgimento soltanto della promozione tennistica;
- Abolizione del massimale accumulabile previsto del 25% nei tornei a quattro giochi;
- Mancato conteggio delle sconfitte per assenza dovuta al contagio da coronavirus, per quanto riguarda il Tennis;
- Armonizzazione delle classifiche di Tennis estesa non più ai soli disputanti la seconda categoria, ma anche quelli disputanti la terza e la quarta.

¹¹ L'evento digitale "Il Tennis al tempo del Coronavirus" è stato organizzato da Michelangelo Dell'Edera, direttore dell'I.S.F. Roberto Lombardi, e ha avuto ad oggetto il futuro del movimento tennistico nel contesto della pandemia.

¹² Ulteriori informazioni, sono consultabili nel sito di Federtennis: "Ecco il decalogo per giocare in sicurezza" (federtennis.it).

¹³ Data la specificità ed eterogeneità dei Circoli, la FIT ha concesso che ognuno di questi stilasse il proprio decalogo, adattandolo alle proprie caratteristiche, seppur rispettando le misure di sicurezza previste.

le significative variazioni dovute allo stop forzato dello sport a causa dell'emergenza sanitaria di Covid-19, che ha costretto le istituzioni ATP e WTA a sospendere le competizioni a tutti i livelli fino al 31 luglio 2020.

Sono stati infatti annullati i Masters 1000 di Indian Wells, Miami, Monte-Carlo, Madrid, Toronto, Shanghai; il torneo di Wimbledon e rimandate al 2021 la Laver Cup, le Olimpiadi e le finali di Davis.

L'ATP ha congelato i punteggi e le posizioni del ranking ATP durante l'interruzione e ha disposto che dopo la ripresa delle attività nessun tennista perdesse punti nel ranking fino alla fine della stagione, lasciando però la possibilità di migliorare il proprio punteggio con i risultati ottenuti nei tornei disputati.

Data l'imprevedibilità del diffondersi del virus e il vantaggio temporale dell'Italia, essendo stato uno dei primi Paesi colpiti, il MEF Tennis Events ha ideato, in collaborazione con la Federazione Italiana Tennis e con i giocatori top del Tennis italiano, un circuito professionistico per tornare il prima possibile in campo, nel pieno rispetto delle normative igienico-sanitarie.

Il 20 giugno con prima tappa a Todi, cittadina umbra "Covid-free" dal 27 marzo, il Tennis è ripartito con i **Campionati Italiani Assoluti**, mentre la seconda tappa, aperta agli stranieri, si è tenuta a Perugia. Il torneo, primo evento di Tennis dopo il lockdown, vede Lorenzo Sonego, per gli uomini, e Jasmine Paolini, per le donne, aggiudicarsi i Campionati Assoluti di Todi.

Per quanto riguarda i **Campionati a squadre** si sono svolti, ma in date diverse rispetto a quanto programmato. Nella Serie A1 e A2, le date di svolgimento sono state anticipate dal periodo di ottobre - dicembre ai mesi estivi di luglio e agosto, prevedendo una formula più corta rispetto al consueto. Questo anticipo è stato programmato anche al fine di sfruttare i periodi più caldi dell'anno con una minore possibilità di contagio e consentire il gioco outdoor. Nella pratica, è stato reso possibile alla luce dell'assenza dei tornei internazionali svolti in casa che, in condizioni ordinarie, si sarebbero svolti in questi mesi e avrebbero generato una sovrapposizione delle attività.

LE PRINCIPALI VARIAZIONI NEL CALENDARIO DEI CAMPIONATI A SQUADRE

- **Serie A1:** si sono disputati gironi da quattro squadre di sola andata, anziché con andata e ritorno, comportando il dimezzamento delle giornate di gara per le fasi a gironi.
- **Serie A2:** si sono disputati gironi da quattro squadre di sola andata, anziché gironi da sette squadre, comportando il dimezzamento delle giornate di gara, corrispondenti a cinque giornate invece che dieci.
- **Serie A1 e A2:** la Federazione ha deciso di facilitare la partecipazione al Campionato per i Circoli che, a causa della situazione emergenziale e delle spese aggiuntive che si sono ritrovati a sostenere per garantire elevati livelli di sicurezza, si trovavano in difficoltà ad affrontare le spese ordinarie previste per il rispetto di tutte le regole solitamente imposte, semplificando la procedura di omologazione dei campi. Ad esempio, è stata richiesta una quantità di illuminazione minima dei campi pari a 200 lux anziché 400 lux, al fine di non costringere i Circoli in difficoltà a spendere soldi per migliorare l'impianto di illuminazione.
- **Serie B:** posticipazione dai mesi primaverili, coinvolti dal forzato blocco delle attività, ai mesi estivi di luglio e agosto. Sono stati realizzati gironi da quattro squadre anziché da sette, dimezzando le giornate di gara. Inoltre, sono state adottate misure che tenessero conto della vicinanza dei circoli, al fine di diminuire quanto più possibile lo spostamento tra regioni e sono stati scelti orari pomeridiani per evitare, quanto più possibile, il pernottamento fuori casa.
- **Serie A1, A2 e B:** tie-break a 10 punti anziché il terzo set, al fine di disputare partite più corte, volte a diminuire sia la possibilità di contagio, sia per evitare uno sforzo fisico eccessivo agli atleti, dovuto alle elevate temperature del periodo (luglio - agosto). Per tutte e tre le Serie la Federazione ha adottato un orario di inizio degli incontri nel pomeriggio anziché la mattina, per evitare quanto più possibile il pernottamento degli atleti fuori casa. Inoltre, non è stato adottato il RTS Art.8.2.16, ovvero la norma che detta il numero minimo di squadre giovanili da iscrivere al torneo per poter partecipare ai campionati di Serie A1, A2, B, al fine di facilitare la partecipazione dei circoli che, avendo registrato una diminuzione delle attività, avrebbero potuto avere difficoltà a presentare tutte le squadre previste dal regolamento. In caso di rinuncia al Campionato maggiore, non è stata adottata la retrocessione prevista da RTS Art. 8.2.21, corrispondente alla Serie D con tutte le squadre dello stesso sesso, ma solamente una retrocessione alla Serie immediatamente inferiore. Infine, come ulteriore misura, non sono stati utilizzati giudici di linea e raccattapalle, al fine di diminuire il numero di persone coinvolto durante gli eventi.
- **Serie C:** il tabellone nazionale non è stato realizzato come inizialmente previsto. I Comitati Regionali hanno però avuto modo di decidere quando poterlo svolgere, adottando formule di punteggio o composizioni dei gironi differenti rispetto al consueto, per incentivare la partecipazione e accomodare le esigenze delle regioni, diverse in funzione della differente situazione epidemiologica.



Per quanto riguarda i **Campionati Giovanili** hanno subito il posticipo delle fasi regionali da fine luglio a fine agosto, mentre la fase di macroarea è stata posticipata da fine luglio a metà settembre, svolta come previsto con fasi a tabellone e non più a girone, secondo la novità regolamentaria del 2019, messa in pratica nel 2020. Anche in questo caso, per le fasi regionali è stato lasciato maggior spazio decisionale ai Comitati Regionali, lasciandogli la possibilità di scegliere autonomamente la data di svolgimento del torneo di qualificazione regionale, da concludersi comunque al massimo entro il 30 luglio.

Anche i **Campionati veterani** sono stati soggetti a variazioni di calendario, che hanno visto disputare le fasi nazionali nei mesi di settembre e ottobre, mentre le fasi regionali si sono svolte a discrezione dei Comitati Regionali sia per le formule di gioco, sia per la composizione dei gironi e tabelloni.

Così come per il Tennis, anche le altre discipline hanno subito degli stravolgimenti. Per il **Beach Tennis** sono stati aboliti i Campionati a squadre per i non agonisti e le date dei campionati italiani indoor sono stati anticipati all'autunno. In riferimento al **Padel**, si è verificato l'annullamento dei Campionati italiani indoor e il posticipo dello svolgimento del Campionato a squadre per la Serie A dai mesi primaverili ai mesi estivi di luglio, modificando il format per renderlo più snello. Lo stesso trend è stato seguito anche dalla Serie B, posticipata ai mesi di giungo-luglio e dalla Serie C, spostata a luglio. Inoltre, sono state adottate norme comuni per tutte le divisioni, quali l'assenza dell'obbligo di giocare un incontro nella fase a gironi per poter disputare i play off o play out, l'assenza dell'obbligo di iscrizione della squadra giovanile under 23, per quanto riguarda la serie A e la serie B e l'applicazione di una retrocessione semplice in caso di eventuale mancata iscrizione.

Iniziativa per il territorio

A seguito dell'iniziale stop forzato, il 29 giugno è ripreso il circuito promozionale "Tennis Trophy FIT Kinder Joy of moving" riservato ai nati dal 2004 al 2011, caratterizzato da 87 tornei in 17 regioni d'Italia e che ha previsto il Master Finale a Roma dal 19 al 27 agosto.

Il progetto Tennis Trophy FIT Kinder Joy of moving è nato in Italia nel 2006 da un'idea dell'ex tennista Rita Grande e nel 2017 ha acquisito un respiro internazionale, dato il contributo che apporta nel promuovere uno stile di vita attivo tra le nuove generazioni.

Ad affiancare questa iniziativa, anche nel 2020, c'è stata la seconda edizione del torneo **Junior Wheelchair Trophy FIT Kinder**, patrocinata dal Comitato Italiano Paraolimpico e dalla Federazione Italiana Tennis che, dopo il via a metà febbraio al Gruppo Sportivo Ricreativo Ferrero di Alba e l'approdo in Romagna, il tour riservato ai giovani tennisti in carrozzina è proseguito con gli appuntamenti del 18 e 19 luglio a Napoli (Accademia del Tennis) e il 1° agosto a Cremona (Canottieri Baldesio), per culminare poi nel Master Finale a Roma il 25 e 26 agosto.

A livello territoriale va poi sicuramente sottolineata l'importanza del ruolo svolto dai **Comitati Regionali** nel supportare il movimento sportivo, dimostratisi ancora più fondamentale nel 2020 dato il loro impegno nell'implementazione di misure strategiche che proponessero il Tennis come mezzo di integrazione e ripartenza a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

A titolo d'esempio può essere citato il Comitato Regionale Marche che ha istituito un piano di sostegno a favore dei circoli marchigiani attraverso l'organizzazione di un circuito giovanile di tennis, denominato "Young City Tennis Tour", al quale ha contribuito per ogni circolo coinvolto alle spese di copertura per il giudice arbitro e per ogni giocatore partecipante al torneo (che non era tenuto a pagare quote di iscrizioni al circolo come da disposizioni FIT post-Covid). In aggiunta, sono stati elargiti contributi a favore dei Circoli ospitanti i campionati giovanili in base al numero di partecipanti e comprendenti anche in questo caso un contributo per le spese per gli Ufficiali di Gara.

Particolare attenzione è stata data dal Comitato Regionale Marche anche alle Scuole Tennis attraverso la distribuzione di contributi in funzione della classifica generale "Grand Prix" pubblicata sul sito Federtennis il 30 novembre 2020.

Anche il Comitato Regionale Veneto si è mostrato attento alle necessità delle Società sportive del territorio in un momento di particolare difficoltà quale il 2020,



deliberando uno stanziamento per supportare al meglio le attività sportive giovanili, sostenendo l'organizzazione dei tornei giovanili attraverso un bonus fisso e una premialità crescente legata al numero di atleti iscritti e rilanciando il movimento di base basato sugli atleti under, supportando i circoli che hanno iscritto squadre giovanili ai Campionati Regionali.

Allo scopo di promuovere la ripartenza e la ripresa delle attività, il Comitato Regionale Lazio ha partecipato all'evento *Estiamo Insieme: la cultura al servizio di un futuro sostenibile* svoltosi dal 22 al 27 settembre 2020, presso il Parco Teulada di Roma, recuperato e valorizzato per l'iniziativa. Tale evento, realizzato in collaborazione con il 1° Municipio di Roma, ha previsto una settimana di eventi teatrali, musica, street food e sport per bambini e adulti. In questo contesto, il Comitato ha proposto attività sportive per adulti e bambini, supportate dalla presenza di istruttori FIT. L'evento ha voluto rappresentare una prima ripartenza del territorio, duramente colpito dalla crisi dovuta all'emergenza sanitaria e alla sospensione degli spettacoli, delle attività artistiche e sportive.

2.2 STAKEHOLDER INTERNI

La diffusione del Coronavirus non ha solamente interessato e modificato l'organizzazione di eventi e lo svolgimento delle attività sportive, ma anche la gestione delle risorse umane ed economiche della FIT, una tra le federazioni sportive che conta maggiormente sulla formula di autofinanziamento (circa il 74% del proprio fatturato).

La prontezza con cui la Federazione è riuscita a ripensarsi ed elaborare delle risposte efficaci per supportare i propri stakeholder e, ove possibile, la continuità operativa, è stata possibile solo grazie ad un forte lavoro di squadra: collaborazione, professionalità e motivazione delle persone della FIT hanno rappresentato la chiave per affrontare con successo le sfide poste dalla pandemia.

LA RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ LAVORATIVE IN SMART WORKING

Tempestiva è stata la risposta della Federazione nella riorganizzazione delle attività delle proprie risorse in totale sicurezza e rispetto delle disposizioni normative emanate dalle autorità.

Già in data 6 marzo 2020, in anticipo rispetto alle prescrizioni governative che hanno annunciato il lockdown, la Federazione ha siglato un Accordo Sindacale per l'organizzazione e attuazione, compatibilmente con le esigenze tecnico-organizzative, dello **smart working** per i propri dipendenti, prevedendo e attuando un piano di **turnazione del personale** presente in ufficio, al fine di favorire il distanziamento e tutelare la salute dei lavoratori. Come sancito da tale accordo, le dotazioni informatiche

necessarie per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità da remoto sono state fornite dal datore di lavoro, privilegiando, dove possibile, strumenti portatili. Inoltre, allo scopo di regolamentare l'**accesso al lavoro agile**, FIT ha predisposto un format che ogni dipendente può compilare ogni qualvolta abbia bisogno di lavorare da remoto, in cui basta indicare i dati personali del richiedente, le date in cui si intende operare in tale modalità e compilare una "check list di verifica della postazione di lavoro". Quest'ultimo documento è stato redatto al fine di indagare le condizioni della postazione di lavoro del richiedente e per garantire che essa sia idonea e rispetti le normative in materia di salute e sicurezza.



LE MISURE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E LA SICUREZZA DEI DIPENDENTI

Ponendo particolare attenzione alla salute e alla sicurezza delle proprie persone la Federazione, a seguito della diffusione del virus Covid-19, ha introdotto una serie di strumenti aggiuntivi (principalmente Protocolli) volti ad assicurare la loro totale tutela.

Oltre all'adozione del "Protocollo condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro" (o anche "**Protocollo condiviso**"), emanato dal Ministero della Salute il 24 aprile e del "Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro" (o anche "**Protocollo Sport e Salute**"), diffuso da Sport e Salute il 15 maggio, il 20 giugno 2020 la Federazione Italiana Tennis ha predisposto il proprio "Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure poste in essere per la gestione della Federazione Italiana Tennis per la

SPORTCAST SI RIORGANIZZA

Nel corso del 2020, anche i dipendenti di Sportcast hanno prevalentemente adottato la modalità di **lavoro agile**, allo scopo di evitare assembramenti negli spazi comuni e tutelare la salute e la sicurezza dei lavoratori. Per lo stesso motivo anche lo studio televisivo SuperTennis TV, edito da Sportcast, è stato trasformato attraverso una riorganizzazione degli spazi, affinché le varie aree degli studi televisivi garantissero tutte le misure di sicurezza e soprattutto il **corretto distanziamento**.

NORME PER LA RIPRESA DELLE ATTIVITÀ IN UFFICIO

All'interno del Protocollo FIT vengono definite una serie di norme che i dipendenti sono tenuti a rispettare, tra cui l'obbligo di:

- mantenere una distanza interpersonale di sicurezza di 1 metro;
- non presentarsi presso gli uffici della FIT nel caso di contatti con soggetti positivi al Covid-19 negli ultimi 14 giorni o provenienti da zone considerate a rischio dall'OMS;
- presentare, nel caso in cui si risultasse positivi, una certificazione medica da cui risulti l'"avvenuta negativizzazione" per accedere agli uffici;
- rimanere presso il proprio domicilio nel caso in cui si presentino sintomi influenzali e febbre oltre 37,5 °C;
- comunicare all'ufficio Organizzazione Risorse Umane il caso in cui un dipendente presente in ufficio presenti febbre;
- adottare tutte le precauzioni igieniche per le mani attraverso liquido detergente, nonché l'utilizzo di mascherine idonee e conformi alle normative vigenti.

È prevista inoltre la possibilità per i dipendenti di essere sottoposti al controllo della temperatura corporea prima dell'ingresso agli uffici FIT.



gestione del rientro nei luoghi di lavoro e la ripresa della pratica sportiva” (o anche “**Protocollo FIT**”), il cui obiettivo è quello di fornire indicazioni operative finalizzate ad incrementare, negli ambienti di lavoro non sanitari, l’efficacia delle misure precauzionali di contenimento adottate per contrastare l’epidemia di Covid-19. Tale Protocollo, redatto con la consulenza del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) e Medico competente della FIT, contiene misure che seguono la logica della precauzione, seguono e attuano le prescrizioni del legislatore, le indicazioni dell’Autorità sanitaria, le disposizioni del “Protocollo condiviso”, del “Protocollo Sport e Salute” e del “Verbale di Accordo Sindacale” e si applica a tutti i dipendenti e collaboratori, nonché a tutti gli altri soggetti quali consulenti, fornitori, Ufficiali di Gara, insegnanti, tecnici, atleti, visitatori, che a vario titolo accedono alle sedi della Federazione.

Come sancito nel Protocollo FIT, la Federazione si è impegnata a distribuire i **Dispositivi di Protezione Individuale (DPI)**, quali, ad esempio, mascherine chirurgiche e gel idroalcolico igienizzante mani, a tutti i dipendenti e in ogni ufficio, garantendone un numero adeguato, al fine di assicurare il corretto ricambio ed utilizzo degli stessi.

Il Protocollo ha previsto inoltre l’effettuazione di una sanificazione straordinaria di tutti gli ambienti lavorativi delle sedi, nonché di tutte le autovetture aziendali a disposizione dei dipendenti, da ripetere con periodi-

cià stabilita tra Datore di Lavoro della FIT e dipendenti. Nelle aree comuni sono state affisse apposite locandine informative contenenti le misure operative di sicurezza anti-contagio da rispettare.

Oltre al Protocollo, sotto forma di allegati, sono state predisposte specifiche comunicazioni:

- “*Indicazioni per la gestione della salute e sicurezza nelle sedi della FIT*” (Allegato 1), al fine di fornire linee guida da seguire nei casi in cui un dipendente, collaboratore o visitatore esterno presenti sintomi influenzali o di infezione respiratoria, oppure di contatto stretto con casi accertati positivi al Covid-19;
- “*Informativa accesso visitatori esterni*” (Allegato 2), con il quale FIT fornisce prescrizioni che i fornitori e i visitatori esterni devono rispettare. Per quanto riguarda i fornitori, essi devono attenersi ai termini di accesso, i percorsi, le aree di scarico e deposito concordati con l’Ufficio competente per la gestione della fornitura, mentre per quanto riguarda i visitatori esterni, essi saranno soggetti al controllo della temperatura corporea, impedendo l’ingresso a coloro che presentino una temperatura superiore ai 37,5 °C.

Nel corso del 2020 FIT ha inoltre aggiornato la propria analisi dei rischi di salute e sicurezza, contenuta nel “Documento di valutazione dei rischi” (DVR), integrandolo con il pericolo connesso agli **agenti biologici** (virus, batteri, colture, microrganismi, endoparassiti) e adottando un programma di miglioramento.



03

LA RESPONSABILITÀ PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE



3.1 IL CONTRIBUTO DELLA FEDERAZIONE NEL SOSTENERE IL MOVIMENTO TENNISTICO	36
3.2 I RISULTATI	52
3.3 LE PERSONE DELLA FEDERAZIONE	78



3.1 IL CONTRIBUTO DELLA FEDERAZIONE NEL SOSTENERE IL MOVIMENTO TENNISTICO

LA CRESCITA DEGLI ATLETI

Una delle principali responsabilità assunta dalla FIT, in quanto Federazione sportiva, consiste nel favorire l'accesso dei giovani allo sport, fattore fondamentale che, integrato con altri processi educativi, familiari e scolastici, contribuisce al loro sviluppo personale.

È in tal senso che la Federazione ritiene altamente strategico accogliere e formare i futuri atleti e professionisti in un contesto tecnico, organizzativo e sociale che ne favorisca lo sviluppo fisico, mentale e culturale. Per questo l'impegno della FIT è volto costantemente alla definizione e implementazione di attività di sviluppo e potenziamento del settore giovanile, alla continua ricerca dei campioni di domani.

LE SCUOLE TENNIS DEL "SISTEMA ITALIA"

Il punto di partenza del percorso di crescita dei giovani tennisti è rappresentato dalle Scuole Tennis, che si occupano sia della formazione tecnica e sportiva, sia dell'educazione ai valori morali dello sport, del rispetto delle regole e della maglia azzurra. Riconosciuta l'importanza del ruolo svolto da tali istituzioni e delle potenziali opportunità che esse rappresentano per il futuro della Federazione, del movimento tennistico italiano e soprattutto dei giovani, nell'ultimo quadriennio la FIT ha aggiornato le proprie proposte organizzative e didattiche, orientandosi verso un insegnamento che rispondesse alle esigenze attuali. Con l'obiettivo di garantire standard sempre più elevati relativamente alla qualità della didattica, la Federazione dedica particolare attenzione all'organizzazione delle Scuole Tennis certificate. Sono, ad oggi, 5 le tipologie di Scuole Tennis previste, la cui classificazione è determinata da parametri quali:

- la qualifica degli insegnanti che operano all'interno della struttura;
- la presenza di superfici di gioco differenti e di campi coperti;
- la presenza di una palestra e di una foresteria;

IL TENNIS? ALLUNGA LA VITA

La regolare pratica di esercizio fisico può migliorare la salute e permettere di vivere più a lungo, ma esistono attività "migliori" di altre? Da un articolo pubblicato nel 2018 su Repubblica¹⁵, una risposta potrebbe arrivare dal nuovo studio epidemiologico condotto su uomini e donne **danesi**: i risultati indicano che gli adulti che giocano frequentemente a Tennis o partecipano a sport di squadra, hanno vissuto più a lungo rispetto alle persone sedentarie e rispetto a coloro che hanno praticato attività sportive, ma solitarie, come il nuoto, il ciclismo o la corsa, inducendo gli scienziati a credere che pure le interazioni sociali possano avere un ruolo determinante nell'aumentare i benefici dell'attività fisica. Una precedente ricerca effettuata su oltre 80.000 uomini e donne **britannici** aveva mostrato come chi aveva praticato sport con la racchetta avesse un'aspettativa di vita più lunga rispetto a chi aveva praticato la corsa. Tale risultato ha attirato l'attenzione di un gruppo internazionale di scienziati che aveva già esaminato la relazione tra jogging e longevità, realizzando un nuovo studio, pubblicato su 'Mayo Clinic Proceedings', nel quale i ricercatori hanno ampliato la loro indagine includendo diversi sport. Considerando i dati del Copenhagen City Heart Study, hanno monitorato 8.600 partecipanti per 25 anni, analizzando l'attività fisica svolta e la durata delle vite. I risultati hanno mostrato che la bicicletta e la corsa sono attività che prolungano l'aspettativa di vita rispettivamente di 3,7 e 3,2 anni, ma in modo nettamente inferiore rispetto a Tennis (9,7), badminton (6,2) e calcio (quasi 5 anni). Le associazioni sono rimaste invariate indipendentemente dall'istruzione, dallo stato socioeconomico e dall'età delle persone: trattandosi di uno studio di tipo osservazionale, non è possibile provare scientificamente perché alcuni sport possono allungare la vita delle persone, ma l'ipotesi più forte rimane quella che considera fondamentale l'aspetto sociale degli sport di racchetta, come il Tennis e degli altri sport di squadra.

- il numero di squadre iscritte ai campionati giovanili;
- la presenza di altre figure professionali, quali il preparatore mentale, l'educatore alimentare e il dirigente che sono diventati obbligatori nelle Scuole Tennis di più elevato livello (Super e Top School) dalla fine del 2018.¹⁴

¹⁴ Per garantire la massima trasparenza nei confronti delle famiglie dei giovani sportivi e per consentire di intraprendere scelte consapevoli, nel sito internet federale sono disponibili l'elenco delle Scuole Tennis riconosciute e le qualifiche conseguite dagli insegnanti.

¹⁵ Si veda il link: https://www.repubblica.it/salute/alimentazione-e-fitness/2018/09/06/news/il_migliore_sport_per_una_vita_piu_lunga_il_tennis-205688137/

IL GRAND PRIX DELLE SCUOLE TENNIS

L'attenzione della Federazione verso lo sviluppo formativo dei propri allievi e il supporto alle Scuole Tennis per garantire i più elevati standard nella qualità della didattica si traduce nel "Grand Prix delle Scuole Tennis". Il programma è volto a valutare le scuole in base ai risultati sportivi raggiunti dagli allievi, alle performance ottenute nei Campionati individuali e a squadre, e in base a parametri dello staff tecnico e impiantistico delle scuole. In base alla posizione ottenuta in graduatoria, le scuole ricevono dei premi dalla FIT, quali materiali didattici, agevolazioni per i Centri Estivi FIT, kit del FIT Junior Program e biglietti per gli Internazionali BNL d'Italia.

Nonostante la situazione emergenziale dovuta alla pandemia di Covid-19, anche nel 2020 la FIT ha deciso di attivare il programma, giunto alla sua quinta edizione, anche al fine di dimostrare la vicinanza della Federazione a tutte le Scuole Tennis, e di riconoscere gli sforzi fatti da ognuna di esse nel garantire elevata qualità nella proposta didattica.

TIPOLOGIA SCUOLA TENNIS	CLUB SCHOOL	BASIC SCHOOL	STANDARD SCHOOL	SUPER SCHOOL	TOP SCHOOL
NUMERO DI SCUOLE TENNIS 2020	912	401	479	16	74
NUMERO MINIMO DI SQUADRE DA ISCRIVERE AI CAMPIONATI GIOVANILI	1	2	3	4	5
SETTORI ABILITATI	CORSI COLLETTIVI	MINITENNIS AVVIAMENTO	MINITENNIS AVVIAMENTO PERFEZIONAMENTO	MINITENNIS AVVIAMENTO PERFEZIONAMENTO SPECIALIZZAZIONE	MINITENNIS AVVIAMENTO PERFEZIONAMENTO SPECIALIZZAZIONE ALLENAMENTO
DIRETTORE TECNICO	IS1	IS2	MN	IN	IN
PREPARATORE FISICO	Diplomato ISFF o laureato in scienze motorie	PF1	PF1	PF2	PF2
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI	NO	NO	Preparatore mentale di 1° grado	Preparatore mentale di 2° grado educatore alimentare	Preparatore mentale di 2° grado educatore alimentare
DIRIGENTE	NO	DIRIGENTE DI 1°GRADO	DIRIGENTE DI 1° GRADO	DIRIGENTE DI 2° GRADO	DIRIGENTE DI 2° GRADO
CAMPI CON SUPERFICI DIVERSE	NO	NO	NO	SI	SI
CAMPI COPERTI	NO	NO	SI AD ECCEZIONE REGIONI CON TEMPERATURA MEDIA 10° NEI MESI INVERNALI	SI AD ECCEZIONE REGIONI CON TEMPERATURA MEDIA 10° NEI MESI INVERNALI	SI
PALESTRA	NO	NO	SI	SI	SI
FORESTERIA	NO	NO	NO	SI	SI

Nel corso degli ultimi anni il numero di Scuole Tennis ha visto un decisivo aumento, passando da 1.206 nel 2012 alle 1.882 nel 2020, con un aumento del 56% in otto anni.

IL PROGETTO PER LA VALORIZZAZIONE E IL SOSTEGNO DEI GIOVANI TALENTI

Consapevole dell'importanza dello sviluppo del settore giovanile e della valorizzazione delle risorse del sistema-Italia, la FIT ha implementato, in collaborazione con l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", un sistema di valutazione didattica e di certificazione della qualità dell'apprendimento su base nazionale denominato "**FIT Junior Program**". Attraverso le attività previste da tale progetto, che tutte le società inserite nel "Sistema Italia" delle Scuole Tennis sono tenute a far svolgere a tutti gli allievi di età inferiore ai 12 anni, la FIT si propone sia di creare un sistema di apprendimento più moderno e divertente, sia di dotarsi degli strumenti necessari per monitorare costantemente il livello qualitativo delle Scuole Tennis e dei suoi atleti. Il sistema di valutazione didattica è suddiviso in 4 livelli:

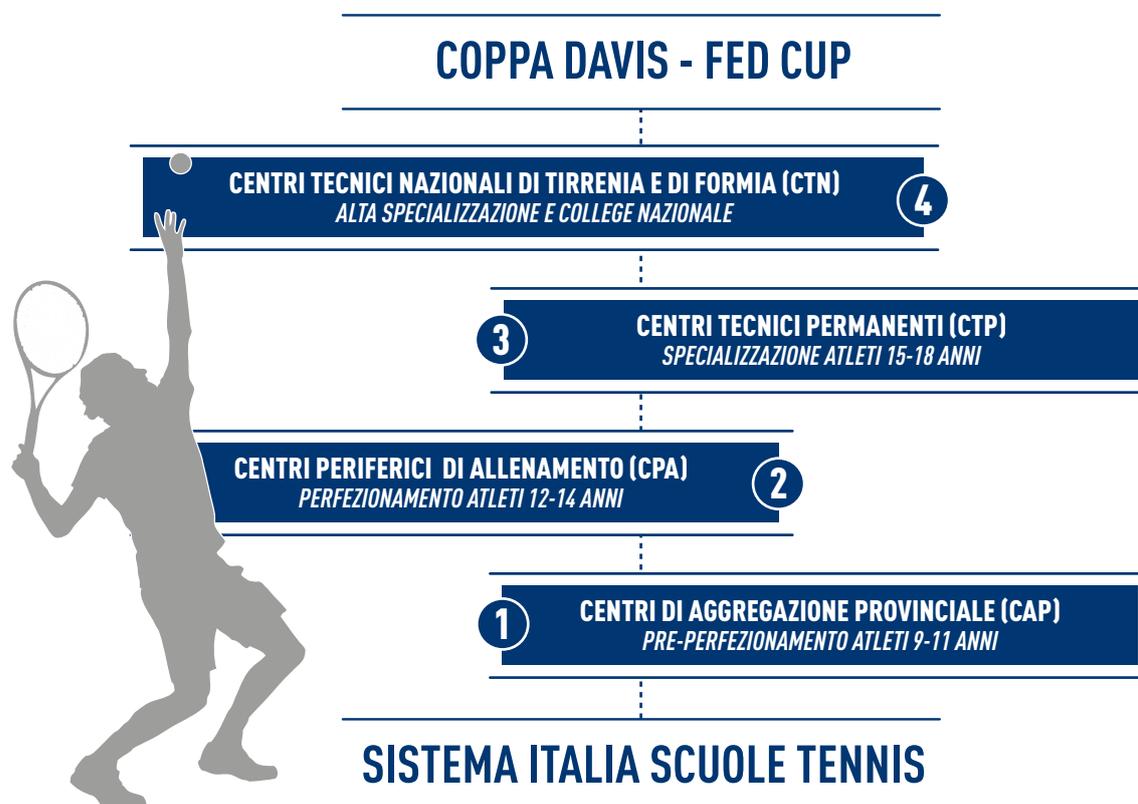
- "Delfino", livello iniziale;
- "Cerbiatto", con programmi che prevedono 12 diverse categorie di abilità con difficoltà crescenti da superare e una lista di obiettivi da raggiungere sul piano mentale, motorio, tattico e tecnico;

- "Coccodrillo", rivolto ai giovani atleti che cominciano a crescere, iniziando a diventare piccoli campioni;
- "Canguro", livello più elevato.

Sempre con il supporto dell'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", dal 2014 la FIT ha implementato, attraverso il proprio settore tecnico, il programma strategico "**Junior Club Italia**", dedicato all'avviamento al Tennis agonistico e di alto livello sul territorio nazionale. Il programma si propone di incrementare ed espandere in modo capillare la qualità degli allenamenti e della gestione tecnica dei ragazzi promettenti, in modo tale che ogni giovane meritevole possa trovare, almeno fino al compimento dei 16 anni di età, una struttura di allenamento funzionale alle sue esigenze di crescita senza allontanarsi troppo da casa. Il sistema "Junior Club Italia" prevede la presenza delle seguenti strutture di allenamento:

- 1) Centri di Aggregazione Provinciale (CAP) per il "pre-perfezionamento" degli atleti tra i 9 e gli 11 anni;
- 2) Centri Periferici di Allenamento (CPA) per il "perfezionamento" degli atleti tra i 12 e i 14 anni;
- 3) Centri Tecnici Permanenti (CTP) per la "specializzazione" degli atleti tra i 15 e i 18 anni;

FIGURA 4 PROGETTO FEDERALE "JUNIOR CLUB ITALIA"



4) Centri Tecnici Nazionale di Tirrenia (maschile) e di Formia (femminile), con funzione di scuola nazionale di alto livello per gli atleti più meritevoli di età compresa tra i 18 e i 25 anni.

Dal mese di marzo del 2020, a causa delle restrizioni connesse al progredire della pandemia di Covid-19, FIT ha dovuto sospendere tutte le attività di raduno dei Centri di allenamento. La Federazione si è adoperata, al contempo, ad intensificare la presenza dei tecnici FIT nei Circoli di allenamento, al fine di garantire una continuità a tutti gli atleti.

CONTRIBUTI PER IL SUPPORTO DEI GIOVANI TALENTI

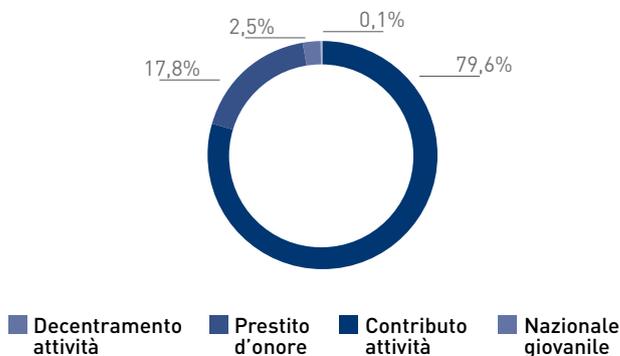
La FIT, da sempre, supporta i giovani atleti, attraverso **l'erogazione di contributi a fondo perduto** per i talenti Under 16, per un importo massimo pari a 10.000 euro, che si aggiungono alle **agevolazioni di ambito tecnico** per gli Under 14 e 16 (raduni, stage, convocazioni nazionali e internazionali). Inoltre, una delle maggiori forme di sostegno della Federazione all'attività sportiva è costituita dalla **promozione dei circuiti giovanili** (con valenza

tecnica intermedia tra i tornei ordinari e i tornei internazionali) attraverso il rimborso delle spese sostenute dagli atleti di età compresa tra i 10 e i 16 anni che giocano al di fuori della regione di appartenenza e che raggiungono i migliori risultati;

Al fine di sostenere i giovani talenti nel loro percorso di crescita professionale, nel 2020 la Federazione Italiana Tennis ha erogato, attraverso strumenti quali i Prestiti d'onore, il decentramento delle attività, i contributi per le varie attività e la nazionale giovanile, circa 3,2 milioni di euro, con un sostanziale incremento di contributi pari al 35% rispetto al 2019.



FIGURA 5 SUDDIVISIONE PERCENTUALE DEI CONTRIBUTI EROGATI AGLI ATLETI NEL 2020



TS COLLEGE TENNIS: IL NUOVO PROGETTO IN PARTNERSHIP CON FIT E PROFESSIONAL TENNIS REGISTRY (PTR)

Il progetto TS College Tennis, nato nel 2018 in partnership tra FIT e PTR, ha l'obiettivo di informare i giovani tennisti sulle opportunità di studio e formazione tennistica presso le Università statunitensi e supportarli nelle procedure di ammissione. Il servizio consiste in un'assistenza completa in tutte le fasi di ammissione (test di lingua, SAT test, Lettera motivazionale, traduzione documenti scolastici, ecc.), per giocatori e giocatrici con l'intenzione di ottenere una borsa di studio in un'università americana. Riconoscendo il valore di queste esperienze, che non si limita alla possibilità di proseguire gli studi e al tempo stesso di praticare la propria attività tennistica, ma include l'opportunità di imparare correttamente l'inglese e fare un'esperienza di vita e di studio all'estero, la FIT si occupa, insieme a TS-College Tennis e PTR, di sviluppare una rete di ambassador su base regionale e partnership con diverse realtà sul territorio, tra Circoli e accademie, per rendere sempre più giovani consapevoli di questa opportunità.

Nel 2020, durante la settimana dei campionati italiani Under 16 by Noverasco, a Bolzano per i ragazzi e a Rovereto per le ragazze si è aperta l'opportunità di approfondire le possibilità di studio offerte, per meriti sportivi, negli Stati Uniti con il progetto FIT-TS College Tennis, ponendo le basi per intraprendere i primi step concreti verso il College Tennis degli USA.

I CENTRI ESTIVI DELLA FEDERAZIONE

Istituiti da oltre 40 anni, i Centri Estivi della FIT sono stati i primi campus sportivi organizzati in Italia, nati con l'obiettivo di dare l'opportunità a giovani tra i 6 e i 16 anni di trascorrere una vacanza, sia in Italia che all'estero, all'insegna del divertimento e dello sport, esprimendo al meglio le capacità tecniche, tattiche e motorie e favorendo lo sviluppo di una cultura sportiva sana. I ragazzi, suddivisi per età e per livello di gioco, possono scegliere di praticare altri sport, oltre all'attività tennistica, divertirsi in compagnia e godere di momenti di relax. La presenza di

un maestro è garantita ogni 4/5 allievi, oltre a quella di preparatori fisici e di un

presidio sanitario sul posto, fungendo da garanzia di qualità, sicurezza¹⁶ e affidabilità per le famiglie. Durante lo svolgimento delle attività, nei centri non sono rare le visite da parte dei campioni, delle campionesse e degli allenatori del Tennis azzurro, al fine di trasmettere ai giovani atleti le esperienze maturate dagli atleti agonisti in tutto il mondo e di comunicare la passione dei campioni per il Tennis. Inoltre, la Federazione, in occasione dei Centri Estivi organizza, ogni anno, i raduni tecnici per gli allievi under 11.

Le limitazioni legate alla gestione dell'emergenza sanitaria di Covid-19 hanno impedito il consueto svolgimento dei Centri Estivi, bloccando un'attività molto apprezzata dai partecipanti, come testimoniato

dall'elevata percentuale di allievi che hanno partecipato con costanza ai Centri negli anni (il 44% degli allievi che hanno partecipato nel 2018 si sono poi riscritti nell'edizione del 2019) e dai questionari di gradimento, somministrati via email alle famiglie dei partecipanti, riportanti una valutazione media in 8.60/10.

Il successo dei Centri Estivi FIT è dovuto sia ad uno staff competente e preparato che, in media nel biennio 2018-2019 è stato pari a 542 persone, sia all'ampia gamma di località disponibili, rese possibili dagli ingenti contributi che la Federazione stanziava annualmente, e che nel biennio risultano pari a una media di 59.585 €. Per maggiori informazioni sulle attività e sulle strutture si rimanda al sito www.fitcentriestivi.it.

Il successo dei Centri Estivi nel bienenio 2018-2019

4.480 allievi medi

59.585€ contributi medi stanziati dalla FIT

542 staff medio

¹⁶ Tutti i Centri Estivi prima di ricevere i ragazzi vengono verificati dal punto di vista della sicurezza degli impianti e delle strutture ospitanti

LO SVILUPPO DEI CIRCOLI AFFILIATI

Tutti i Circoli affiliati hanno il diritto di partecipare alle attività promosse e gestite dalla Federazione e possono organizzare tornei, campionati e manifestazioni di Tennis, Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina, rispettando le norme emanate dagli organi federali competenti. Il Settore Organizzativo della FIT si occupa di curare i rapporti con gli organismi internazionali, collegando i vari Circoli affiliati. I Circoli hanno la possibilità di affiliarsi alla Federazione in qualsiasi momento dell'anno, nel caso in cui siano rispettati i requisiti necessari:

- l'assenza di uno scopo di lucro;
- l'adozione di uno Statuto conforme ai principi del CONI contenente, come finalità fondamentale, la pratica agonistica del Tennis nel territorio dello Stato italiano, l'organizzazione di attività sportive dilettantistiche, compresa l'attività didattica per l'avviamento, l'aggiornamento ed il perfezionamento dello sport del Tennis.

I Circoli affiliati possono essere di tipo A, con campi da gioco, oppure di tipo B senza campi da gioco¹⁷ all'interno delle proprie strutture.

A fine 2020, i Circoli affiliati alla Federazione Italiana Tennis risultano essere 3.168, in lieve aumento rispetto al 2019. I Circoli, in linea con gli scorsi anni di rendicontazione, sono distribuiti per circa la metà (48%) in Italia Settentrionale, per il 27% al Centro, e per circa un quarto al Sud e nelle isole.

Nell'ambito dei fondi destinati al finanziamento dell'attività sportiva, ogni anno la Federazione eroga contributi ai Circoli affiliati principalmente per la partecipazione ai campionati a squadre, per l'organizzazione di manifestazioni e tornei di livello internazionale e, nel biennio 2016-2017, anche per l'acquisto dei defibrillatori, resi obbligatori a partire da gennaio 2016 (ai sensi del Decreto ministeriale del 24/04/2013).

Nel corso del 2020, la Federazione ha erogato complessivamente 2.233.379 euro di contributi ai Circoli affiliati, che risultano essere così ripartiti:

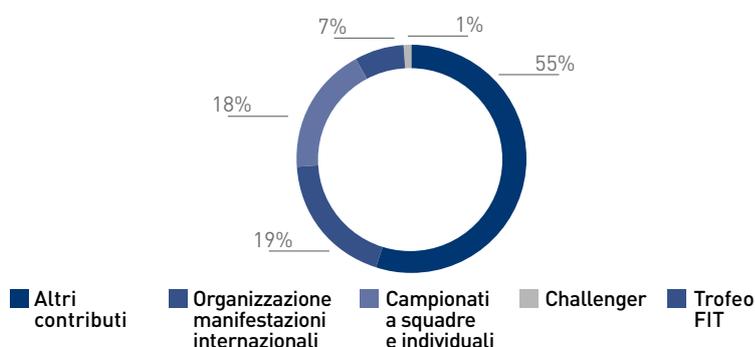
- contributi pari a 427.950 euro

per l'organizzazione di tornei internazionali giovanili, in riduzione rispetto al 2019 a causa dell'avvento della pandemia di Covid-19, che rappresentano circa il 40% del totale dei contributi per gli affiliati;

- rimborsi per trasferte di percorrenza superiore a 150 km in relazione alle fasi nazionali dei campionati giovanili e del campionato degli affiliati, pari a 393.856 euro;
- rimborsi pari a 30.826 euro per le spese sostenute dai Circoli per l'organizzazione di tornei ATP challenger;
- versamenti pari a 149.900 euro per il montepremi del Trofeo FIT in favore dei Circoli che hanno ottenuto il punteggio migliore nella classifica relativa ai risultati sportivi dei propri atleti;
- non sono stati versati contributi per i Centri Estivi FIT, in quanto, a causa della situazione emergenziale, non si sono tenuti nel 2020;
- la maggior parte dei contributi erogati, corrispondente al 55% del totale, per un importo di 1.230.847, è quella relativa alla voce "altri contributi", comprendenti anche i fondi stanziati dal Consiglio Federale per il supporto ai Circoli nella ripresa delle attività nel 2020.

FIT ha inoltre reso operativo, a partire dal 2016, il "Fondo Rotativo FIT per gli affiliati", un apposito fondo dedicato ai Circoli che desiderano potenziare l'impiantistica sportiva esistente attraverso l'accesso al credito in modo più agevole rispetto ai normali canali del settore bancario. In considerazione della situazione emergenziale, la FIT ha ritenuto opportuno sospendere per il 2020 il Fondo Rotativo a fronte di un riconoscimento ai Circoli di un maggior contributo a fondo perduto per supportare fattivamente una rapida ripartenza in tale periodo di difficoltà.

FIGURA 6 SUDDIVISIONE PERCENTUALE DEI CONTRIBUTI EROGATI NEL 2020 AI CIRCOLI AFFILIATI



¹⁷ I Circoli che non dovessero avere campi, si possono appoggiare nello svolgimento della loro attività ad altri Circoli, anche se non gli è consentito partecipare alle gare a squadre.

LA FORMAZIONE DELLE FIGURE TECNICHE

La FIT, consapevole del fatto che per un continuo sviluppo del movimento tennistico italiano, e quindi dei giovani atleti professionisti di domani, sia necessario un continuo sviluppo delle competenze e delle professionalità del settore tecnico e degli Ufficiali di Gara, investe ogni anno risorse significative per assicurare a tali figure una formazione adeguata e in continuo aggiornamento. Ciò garantisce i presupposti per l'erogazione di un servizio di qualità, che assicuri uno sport di alto livello.

Attraverso l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", la FIT gestisce e coordina tutte le attività funzionali alla formazione e all'aggiornamento dei maestri e tecnici federali, seguendo due principi:

- il **decentramento delle attività formative sul territorio nazionale**: a tal proposito l'Istituto si è impegnato a trasferire in misura sempre maggiore le attività di formazione dagli uffici centrali di Roma alle sedi periferiche, tenendo conto sia del rapporto tra il numero e il livello degli insegnanti/Circoli/Scuole Tennis sul territorio, che le necessità espresse dai partecipanti. Inoltre, l'Istituto è presente, tramite propri fiduciari, in ogni provincia/città metropolitana italiana, per promuovere i progetti federali, individuare i giovani più promettenti e dare riconoscimento alle Scuole Tennis meritevoli;
- la **fidelizzazione degli insegnanti**: a tal fine la FIT ha deciso di facilitare l'accesso alla qualifica di insegnante ridefinendo il calendario dei corsi di formazione e del tirocinio in modo tale che gli insegnanti non siano più obbligati a trasferirsi per diversi mesi a Roma.

Gli insegnanti federali hanno la possibilità di insegnare presso tutti i Circoli di Tennis affiliati e di godere di servizi e benefit, aventi un valore superiore rispetto al costo di iscrizione.

In ottica di una **formazione continua**, l'Istituto di Formazione "Roberto Lombardi", non ha interrotto la propria offerta formativa nonostante l'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19. Questa è stata infatti ripensata, quando possibile, in funzione delle nuove esigenze. Le attività formative dell'Istituto sono state adattate alla modalità "e-learning", attraverso una prima fase, a partire dall'aprile 2020, che ha visto l'erogazione online delle materie scientifiche previste dal corso di Istruttore di 1° grado per la regione Lazio, e una seconda



fase, prevista a partire da gennaio 2021, che vede la transizione della formazione "e-learning" delle materie scientifiche a quella telematica. Attraverso questa nuova modalità, i corsisti potranno gestire in autonomia gli orari della formazione: la versione telematica infatti offre la possibilità di assistere alle lezioni anche in un momento successivo alla loro erogazione, in quanto i corsi sono registrati e resi disponibili agli iscritti in qualsiasi momento. Questa riorganizzazione formativa oltre ad andare ancora di più incontro alle esigenze organizzative degli insegnanti iscritti ai corsi, fornisce loro competenze specifiche tali da innalzare la professionalità degli insegnanti italiani. Inoltre, grazie agli accordi con la Facoltà di Scienze Motorie per le materie scientifiche, i corsisti potranno farsi riconoscere esami o crediti formativi per il corso di laurea.

Nel corso del 2020 sono stati inseriti nuovi bandi di concorso nel catalogo formativo per gli insegnanti, progettati considerando le esigenze territoriali dei diversi Circoli affiliati e Scuole Tennis. Tali bandi inoltre sono stati regionalizzati e decentrati in modo da favorire, anche attraverso l'erogazione dei contributi ai comitati regionali, l'organizzazione di corsi di formazione in virtù delle esigenze ad hoc di ciascuna regione. In aggiunta, tra le principali misure del 2020, figurano:

- L'introduzione di speciali "wild cards", attraverso le quali viene concesso di partecipare ad una gara o una competizione ad atleti o a squadre che normalmente non ne avrebbero il diritto, per quei territori sprovvisti di particolari figure tecniche;
- L'aggiornamento dei contenuti dei piani di formazione per i maestri di Padel e Beach Tennis, al fine di assi-

curare il massimo livello professionale e la condivisione delle più recenti tecniche di insegnamento. I corsi di aggiornamento svolti nel 2018, sono stati erogati in modalità e-learning anche nel 2020, al fine di illustrare quanto sia evoluta la didattica dell'insegnamento del tennis alla luce delle più recenti conoscenze di tipo biomeccanico, pedagogico, auxologico e psicologico.

LE QUALIFICHE TECNICHE DEL TENNIS, DEL TENNIS IN CARROZZINA, DEL BEACH TENNIS E DEL PADEL

Le attività della Federazione sono orientate allo scopo di accrescere il movimento tennistico in Italia tramite l'erogazione di un servizio di qualità, per uno sport di alto livello. Perciò la FIT pone particolare cura nell'individuazione di figure aventi le competenze necessarie per garantire standard elevati di insegnamento di tutte le discipline. Nel "Regolamento per Tecnici" sono descritte, oltre che le fasi della didattica, anche le figure tecniche necessarie all'affiliazione di un Circolo sportivo e di una Scuola Tennis.¹⁸

A conferma dell'attenzione che FIT pone nei confronti della formazione dei propri insegnanti di Tennis, nel 2020, nonostante il difficile anno, sono stati erogati corsi di aggiornamento in totale a 3.674 insegnanti. Inoltre, il numero di insegnanti riconosciuto dalla FIT è passato da 9.389 nel 2019 a 9.653 nel 2020, registrando un incremento del 3%. Il numero di tecnici certificati rimane pressoché invariato rispetto al 2019, registrando un lieve incremento, pari all'1%, delle figure di tecnici nazionali, pari a 374, e di istruttori di secondo grado, pari a 2.404.



3.674 gli insegnanti che hanno partecipato ad un corso di aggiornamento nel 2020



¹⁸ Per maggior dettagli, si faccia riferimento al Regolamento per Tecnici.

FORMAZIONE "CASE STUDY"

A partire dal 2018 la FIT ha introdotto un innovativo corso di formazione, rivolto ai tecnici nazionali, che fonda la propria attività formativa sullo studio di casi di successo nel panorama tennistico nazionale. In particolare, tali corsi hanno coinvolto i giocatori italiani di maggior affermazione internazionale e i loro allenatori, che hanno condiviso con i partecipanti ai corsi le tecniche e segreti del loro successo, allo scopo di mettere a sistema le "best practices" in vigore attualmente in Italia.

LA FORMAZIONE AI DIRIGENTI DEI CIRCOLI AFFILIATI

Con l'obiettivo di continuare a "informare e formare" i Dirigenti e chi, in generale, è impegnato nell'organizzazione di eventi sportivi e nella gestione delle attività dei Circoli affiliati alla FIT, prosegue anche nel 2020 l'attività di formazione dirigenziale erogata dall'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", con corsi di formazione specifici. Inoltre, affinché un Circolo affiliato possa richiedere il riconoscimento della propria Scuola Tennis, deve essere indicato quale responsabile della conduzione del Circolo, un tesserato avente la qualifica minima di dirigente di primo grado per una Basic o Standard School, oppure la qualifica di dirigente di secondo grado per una Super o Top School.

Anche nel 2020 sono stati organizzati 28 corsi, suddivisi tra i due livelli, focalizzati su tematiche chiave quali, a titolo d'esempio, la normativa fiscale, gli aspetti sanitari e medico-legali e l'importanza della comunicazione.

Inoltre, i corsi sono stati ampliati di un nuovo modulo inerente al Covid-19 e la gestione in sicurezza dell'emergenza sanitaria. L'esigenza della Federazione di favorire la crescita di competenze e informazioni dei dirigenti sportivi è finalizzata ad accrescere la capacità di gestire con successo le sfide quotidiane che i Circoli tennistici devono affrontare; la concorrenza delle altre discipline sportive e la complessità della gestione dei club da un punto di vista sportivo, economico, fiscale e sanitario, infatti, richiedono agli addetti ai lavori una preparazione sempre più ampia e approfondita.

TABELLA 1 FASI DIDATTICHE DELL'INSEGNAMENTO

FASE DELL'INSEGNAMENTO	A CHI SI RIVOLGE	RAPPORTO INSEGNANTE ALLIEVO CONSIGLIATO	ORE DEDICATE ALL'INSEGNAMENTO
CORSI COLLETTIVI	Corsi eterogenei di tesserati non in possesso di qualifica federale che non considerano l'età e il livello di gioco.	1 insegnante ogni 4 allievi	1 o 2 volte la settimana, con 1 o 2 ore di Tennis e almeno 1 ora di preparazione fisica.
MINITENNIS (FASE DI AVVIAMENTO)	Bambini dai 4/5 anni fino ai 9/10 anni che, per la prima volta, si avvicinano al gioco del Tennis.	1 insegnante ogni 4 allievi	Gli allievi dovranno frequentare la Scuola Tennis 2 o 3 volte la settimana, effettuando 2 ore di Tennis e 1 o 2 ore di preparazione fisica.
MINITENNIS (FASE DI PRE-PERFEZIONAMENTO)	Bambini di età compresa tra i 7/8 anni ed i 10 anni che frequentano, da alcuni anni, la Scuola Tennis e che mostrano particolari capacità avendo acquisito buone competenze.	1 insegnante ogni 3/4 allievi, in base alla valutazione del Tecnico	Gli allievi dovranno frequentare la Scuola Tennis 3 volte la settimana, effettuando 3 sedute di Tennis e 2/3 sedute di preparazione fisica. Ciascuna seduta potrà essere superiore ad 1 ora.
AVVIAMENTO	Bambini che per la prima volta si avvicinano al Tennis e che hanno un'età superiore ai 10 anni.	1 insegnante ogni 4 allievi	Gli allievi dovranno frequentare la Scuola Tennis 2 volte la settimana, effettuando 2 ore di Tennis e 1 o 2 ore di preparazione fisica.
PERFEZIONAMENTO	Allievi di età compresa tra gli 11 anni ed i 13/14 anni che mostrano particolari attitudini e competenze per poter perfezionare ulteriormente le tecniche del Tennis.	1 insegnante ogni 2/3 allievi, in base alla valutazione del Tecnico	Gli allievi dovranno frequentare la Scuola Tennis 4/5 giorni la settimana, effettuando 4/5 sedute sia di Tennis che di preparazione fisica.
SPECIALIZZAZIONE	Ragazzi di età compresa tra i 14/15 anni ed i 17/18 anni che mostrano spiccate attitudini e che dovranno specializzare le tecniche apprese nelle fasi precedenti.	1 insegnante ogni 2 allievi, ma in casi speciali può essere anche di 1 a 1	Gli allievi dovranno frequentare la Scuola Tennis 5/6 giorni la settimana, effettuando almeno 5 sedute sia di Tennis che di preparazione fisica. Tali sedute potranno variare nella durata in base agli obiettivi che l'insegnante si è preposto.
ALLENAMENTO PROFESSIONISTICO	Ragazzi dai 17/18 anni in poi, fino al termine della carriera agonistica.		I carichi di lavoro sia per il Tennis che per la preparazione fisica dovranno necessariamente essere individualizzati.

IL RUOLO DEGLI UFFICIALI DI GARA

Gli Ufficiali di Gara sono quelle figure, tesserate FIT, responsabili di garantire il regolare svolgimento delle manifestazioni agonistiche; tali manifestazioni devono essere dirette da un giudice arbitro imparziale e professionale, con competenze e aggiornamento necessario, secondo quanto previsto dal settore degli Ufficiali di Gara della Federazione Italiana Tennis.

La Federazione si occupa dell'organizzazione dei corsi di formazione, di cui stabilisce ore e contenuti, si interfaccia con gli enti nazionali (Comitati regionali) e internazionali (ITF, WTA e ATP). Le mansioni, i compiti e l'organizzazione degli Ufficiali di Gara sono indicati nelle regole di Tennis, nei regolamenti federali e nel

"Vademecum per gli Ufficiali di Gara", documento predisposto dalla FIT comprensivo di prassi, consigli, suggerimenti e procedure comportamentali, utile per coadiuvare le scelte arbitrali, quando se ne ravvisi la necessità.

Il corretto funzionamento del settore arbitrale (nazionale e periferico), comprendente tutte le attività formative e i rimborsi delle spese sostenute dagli Ufficiali di Gara, è assicurato dalle risorse stanziare annualmente dal Consiglio Federale. L'erogazione dei fondi viene effettuata direttamente dalla FIT in funzione delle richieste pervenute e delle necessità del territorio, concordate tra il settore degli Ufficiali di Gara e i Comitati regionali. Nell'ultimo triennio la FIT ha

implementato e perfezionato un sistema virtuoso per il rimborso spese, per rispondere al meglio alle esigenze espresse dagli Ufficiali di Gara, garantendo pagamenti per le prestazioni arbitrali rapidi (entro una settimana dalla richiesta).

Al 31/12/20, in Italia sono presenti 12.067 Ufficiali di Gara, di cui 8.663 di affiliato e 3.404 federali, che si distinguono nelle seguenti categorie:

- **Giudice di linea:** valuta che i singoli colpi dei giocatori siano regolari e terminati o meno all'interno del campo, chiamando, se necessario, il fallo per la palla terminata fuori. Per esercitare tali mansioni è necessaria buona vista, buon udito, capacità di attenzione e la conoscenza delle regole da applicare.
- **Arbitro:** responsabile della direzione di ogni singolo incontro, sia nei tornei individuali che in competizioni a squadre. Il giudizio dell'Arbitro è inappellabile relativamente ai fatti e appellabile, presso il Giudice arbitro, relativamente all'interpretazione delle regole di gioco e delle altre norme regolamentari inerenti alle stesse. La qualifica si ottiene tramite la partecipazione ad un corso di formazione e il superamento dell'esame finale, oltreché di una prova pratica disposta dagli organismi del settore. Nell'Albo federale degli Ufficiali di Gara, gli arbitri (e gli allievi arbitri) sono suddivisi in: arbitro di Tennis, arbitro di Beach Tennis e arbitro di Padel.
- **Giudice arbitro:** responsabile della direzione, del controllo tecnico e disciplinare di tutte le manifesta-



zioni agonistiche (sia individuali sia a squadre), nonché di tutte le problematiche che necessitano una risoluzione immediata e che si presentano durante la manifestazione. Il Giudice arbitro deve essere dotato di imparzialità, professionalità, inoltre deve essere competente e aggiornato sui regolamenti, oltre che rispettoso delle norme federali, tecniche e disciplinari. La qualifica si ottiene mediante la partecipazione a uno specifico corso di formazione e il superamento dell'esame finale. Nell'Albo federale degli Ufficiali di Gara, i giudici arbitri sono suddivisi in: giudice arbitro di Tennis, giudice arbitro di Beach Tennis e giudice arbitro di Padel.

Tutti gli Ufficiali di Gara sono tenuti a collaborare con i commissari di gara e con gli organi di giustizia, nazionali e periferici, ogni qual volta che si manifestino anomalie di prestazione del giocatore; successivamente gli organi di giustizia sportiva valutano le segnalazioni riportate nel referto arbitrale di gioco e, in caso, aprono un fascicolo. L'ufficiale di gara può essere, in base al livello di designazione, certificato dagli organismi internazionali riconosciuti dalla FIT, a seguito del superamento degli esami al termine del corso previsto dagli stessi organismi, federale, nel caso in cui possa svolgere le proprie funzioni presso tutti gli affiliati della regione (se incluso nei quadri regionali) o senza limiti in campo nazionale (se incluso nei quadri nazionali), oppure affiliato, nel caso in cui possa operare solo presso l'affiliato (o gli affiliati) di riferimento per il quale ha dichiarato la propria disponibilità.



GLI UFFICIALI DI GARA CERTIFICATI ITF

Gli Ufficiali di Gara Nazionali di primo livello (giudici arbitri federali), meritevoli di arbitrare a livello internazionale, hanno la possibilità di accedere alla prima certificazione ITF (white badge). Le successive tre certificazioni previste dall'ITF, bronze (solo per i giudici di sedia), silver e gold badge, garantiscono la possibilità di arbitrare nei tornei del Grande Slam, dell'ATP Tour e del WTA Tour, oltre che in Fed Cup e Coppa Davis. Attualmente, in Italia sono presenti:

 12 Ufficiali di Gara
GOLD BADGE

 14 Ufficiali di Gara
BRONZE BADGE

 14 Ufficiali di Gara
SILVER BADGE

 50 Ufficiali di Gara
WHITE BADGE

La FIT, promuovendo la crescita del movimento nazionale degli Ufficiali di Gara, favorisce e incentiva il continuo scambio di competenze e professionalità a livello internazionale e partecipa attivamente ai meeting del settore. Nel 2020, gli Ufficiali di Gara italiani hanno partecipato a numerose manifestazioni di rilevanza internazionale, la cui organizzazione è stata subordinata al rispetto delle normative vigenti a tutela della salute pubblica.



Negli ultimi anni è stato introdotto il "livescore" nei Campionati a squadre di serie A1, A2, B e nei Tornei di vertice, che permette, mediante l'utilizzo di tablet forniti dalla FIT in sostituzione della tradizionale "scorecard" cartacea, di aggiornare e comunicare in tempo reale i punteggi degli eventi tennistici. Questa rappresenta una delle principali iniziative atte a promuovere il processo di **digitalizzazione** della Federazione, congiuntamente all'implementazione, all'interno del proprio sito, di un'area specifica di riferimento per gli Ufficiali di Gara, in cui si hanno informazioni di base, regolamenti, comunicazioni generali e personali, materiali per la formazione a distanza in e-learning, ecc.

FIT pone particolare attenzione alla formazione dei propri Ufficiali di Gara, allo scopo di sostenerne la crescita di carriera: per questo motivo anche nel 2020, in linea con quanto fatto anche nel 2019, è stato deciso di aumentare gli incontri per la formazione della serie A1 e A2 a due volte a settimana, anziché fornire Stage formativi in 4 sedute, come nel 2018.

Nel 2020 la Federazione ha garantito, nonostante le difficoltà tecniche legate alla pandemia, l'erogazione di formazione, seppure in remoto, al fine di supportare la crescita degli Ufficiali di Gara.

LE ATTIVITÀ SUL TERRITORIO

Le attività a livello nazionale

Per introdurre ufficialmente il Tennis¹⁹ nelle scuole primarie, dal 2015 la Federazione, congiuntamente alla Federazione Italiana Badminton (FIBa) e alla Federazione Italiana TennisTavolo (FITeT), promuove il progetto "**Racchette di classe**", dal 2019 "**Racchette in classe**", ispirato e connesso al Progetto Nazionale "Sport di Classe", condiviso dal CONI e dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, volto alla diffusione dell'educazione fisica. Kinder + Sport, il progetto di Responsabilità Sociale del Gruppo Ferrero nato con l'intento di promuovere la pratica sportiva quale sana abitudine quotidiana, soprattutto tra i più giovani, fornisce un grande supporto in questa direzione.

Il progetto "Racchette in classe" ha registrato una crescente adesione, che vede crescere i partecipanti da circa 3 mila bambini nella sua prima edizione nell'anno scolastico 2014/2015, a 54.954 nel 2019. Nel



¹⁹ Nella versione del minitennis.

2020, a causa dell'emergenza sanitaria di Covid-19, il progetto è stato attivato con 377 circoli aderenti e 552 istituti scolastici, di cui soltanto 127 sono riusciti a concluderlo prima del lock-down della primavera del 2020, arrivando comunque a coinvolgere 21.861 bambini.

L'iniziativa è volta ad incentivare i bambini alla pratica di attività ludico-ricreative sotto forma di gioco sport, con l'intento di:

- promuovere l'educazione motoria, fisica e sportiva, rispettando i ritmi evolutivi dei bambini e valorizzandone le competenze individuali, documentate dal portfolio personale, orientandoli verso stili di vita sani;
- potenziare le attività delle istituzioni scolastiche, anche attraverso collaborazioni con società sportive territoriali che interagiscono con gli Enti Locali, Territoriali e il Mondo dello Sport nelle sue articolazioni centrali, territoriali e associative;
- sviluppare la coordinazione corporea e insegnare il fair play sportivo ai giovani sportivi, in linea con le "Indicazioni Nazionali per i Curricula" ministeriali, quali "Il corpo e la sua relazione con lo spazio e il tempo", "Il gioco, lo sport, le regole e il fair play", "Salute e benessere, prevenzione e sicurezza", attraverso le attività di gioco e la sinergia di minitennis, minibadminton e minitennistavolo;
- promuovere l'**inclusione scolastica e sociale** degli alunni diversamente abili, indirizzando il progetto a tutti gli alunni delle classi 3^a, 4^a e 5^a della scuola primaria, prevedendo attività specifiche per i bambini diversamente abili.

In relazione a questo ultimo punto, le tre Federazioni sportive intendono fornire ai bambini la possibilità di sviluppare capacità locomotorie alla base di qualsiasi disciplina sportiva, promuovendo il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- passaggio dalla carrozzina da passeggio a quella sportiva;
- ristrutturazione dello schema corporeo;
- sviluppo degli schemi motori di base (afferrare, lanciare, colpire, ecc.);
- sviluppo della tecnica degli spostamenti con la carrozzina sportiva con e senza racchetta;



- sviluppo della tecnica di base del Tennis in Carrozzina, del para-badminton e del para-tennistavolo.

Il progetto si articola in 6 incontri di un'ora e mezza per ogni classe in ambito curricolare e in almeno 4 incontri da circa un'ora e mezza in ambito extra-curricolare, per chi è desideroso di continuare l'attività oltre l'orario scolastico. Tutte le attività didattiche sono gestite da istruttori e insegnanti qualificati delle tre Federazioni²⁰ e tutte le attrezzature specifiche (volani, palline da Tennis e da tennistavolo, racchette, palle e palloncini di varie dimensioni) vengono fornite dalle strutture territoriali FIT, FIBa e FITeT coinvolte. Ogni Istituto scolastico aderente al progetto è supportato da una Scuola Tennis ubicata nello stesso territorio, in modo tale da poter ospitare i bambini anche durante le attività extra-curricolari²¹; inoltre, alle Scuole Tennis partecipanti vengono riconosciuti dalla FIT un contributo economico per ogni allievo tesserato partecipante al progetto, un kit didattico/sportivo completo, con attrezzatura tecnica per l'avviamento al minitennis, una formazione specifica sulle attività progettuali e un punteggio maggiorato di 500 punti per la classifica del Grand Prix delle Scuole Tennis.

Riconoscendo l'importanza e il valore sociale dell'iniziativa, la Federazione Italiana Tennis ha investito sul progetto, per il primo trimestre del 2020²², **307.222** euro, contribuendo alla promozione e allo sviluppo delle attività svolte presso le strutture scolastiche e presso le Scuole Tennis coinvolte.

²⁰ Le tre Federazioni hanno predisposto congiuntamente un programma di formazione e certificazione degli istruttori contenente sia requisiti tecnici per la promozione dell'attività motoria da proporre nelle scuole, sia requisiti psico-pedagogici necessari per poter lavorare con i bambini.

²¹ In questo caso, è previsto il tesseramento dei bambini a carico della FIT (nel caso di prosecuzione delle attività di minitennis) che rappresenta il presupposto necessario per poter usufruire della copertura assicurativa nelle attività extra-curricolari.

²² Per il 2020 l'attività è stata effettuata solo per il primo trimestre a causa delle restrizioni per la mobilità e della chiusura delle scuole dovute alla diffusione del Covid-19.



Le attività a livello locale

I Comitati regionali FIT giocano un ruolo fondamentale nella diffusione della pratica sportiva a livello locale, in quanto, così come previsto dallo Statuto, si occupano dei rapporti con il territorio, con gli Enti e con tutti gli altri organismi sportivi competenti nella regione di appartenenza.

Seppure in un anno eccezionale, delineato dalla pandemia Covid-19, i Comitati Regionali sono comunque riusciti nel 2020 a realizzare alcune iniziative volte a promuovere la cultura sportiva tra i giovani e le donne, incentivare la partecipazione allo sport dei disabili e favorire l'inclusione sociale.

Promuovere e valorizzare la cultura sportiva tra i giovani

La pratica sportiva è, per sua natura, una attività educativa inclusiva, in grado di contribuire alla conduzione di uno stile di vita sano, allo sviluppo di una sana competizione e voglia di affermazione del merito, educando al rispetto delle persone e delle regole. Tali principi sono fondamentali per lo sviluppo dei giovani, che hanno necessità di avere dei punti di riferimento ed esempi da seguire. In quest'ottica i Maestri federali si sono resi disponibili in diverse regioni italiane ad insegnare i fondamentali del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in carrozzina, a migliaia di persone intervenute nel corso degli eventi promozionali FIT.

Le attività nelle scuole

Al fine di potenziare l'interesse verso il Tennis, il Padel e il Beach Tennis e favorirne l'attivazione scolastica, in molte regioni italiane sono state condotte attività di promozione nelle scuole, attraverso la presentazione, da

parte dei Tecnici della Federazione, a insegnanti, direttori didattici, presidi e insegnanti di educazione fisica, delle caratteristiche principali delle discipline, illustrando i mezzi di preparazione utilizzati e la metodologia applicativa adottata, evidenziando i presupposti che giustificano la pratica di questo sport da parte degli alunni delle scuole. Alcune delle principali attività organizzate dai Comitati Regionali sono state:

Comitato Regionale Lazio

• **"SCUOLE APERTE**

ALLO SPORT": anche nel 2020 prosegue il progetto sportivo ed educativo di durata triennale rivolto agli alunni delle scuole secondarie di



I° grado. Tale programma si pone l'obiettivo di:

- potenziare lo sviluppo motorio dei ragazzi;
 - offrire agli insegnanti di educazione sportiva delle scuole un know-how specifico che consenta loro di insegnare in maniera efficace e corretta i vari sport;
 - garantire la possibilità per gli alunni di usufruire gratuitamente delle attività sportive pomeridiane;
 - promuovere i valori educativi dello sport, il fair play e la lotta al bullismo e cyberbullismo.
- Durante l'anno scolastico 2020/2021, il Comitato Regionale Lazio Tennis ha attivato il progetto **"ARBITRI IN CLASSE"**, corso valido come Percorso continuo per le Competenze Trasversali per l'Orientamento (PCTO) e rivolto agli studenti del triennio finale delle scuole superiori. Tale progetto ha coinvolto circa 20

Istituti Superiori del Lazio, registrando una partecipazione complessiva di più di 400 alunni delle scuole superiori di tutte le province laziali, in particolare dei licei romani. Il corso, a causa delle esigenze di distanziamento dovute al Covid, si è svolto in modalità online, offrendo un approfondimento delle Carte Federali, nonché la possibilità di diventare Giudice Arbitro e Arbitro di sedia della FIT a tutti quegli alunni che, terminato il programma, hanno scelto di proseguire la formazione.

Il Tennis rivolto alle cittadinanze locali

Comitato Regionale Ligure

- **"La festa dello sport"**, kermesse sportiva organizzata per il mese di maggio 2020 da Stelle nello Sport, con la collaborazione di CONI CIP e Federazioni Sportive Nazionali, presso il Porto antico di Genova, è stata riorganizzata a causa delle esigenze dettate dalla pandemia di Covid-19. L'evento si è tenuto online, trasformandolo in convegni e conferenze trattanti la situazione dello sport e la ripresa del mondo sportivo a seguito della pandemia, allo scopo di star vicini alle cittadinanze locali.
- Il 36° Trofeo di Ravano, organizzato per il mese di Maggio 2020, è stato sospeso a causa del progredire della situazione emergenziale di Covid-19. Tuttavia, la promozione sportiva è proseguita on line, mettendo



in campo una piattaforma (<http://stayfit.torneoravano.com/>) dove è stato possibile iscriversi e partecipare eseguendo semplici esercizi a corpo libero, concordati con i referenti delle Federazioni Sportive. La piattaforma **StayFit** rappresenta una sorta di "pa-

lestra virtuale" realizzata per intrattenere i bambini, con l'ausilio di genitori e docenti, oltre che il coinvolgimento proattivo di Testimonial del mondo dello sport.

- Nell'ottobre 2020 si sono tenuti i **Campionati regionali di Beach Tennis** presso il Palabeach Village di Spotorno, che hanno registrato la partecipazione di 21 coppie e la disputa di 58 match, oltre che ad un **Open Day** promozionale che ha ottenuto un significativo riscontro in termini di partecipazione del pubblico.
- L'evento "Orientamenti" che solitamente la Regione Liguria organizza insieme al MIUR per fornire un orientamento per il futuro ai giovani, nel 2020 non si è svolto in presenza come gli scorsi anni, a cau-



sa dell'emergenza sanitaria di Covid-19, ma si è trasformato in modalità online. La nuova forma assunta dalla manifestazione ha visto la realizzazione di 300 webinar e un fitto programma di incontri e di eventi, nel cui contesto, il Comitato Regionale Ligure FIT ha partecipato insieme al CONI Regionale con il progetto **"Per lavorare scelto lo sport"**.

Comitato Regionale Toscana

- In occasione dell'inaugurazione dei nuovi campi di Padel Marco Polo, il circolo Versilia Viareggio Beach Tennis ha invitato a partecipare **giocatori di livello internazionale** di nazionalità spagnola e argentina, affiliati presso il TC Italia e Raffaelli, allo scopo di coinvolgere e far partecipare maggiormente la comunità locale.



Comitato Regionale Toscana

- Dal 2018, il Comitato organizza il **Trofeo DOREMI**, un circuito tennistico regionale riservato alla categoria under 10 che si svolge nei mesi estivi (da giugno a settembre/ottobre) e che nel 2020 ha visto lo svolgimento di 15 prove su tutto il territorio regionale, con la partecipazione di oltre 400 bambini e il Master finale al CT Firenze con 50 bambini.

Comitato Regionale Piemonte

- Nonostante le sfide poste dalla pandemia, il Comitato, nel 2020, è riuscito a organizzare i **Campionati a squadre giovanili** ed alcuni **tornei giovanili individuali**, con lo svolgimento anche del Master Finale.

Comitato Regionale Veneto

- A causa del forzato blocco delle attività, l'attività agonistica, comprendente tornei Open, di Seconda, Terza e Quarta categoria, le manifestazioni di carattere internazionale, ha subito una pesante battuta d'arre-



sto; ciononostante, il Comitato è riuscito ad organizzare 300 manifestazioni nel corso del 2020, compresi vari Campionati Regionali individuali giovanili, di terza e quarta categoria.

Incentivare l'inclusività e rendere lo sport accessibile a tutti

I ragazzi con disabilità che svolgono attività fisica hanno diversi benefici, sia dal punto di vista psicologico e cognitivo, oltre che motorio, in considerazione del fatto che lo sport rappresenta un vero e proprio impegno per la persona nello sfidare i propri limiti e nel superare la paura di affrontare i pregiudizi. Riconoscendo il ruolo positivo che lo sport ha sulla disabilità, la Federazione ha promosso – anche in un anno complesso come il 2020 - diverse iniziative per la promozione del Tennis in Carrozzina attraverso i Comitati regionali, i Circoli e il Comitato Italiano Paralimpico (CIP).

Comitato Regionale Liguria

- Il 10 ottobre a Genova si è tenuto il Wheelchair Tennis Open Day, promosso e organizzato dal Comitato Regionale Ligure e dal CUS di Genova, insieme a CIP, INAIL e SuperAble Inail. La manifestazione ha avuto un carattere dimostrativo e si è posta l'obiettivo di avvicinare quante più persone possibile allo sport, che vuole e deve rappresentare un luogo di inclusione.

Comitato Regionale Lombardia

- Nell'ottobre del 2020 si è disputata la prima edizio-



ne del **Campionato regionale a squadre di Tennis in Carrozzina**, presso i campi della Forza e Costanza di via Signorini di Brescia. I vincitori sono stati gli atleti della Canottieri Baldesio di Cremona, sconfiggendo in una finale avvincente ed equilibrata la squadra bresciana di Active Sport.





Comitato Regionale Piemonte

- Nel 2020, il Comitato Regionale Piemonte è riuscito ad organizzare **due tornei regionali** di Tennis in Carrozzina, uno presso il circolo Monviso e l'altro al circolo Caselle, nonché i **Campionati Italiani di Tennis in Carrozzina** presso Alessandria.

Comitato Regionale Toscana

- Anche nel 2020, il CR Toscana è riuscito a organizzare tornei dedicati al Tennis in Carrozzina: il Torneo Nazionale Sport Insieme Livorno e il raduno regionale c/o TC Pistoia, per un totale di circa 100 partecipanti.

Comitato Regionale Veneto

Il Comitato Veneto, infine, ha organizzato due appuntamenti importanti per il Tennis in Carrozzina alla St Bassano e al TC Padova, con un Open che ha riscosso una notevole partecipazione.

Sostenere l'ambiente attraverso l'attività sportiva

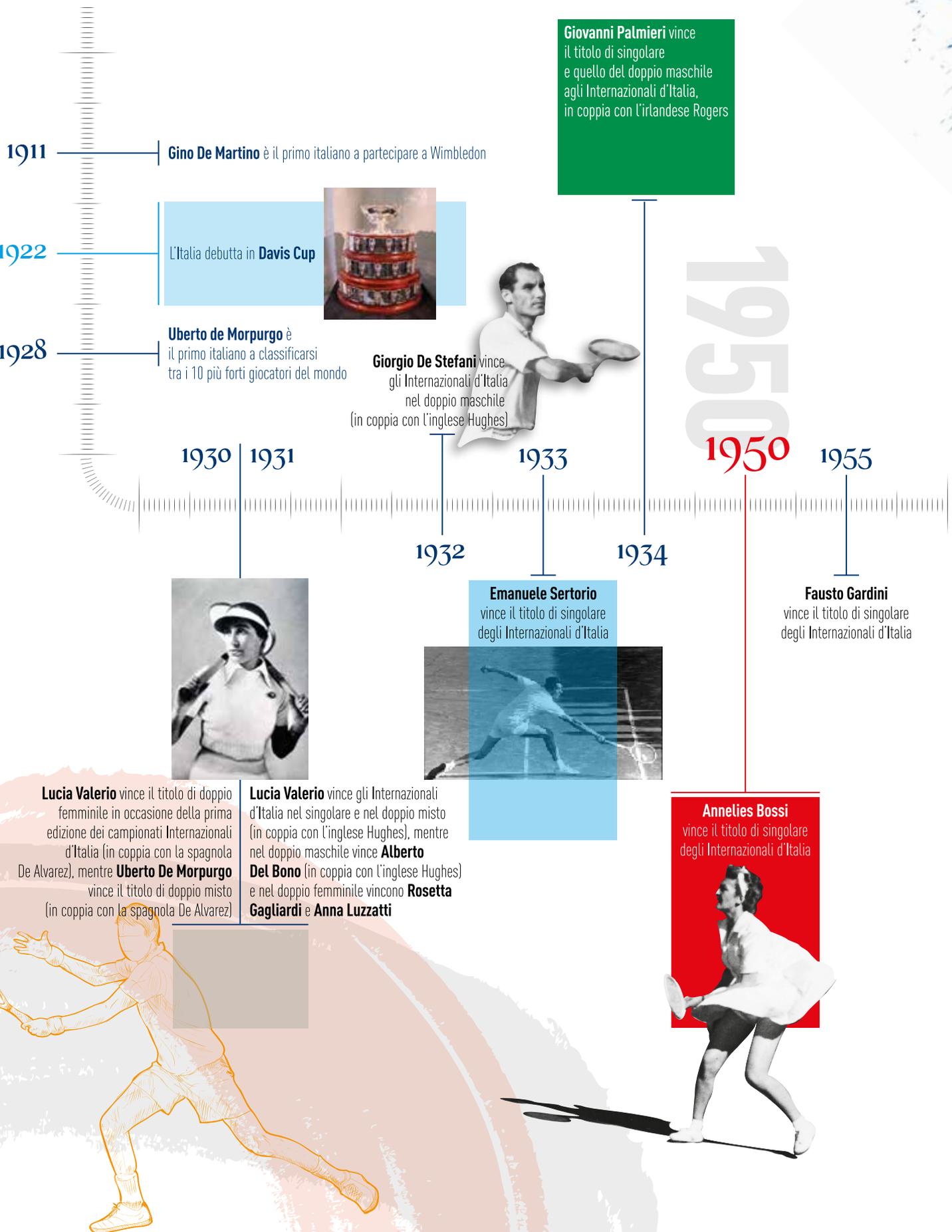
La Federazione Italiana di Tennis, attraverso i Comitati Regionali, decide di aderire a iniziative volte a implementare modelli di economia circolare, allo scopo di salvaguardare l'ambiente e il futuro delle future generazioni.

Comitato Regionale Marche

Il Comitato Regionale ha deciso di aderire al progetto **ESOSPORT**, recuperando copertoni di palline da tennis, adeguatamente trattati, allo scopo di dar vita a una nuova materia prima, che sarà donata alle amministrazioni pubbliche dei comuni colpiti dai terremoti del centro Italia, al fine di realizzare parchi giochi e piste di atletica. Questo progetto, che prevede il coinvolgimento di 17 Circoli, ideato e sviluppato nel 2020, vedrà la completa realizzazione nel 2021.



3.2 I RISULTATI





Giorgio Fachini vince il titolo di doppio maschile (in coppia con l'inglese Bloomer) agli Internazionali d'Italia.

Nicola Pietrangeli (in coppia con la britannica Shirley Bloomer), vince al Roland Garros nel doppio misto



Nicola Pietrangeli vince nuovamente il Roland Garros e raggiunge le semifinali a Wimbledon; agli Internazionali d'Italia gioca la finale del doppio maschile



L'ITALIA PARTECIPA ALLA PRIMA EDIZIONE DELLA FEDERATION CUP (POI FED CUP)



1957

1958

1959

1960

1961

1963

Nicola Pietrangeli vince il titolo di singolare degli Internazionali d'Italia

Nicola Pietrangeli è IL PRIMO ITALIANO A VINCERE il singolare e il doppio (in coppia con Orlando Sirola) AL ROLAND GARROS, vincendo così un torneo del **GRANDE SLAM**

Nicola Pietrangeli vince ancora il titolo di singolare degli Internazionali d'Italia



ADRIANO PANATTA SCONFISSE NICOLA PIETRANGELI NELLA FINALE DEI CAMPIONATI ITALIANI, CHIUDENDO UN CAPITOLO DELLA STORIA DEL TENNIS TRICOLOR E APRENDO UNO NUOVO

Adriano Panatta è il primo italiano a partecipare al Masters ATP di fine anno

1975

1976

Adriano Panatta trionfa al Foro Italoico e al Roland Garros e raggiunge LA QUARTA POSIZIONE IN CLASSIFICA MONDIALE

L'Italia vince la coppa Davis battendo il Cile a Santiago

1970

1970



1978

Corrado Barazzutti

è il secondo italiano a partecipare al Masters ATP di fine anno



1986

Raffaella Reggi (in coppia con lo spagnolo Sergio Casal) vince il doppio misto agli US Open

Nicola Pietrangeli diventa il primo italiano a venire ammesso alla **Hall of Fame** del Tennis di Newport



L'ITALIA VINCE LA FED CUP CON 3 SUCCESSI CONSECUTIVI IN TRASFERTA

Gianni Clerici è il secondo italiano ammesso alla **Hall of Fame** del Tennis



1991

Omar Camporese vince il titolo di doppio maschile (in coppia con il croato Ivanisevic) agli Internazionali d'Italia



2006

Mara Santangelo vince gli Internazionali d'Italia e al Roland Garros nel doppio femminile (in coppia con l'australiana Alicia Molik)



Flavia Pennetta è la prima italiana a raggiungere la top ten WTA.

L'Italia vince per la **seconda volta la Fed Cup**

2009

2010

2011

Francesca Schiavone gioca la finale al Roland Garros.

Flavia Pennetta, in coppia con l'argentina Gisela Dulko, vince agli Australian Open nel doppio femminile



Francesca Schiavone vince al Roland Garros, mentre **Flavia Pennetta** vince il titolo di doppio agli Internazionali BNL d'Italia (in coppia con l'argentina Gisela Dulko)



L'Italia vince per la **terza volta la Fed Cup**





Nel singolo, **Sara Errani** gioca la finale al Roland Garros. **Sara Errani** e **Roberta Vinci** vincono il doppio femminile degli Internazionali BNL d'Italia, gli Slam US Open e Roland Garros, diventando così prime nella classifica mondiale di specialità

Sara Errani e **Roberta Vinci** vincono il doppio femminile degli Australian Open e a Wimbledon, rimanendo ancora in testa nella classifica mondiale.

Flavia Pennetta vince il torneo WTA della categoria Premier di Indian Wells



In riferimento alle giocatrici WTA, **Roberta Vinci** vince il Torneo di San Pietroburgo, **Sara Errani** quello di Dubai e **Francesca Schiavone** quello di Rio de Janeiro

2013

2015

2012

2014

2016



Sara Errani e **Roberta Vinci**

vincono il doppio femminile degli Australian Open e si confermano al primo posto del ranking mondiale di specialità.

L'Italia vince per la **quarta volta la Fed Cup**



Flavia Pennetta conquista per la prima volta gli US Open, battendo in finale la connazionale Roberta Vinci.



Un doppio italiano, **Simone Bolelli** e **Fabio Fognini**, si aggiudica un trofeo Slam, gli Australian Open, 56 anni dopo la vittoria di Nicola Pietrangeli e Orlando Sirola al Roland Garros del 1959. La stessa coppia raggiunge le ATP Finals, a cui non era mai acceduto, in precedenza, un doppio maschile italiano

Fabio Fognini vince il Torneo di San Paolo, di Bastad e di Los Cabos.

Matteo Berrettini vince il Torneo di Gstaad mentre **Marco Cecchinato** vince il Torneo di Budapest e di Umago



2018

Anno conclusosi con **8 tennisti azzurri** tra i primi **TOP 100**; **Fabio Fognini** vince il Masters 1000 a Monte Carlo; **Matteo Berrettini** vince la semifinale agli US Open; il diciottenne **Jannik Sinner** trionfa alle Next Gen ATP Finals

2019



2020

4 TENNISTI ITALIANI RAGGIUNGONO LA FINALE NEL CIRCUITO MAGGIORE: SONEGO A VIENNA, SEPPI A NEW YORK, MAGER A RIO DE JANEIRO E CECCHINATO A SANTA MARGHERITA DI PULA; JANNIK SINNER È IL PIÙ GIOVANE ITALIANO A CONQUISTARE UN TITOLO ATP E A RAGGIUNGERE I QUARTI DI FINALE AL ROLAND GARROS; LORENZO SONEGO VINCE LA FINALE DELL'ATP DI VIENNA; MARTINA TREVISAN ENTRA TRA LE TOP 100 DEL RANKING WTA



RISULTATI SPORTIVI PIÙ IMPORTANTI 2020

Il costante impegno della Federazione nel supportare i giovani talenti nello sviluppo delle loro potenzialità trova conferma nelle performance dei giocatori Under 18.

Dal 2013 al 2020 infatti, il numero di atleti con ranking è passato da 17 a 106 nel settore maschile e da 16 a 98 in quello femminile.

TABELLA 2 DATI ATLETI RANKING ITF UNDER 18

SETTORE MASCHILE	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Atleti con ranking	17	27	48	61	85	86	88	106
Top 500	3	15	24	25	24	24	15	17
Best ranking	166	74	27	22	48	5	1	8
CPO/CTP TOP 500	-	-	8 su 19	12 su 19	13 su 25	9 su 26	7 su 15	6 su 17
Miglior ranking	Pellegrino	Pellegrino	Pellegrino	Caruana	Forti	Musetti	Musetti	Cobolli-Darderì

SETTORE FEMMINILE	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Atlete con ranking	16	26	41	37	63	76	81	98
Top 500	5	10	16	17	18	19	18	17
Best ranking	138	43	24	32	52	12	49	22
CPO/CTP TOP 500	-	-	3 su 16	5 su 17	5 su 18	10 su 19	7 su 18	10 su 17
Miglior ranking	Hofer	B. Turati	B. Turati	T. Pieri	Cocciaretto	Cocciaretto	Delai	Delai



LA COPPA DAVIS

La Coppa Davis, organizzata e gestita dall'International Tennis Federation (ITF), è la massima competizione mondiale a squadre del Tennis maschile. Nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, il torneo, che avrebbe dovuto disputarsi per il secondo anno consecutivo a Madrid, è stato rimandato al novembre 2021. L'Italia si era aggiudicata lo spareggio contro la Corea del Sud, ottenendo il pass per le Finali, alle quali è automaticamente qualificata per il 2021.



COPPA DAVIS

- 1900 ● Nascita della Coppa Davis
- 1922 ● Anno a partire da cui la squadra italiana rappresenta l'Italia in Coppa Davis
- 1960 ● Squadra italiana in finale
- 1961 ● Squadra italiana in finale
- 1976 ● Squadra italiana vince il torneo
- 1977 ● Squadra italiana in finale
- 1979 ● Squadra italiana in finale
- 1980 ● Squadra italiana in finale
- 1998 ● Squadra italiana in finale
- 2011 ● Rientro dell'Italia nel World Group
- 2014 ● Squadra italiana in finale
- 2019 ● Squadra italiana nei gironi finali
- 2020 ● Squadra italiana si qualifica per le finali che si svolgeranno nel 2021

LA SQUADRA DI BILLIE JEAN KING CUP

La Billie Jean King Cup, precedentemente nota come "Fed Cup", è il campionato femminile a squadre nazionali di Tennis più importante ed è gestito dall'International Tennis Federation (ITF). Il torneo nel 2020 è stato rimandato all'aprile 2021 a causa della pandemia di Covid-19. A partire dall'edizione del 2020, oltre il nome della competizione è stato modificato anche il formato: come è successo per la Coppa Davis a partire dal 2019, i tornei si svolgono in un'unica sede e in un'unica settimana, con la partecipazione di dodici squadre divise in quattro gruppi da tre squadre, dove i vincitori di ciascun gruppo avanzano alle semifinali.



FED CUP

- 1900** ● Nascita del torneo Fed Cup
-
-
- 2006** ● La squadra italiana conquista il titolo
-
-
- 2009** ● La squadra italiana conquista il titolo
-
-
- 2010** ● La squadra italiana conquista il titolo
-
-
- 2013** ● La squadra italiana conquista il titolo
-
-
- 2019** ● Le azzurre vengono sconfitte 3-1 dalla Svizzera nel primo torneo del World Cup Group II e dalla Russia a Mosca per 4-0, nel play-off per la salvezza
-
-
- 2020** ● La squadra femminile vince il pass per i play-off
-



I TORNEI E I CAMPIONATI ORGANIZZATI IN ITALIA

La Federazione, in linea con la propria missione, si impegna non solo nell'organizzazione di manifestazioni sportive, ma anche nella revisione dei regolamenti federali per i campionati e il sistema delle classifiche e dell'attività individuale. Il processo di revisione intrapreso, tutt'ora in corso, ha lo scopo di promuovere attività per la tutela del "vivaio"²³ e la crescita qualitativa delle competizioni, dei Circoli e dei giocatori.

Le principali modifiche e novità apportate nel 2020 hanno riguardato:

■ le **classifiche** con:

- 1) l'implementazione di una nuova metodologia di regolamentazione applicabile dal 2021 e che pone un massimale di punti ottenibili da tornei con 4 set per evitare che i giocatori possano ottenere tanti punti con tali tornei, meno impegnativi rispetto a quelli con set a 6 giochi;
- 2) il dilungamento della stagione sportiva 2020, inizialmente prevista dal 4 novembre 2019 al 1 novembre 2020, dilungata invece fino al 29 novembre 2020, sopperando al tempo perso a causa del lockdown;
- 3) l'introduzione del concetto di armonizzazione delle classifiche, che consiste nell'identificazione, per ogni gruppo di classifica, di un certo numero di giocatori per ogni categoria, al fine di ottenere una distribuzione dei giocatori più equa e piramidale: pochi atleti in prima categoria e moltissimi NC (Non Classificati).

■ I **Regolamenti Federali** con:

- 1) l'introduzione della possibilità per i tesserati di iscriversi e di disputare, nei tornei a squadre, un incontro per ogni disciplina (Tennis, Padel e Beach Tennis) nell'arco della stessa giornata, mentre fino al 2019 potevano iscriversi per una sola (resta comunque il limite di un incontro per ciascuna disciplina);
- 2) la possibilità di consentire la disputa di semifinali e finali di tornei che adottino un punteggio diverso rispetto alle precedenti partite dello stesso tabellone, favorendo quei circoli che, avendo pochi campi o pochi giorni per lo svolgimento del torneo, possono decidere di fare incontri più corti (set a 4 giochi, tie-break a 10 punti invece che il terzo set) e poi finali e semifinali più lunghe;
- 3) l'inserimento del Campionato di Serie B2 nel Regolamento Federale, che avrà luogo per la prima volta a

partire dal 2021; ciò ha comportato la diffusione delle regole del futuro campionato nei regolamenti emanati per informare i circoli.

Nel corso del 2020 sono stati organizzati 4.006 eventi²⁴ tra tornei e campionati individuali e a squadre ufficiali, in diminuzione rispetto al 2019 del 42%, a causa del forzato blocco delle manifestazioni sportive a seguito della diffusione del virus. Il trend di partecipazioni iniziato nel 2012 e incrementato notevolmente nel periodo 2016-2019 ha pertanto visto, in un anno dalle circostanze straordinarie, un cambio di direzione. Dei tornei organizzati durante l'anno, il 53% si è tenuto nelle regioni del Nord Italia, il 26% nel Centro e il 22% nel Sud e nelle isole.



²³ Il termine "vivaio", come da regolamento FIT, si utilizza per identificare quei giocatori che abbiano posseduto, per almeno due anni anche non consecutivi, la tessera atleta U10, 12, 14, 16 del circolo affiliato che rappresentano.

²⁴ Tale dato non considera il numero di tornei TPRA organizzati nel 2020.

LE PARTECIPAZIONI AI TORNEI INDIVIDUALI

I tornei individuali FIT sono aperti a tutti, con restrizioni relativamente alle fasce di età o alle classifiche dei giocatori. Nel 2020, si sono registrati 246.849 partecipanti, sancendo una diminuzione rispetto all'anno precedente del 48%, interrompendo, anche in questo caso, l'andamento di continua crescita di partecipanti iniziata a partire dal 2016. Dei tornei effettuati nel 2020, il 38% sono stati dedicati agli "under 16", il 58% ha coinvolto gli "over 16" e il restante 4% ha riguardato altre tipologie di tornei, tra cui quelli relativi al Beach Tennis e al Padel. Dei tornei organizzati durante l'anno, il 51% si sono svolti al Nord Italia, il 30% al Centro ed il restante 20% al Sud e Isole.

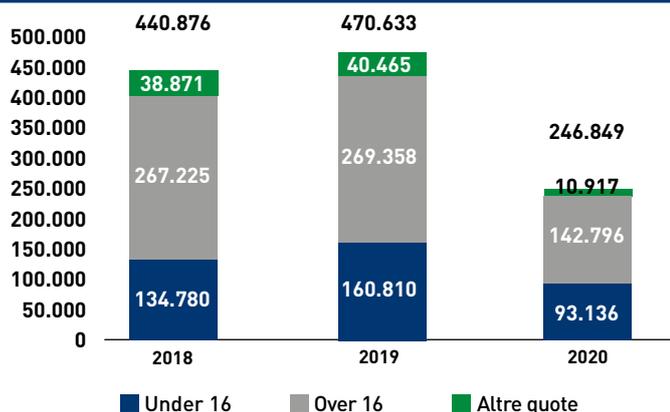
I CAMPIONATI A SQUADRE

I Comitati regionali svolgono un ruolo essenziale nell'organizzazione dei campionati a squadre, fungendo da veri e propri intermediari tra la Federazione e i Circoli affiliati per l'attività di base. L'attività a squadre comprende i **campionati per fasce di età** (giovani e veterani) e i **campionati "open"**, o campionati per gli affiliati. Questi ultimi campionati si articolano nella divisione nazionale (serie A1, A2²⁵ e B) e nella divisione regionale (serie C²⁶ e serie D²⁷).

Nel 2020 si è registrata la partecipazione di 4.154 squadre per i settori giovanili, di 1.243 squadre per i settori veterani e di 5.654 squadre per il campionato degli affiliati. Il totale dei campionati a squadre nel 2020 è stato pari a 11.051, in diminuzione del 24% rispetto al 2019, a causa delle restrizioni dovute alla pandemia di Covid-19.

La capacità della FIT di garantire nel tempo un elevato coinvolgimento anche in queste tipologie di tornei, deriva anche dal forte impegno della Federazione nella

FIGURA 7 PARTECIPANTI PER TIPOLOGIA DI TORNEO INDIVIDUALE



Nord
51% tornei
Centro
30% tornei
Sud e Isole
20% tornei

promozione a livello nazionale attraverso tutti i canali di comunicazione e le *digital properties*, oltre che dall'impulso fornito ai Comitati regionali e provinciali agli affiliati.

Le squadre provengono al 45% dal Nord Italia, al 27% al Centro e al 28% al Sud e alle isole. La regione che nel 2020 ha registrato il maggior numero di team è il Lazio con 1.510 squadre, seguita dalla Lombardia con 932 squadre, dall'Emilia Romagna con 897 squadre.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa dei campionati a squadre.²⁸



Lazio
1.510 squadre
nel 2020
Sicilia
932 squadre
nel 2020

FIGURA 8 CAMPIONATI A SQUADRE NEL 2020

Tipologia	Squadre partecipanti
Serie A1	24
Serie A2	40
Serie B	79
Serie C	561
Serie D	4950
Under 10-12-14-16-18	3313
Veterani ²⁷	1243
Totale	10210

²⁵ Dal 2017 il campionato A2, maschile e femminile, è stato spostato dal mese di aprile al mese di ottobre così da non sovrapporsi con lo svolgimento dei tornei internazionali ai quali intendano partecipare gli atleti.

²⁶ La serie C si compone di una prima fase regionale e di una seconda fase nazionale per la promozione in serie B.

²⁷ A sua volta la serie D è suddivisa nelle sottocategorie: D1, D2, D3 e D4.

²⁸ Categorie maschili: +35; +40; +45; +45 limitato a 4.3; Memorial "De Martino"; +50; +55; +60; +65; +70; +75. Categorie femminili: +40; +40 limitato a 4.4; +45; +50; +55; +60..

I TORNEI INTERNAZIONALI

In Italia vengono annualmente disputati eventi internazionali, rilevanti nell'ambito delle attività agonistiche. Anche nel 2020 si sono tenuti 24 tornei internazionali su territorio italiano, suddivisi tra Futures ITF (7), ATP Challenger (9), tornei giovanili (4), tornei per i veterani (3), tornei di Beach Tennis (1). A causa delle restrizioni dovute alla pandemia da Covid-19, non si sono tenute le manifestazioni a squadre per rappresentative nazionali denominate "Winter Cup", "Summer Cup"²⁹, né tantomeno i tornei di Padel. Nel 2020 la regione che è riuscita a ospitare il maggior numero di tornei internazionali organizzati dai Circoli affiliati è il Friuli-Venezia Giulia, con 5 tornei, seguita dall'Emilia-Romagna, con 5 tornei, e da Bolzano, con 3 tornei.



LA SARDEGNA OSPITA UN TORNEO ATP TOUR 250

L'Association of Tennis Professionals (ATP), congiuntamente agli organizzatori delle singole manifestazioni sportive, si è vista costretta nel 2020 a cancellare numerosi tornei a causa della pandemia di Covid-19. Il 10 settembre ATP ha annunciato l'inserimento di quattro nuove date del circuito da 250 punti, tra cui un nuovo appuntamento in Sardegna, al Forte Village di Pula. Grazie a questa decisione, la Sardegna ha ospitato per la prima volta un appuntamento del massimo circuito mondiale, facente parte della categoria ATP Tour 250, nell'ambito dell'ATP Tour 2000. FIT è riuscita dunque a organizzare, grazie alla collaborazione con la Regione Sardegna, il **Forte Village Sardegna Open 2020**, che, portando dopo tanti anni un torneo ATP in Italia, ha rappresentato il simbolo della ripartenza sportiva nel nostro Paese. Il torneo è stato giocato all'aperto in campi di terra rossa e si è svolto a Santa Margherita di Pula, Cagliari, dal 12 al 18 ottobre.

Il vincitore dell'evento è stato il tennista serbo Laslo Dere, che ha battuto in finale l'italiano Marco Cecchinato con un punteggio di 7-6, 7-5, conquistando il suo secondo titolo in carriera. Per quanto riguarda invece il doppio, i tennisti che si sono aggiudicati il torneo sono il neozelandese Marcus Daniell e il tennista austriaco Philip Oswald, che hanno battuto in finale con un punteggio di 6-3, 6-4 i tennisti colombiani Juan Sebastian Cabal e Robert Farah.



TENNIS CAMPUS

Nel 2020, a causa dell'emergenza sanitaria, non si sono svolti i Tennis



Campus, i centri di insegnamento e perfezionamento organizzati dalla FIT e dedicati ai giocatori amatoriali adulti. Progettati per svolgersi in località turistiche in cui lo sport si fonde alla natura, rappresentano un punto di contatto tra la passione dei tennisti e la voglia di migliorare il proprio gioco attraverso un programma formativo appositamente studiato dall'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi". Solitamente nei Tennis Campus vengono inoltre organizzati tornei FIT TPRA limitati ai classificati 4.2.

²⁹ Si tratta di gare a squadre per rappresentative nazionali giovanili a carattere europeo o internazionale.

I TORNEI JUNIOR

I Campionati promo

Dal 2017 la FIT ha lanciato un nuovo format dei **campionati promozionali**, dedicato ai bambini giocatori non agonisti, con l'obiettivo di coinvolgerli in un contesto ufficiale. Alla manifestazione promozionale possono accedere soltanto le squadre, suddivise per età, rappresentative dei Circoli affiliati aventi i requisiti per ottenere il riconoscimento di Scuola Tennis.



FIGURA 9 LE CATEGORIE DEI CAMPIONATI PROMO PER FASCE D'ETÀ



RED
per allievi
under 7



ORANGE
per allievi
under 8



**SUPER
ORANGE**
per allievi
under 10



GREEN
per allievi
under 12



**SUPER
GREEN**
per allievi
under 14

Nel 2020, i campionati hanno registrato la partecipazione di 1.645 squadre in tutte le regioni del territorio nazionale, a conferma del positivo recepimento dell'iniziativa da parte dei Circoli e dei giocatori.

IL TENNIS TROPHY FIT KINDER + SPORT JOY OF MOVING

Il circuito "Tennis Trophy FIT Kinder + Sport joy of moving" (comunemente chiamato "Trofeo Kinder") nasce nel 2006 dall'idea dell'ex tennista Rita Grande di creare un circuito promozionale rivolto ai bambini di età compresa tra i 9 ai 16 anni e con limiti di ranking³⁰. L'obiettivo del Torneo è quello di avviare i più piccoli al Tennis, promuovendo l'attività motoria tra le giovani generazioni, dando la possibilità di sviluppare una maggiore abilità fisica, aiutandoli ad acquisire comportamenti corretti e atteggiamenti sociali ed etici.

2006

● Nascita del Torneo con il nome di "Trofeo Topolino", in collaborazione con la Disney

2011

● Torneo prende il nome di "Tennis Trophy FIT Kinder+Sport joy of moving" dal programma del Gruppo Ferrero

2015

● Partnership con FIT

³⁰ Nel 2018 i limiti di ranking hanno registrato alcuni cambiamenti per consentire la partecipazione ad un maggior numero di atleti, per i quali rimane, comunque, indispensabile il possesso della tessera FIT e il certificato medico di idoneità all'attiva sportiva agonistica in regola.



Il circuito è parte integrante del programma internazionale sviluppato dal Gruppo Ferrero in oltre 30 nazioni, volto alla promozione della responsabilità sociale e dell'attività fisica tra le giovani generazioni. Il "Tennis Trophy FIT Kinder + Sport joy of moving" è divenuto ormai una realtà importante nello sport giovanile, sia in Italia che all'estero. L'elemento di forza del Torneo è la capacità di trasmettere anche ai

più piccoli i principi di lealtà, rispetto e sana competitività attraverso le regole di condotta:

Il circuito, nel 2020 ha visto il coinvolgimento di 5.732 iscritti e lo svolgimento di 84 tornei, che rappresentano numeri senza dubbio positivi data l'alta incertezza del periodo pandemico da Covid-19 e comunque in crescita rispetto a quelli della prima edizione del 2006, in cui gli iscritti erano stati 3.000 e i tornei 28.

FAIRPLAY



Mi impegno a dire "bravo" al mio avversario



Mi impegno a ringraziare e a stringere la mano al mio avversario alla fine dell'incontro



Mi impegno a non rubare mai un punto al mio avversario e a non lanciare la racchetta



Mi impegno a non gridare "Forza" o "Alè" quando il mio avversario fa un errore



Mi impegno ad accettare le decisioni degli arbitri e dei giudici sportivi, sapendo che con me hanno diritto all'errore, ma fanno di tutto per non commetterlo



I miei parenti ed il mio coach si impegnano a non intervenire durante l'incontro

IL FIT TPRA



TESSERATI ISCRITTI	TORNEI	PARTECIPAZIONI	CIRCOLI ATTIVI
4.362	3.025	46.617	1.332

Il "FIT TPRA" ("Tennis Player Ranking Amateur") è il circuito della Federazione Italiana Tennis lanciato nel 2015, interamente dedicato al Tennis amatoriale, avente l'obiettivo di contribuire alla crescita del movimento, fornendo una nuova occasione di aggregazione e condivisione sociale per gli appassionati. L'evento fornisce la possibilità agli amatori della disciplina di partecipare a un circuito strutturato in linea con quelli professionistici, in un programma ufficiale gestito dalla FIT e prevede tornei, punti e classifiche. La Federazione ha predisposto un sito ad hoc (www.tpratennis.it), con caratteristiche e funzionalità proprie di un "social network", disponibile anche in versione mobile, attraverso cui gli utenti della piattaforma hanno la possibilità di entrare in contatto tra di loro, organizzare tornei o sfide singole e visionare le statistiche di gioco di tutti i partecipanti in tempo reale.



ISCRIZIONI AL CIRCUITO FIT TPRA

Il Circuito FIT TPRA è riservato ai tesserati FIT agonisti o non agonisti; ai tornei di singolare possono iscriversi i tesserati FIT rispettanti le seguenti condizioni:

- 1. classifica attuale 4.4 o inferiore³¹;**
- 2. età superiore per giocare tornei under 14;**
- 3. non hanno mai superato la classifica 4.3 negli ultimi 10 anni;**
- 4. non hanno mai raggiunto la I o la II categoria nella loro carriera.**

Ai tornei di doppio maschile, femminile, misto e alle sfide è possibile partecipare per i tesserati FIT aventi una classifica attuale pari o inferiore a 4.2 e non aventi mai raggiunto la I o la II categoria durante tutta la carriera. Tutti i tesserati che abbiano i requisiti richiesti, possono partecipare all'attività FIT TPRA registrandosi gratuitamente attraverso il sito www.tpratennis.it e

ricevendo le credenziali del proprio account personale. Il successo di questo circuito è testimoniato dal numero crescente di tornei organizzati in tutta Italia, che nel 2020 è stato pari a 3.025, in flessione rispetto al 2019 a causa del forzato blocco delle attività sportive. I tornei FIT-TPRA possono essere organizzati esclusivamente da Circoli affiliati FIT, registrandosi gratuitamente al

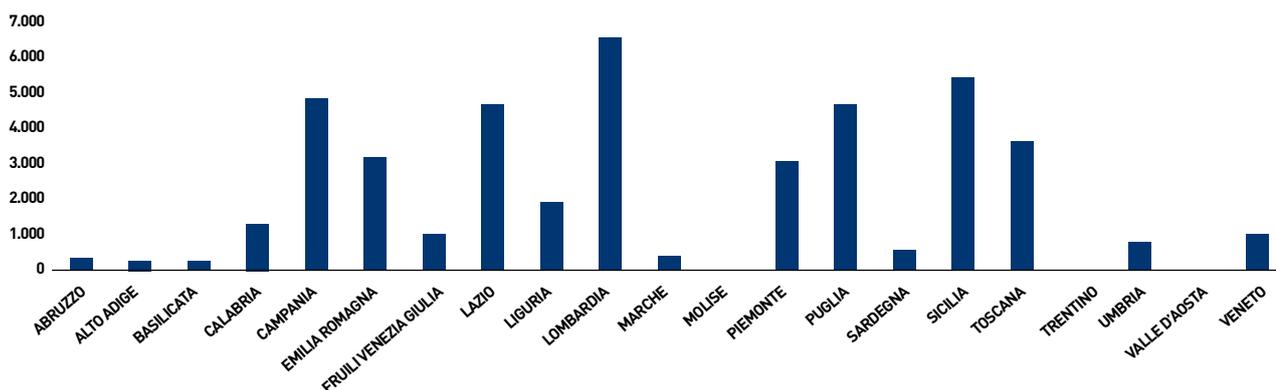
³¹ Al compimento dei 65 anni, la condizione da rispettare è la seguente: classifica attuale 4.4 o inferiore, salvo per coloro che in carriera sono stati I o II categoria.

portale di management FIT TPRA, entrando nell'area riservata e inserendo la richiesta di un nuovo torneo con almeno 15 giorni di anticipo rispetto alla data di inizio del torneo stesso.

Il numero degli iscritti ai tornei del circuito risulta significativo, considerando il forzato blocco delle attività sportive del 2020, attestandosi a quota 43.625 per il tennis. A livello geografico i giocatori si distribuiscono su tutta la Penisola italiana, con il 39% degli iscritti provenienti dalle regioni del Nord Italia, il 40% dalle regioni del Sud Italia e dalle Isole, ed il restante 22% dal Centro Italia. Spiccano la Lombardia con 6.498 iscritti, la Sicilia (5.391 iscritti) e la Campania (4.796 iscritti).



FIGURA 10 DISTRIBUZIONE DELLE ISCRIZIONI AI TORNEI FIT TPRA



Dal 2018 il circuito si è aperto anche al Padel e, dal 2019 anche agli appassionati di Beach Tennis. A seguito di queste novità, la Federazione ha previsto, per ogni disciplina, un'apposita sezione del sito federale per la registrazione, l'iscrizione ai tornei e la possibilità di visualizzare il livello di ogni giocatore all'interno di una classifica generale.

Nel 2020 gli iscritti al Circuito per il Padel ha registrato un aumento significativo degli iscritti del 13%, passando da 2.608 nel 2019 a 2.946 nel 2020, mentre per quanto riguarda il Beach Tennis, il numero degli iscritti è stato di 2.892.



I TESSERATI

Il Tennis si è consolidato come una delle discipline più diffuse e in crescita in Italia, collocandosi nel 2017 al primo posto tra le discipline individuali e al secondo posto assoluto come sport più praticato in Italia, preceduto dal calcio ma davanti a pallavolo, pallacanestro e atletica leggera³².

Il successo riscosso dalla pratica del Tennis è dovuto al fatto che, oltre ad essere uno sport in cui l'attività motoria è finalizzata al benessere e alla salute della persona, è anche uno strumento per la promozione dei valori di lealtà, rispetto e sana competizione. Questi sono i principi su cui si fonda la pratica del Tennis e che la Federazione si impegna a trasmettere, fissando delle regole di condotta anche per i giocatori più piccoli³³ definendo il proprio impegno nel suo proprio statuto, che all'art.2, tra i suoi fini istituzionali riporta:

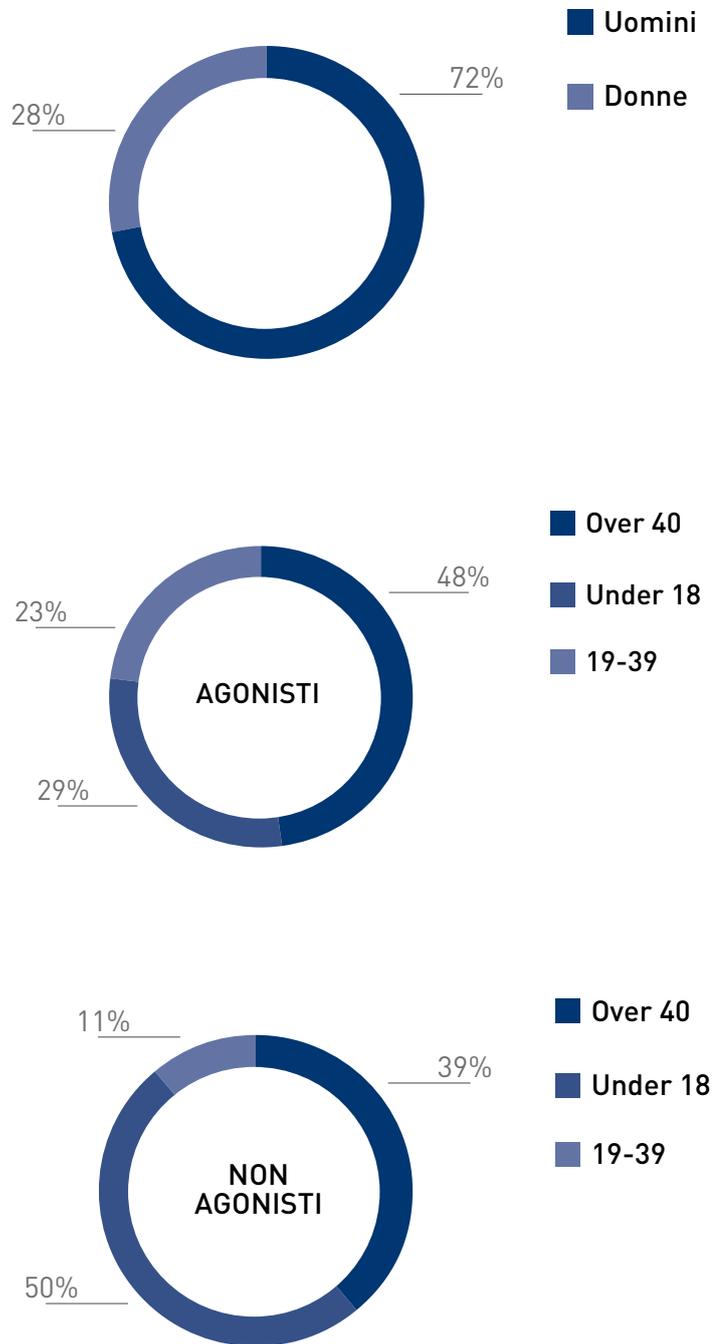
"b) la tutela della salute degli atleti, la prevenzione e la repressione dell'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività agonistico-sportive e promozionali, anche a garanzia del regolare e corretto svolgimento delle gare, delle competizioni e dei campionati, nell'ambito di quanto previsto dal Regolamento antidoping del Coni al quale la F.I.T. aderisce incondizionatamente.

Nel 2020 il numero di tesserati ha registrato una flessione rispetto al 2019, raggiungendo la quota di 325.974. Considerando il trend di lungo periodo, si conferma invece la

crescita del 151% rispetto al 2001, anno di insediamento dell'attuale dirigenza federale, con gli atleti agonisti che

rappresentano il 38% delle tessere totali, in lieve aumento rispetto al 2019.

FIGURA 11 SUDDIVISIONE PER GENERE E PER FASCE D'ETÀ DEI TESSERATI TENNIS



³² Rapporto "I numeri dello sport 2017", pubblicato nel 2018 dal "Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport di Sport e Salute".

³³ In maniera più dettagliata si rimanda al capitolo "I Tornei Junior", paragrafo "Il Tennis Trophy FIT Kinder+Sport joy of moving", in cui sono riportate per esteso le regole di condotta del c.d. circuito Kinder+Sport.

La maggior parte delle tessere registrate nel 2020 sono relative al Tennis (93,8%), in parte minore al Padel (4,9%), che registra un incremento di 2 punti percentuali rispetto al 2019, mentre la quota restante è relativa al Beach Tennis (1,2%) e al Tennis in Carrozzina (0,1%). Anche nel 2020 quasi una tessera su tre (28%) appartiene ad una donna.

La ripartizione per fasce d'età delle tessere Tennis varia considerando gli atleti agonisti o non agonisti: nel primo caso, la maggior parte dei tesserati (48%) appartiene alla categoria over 40, con gli under 18 a seguire (29% del totale) e infine la fascia d'età 19-39 anni che include il 23% degli agonisti. Per quanto

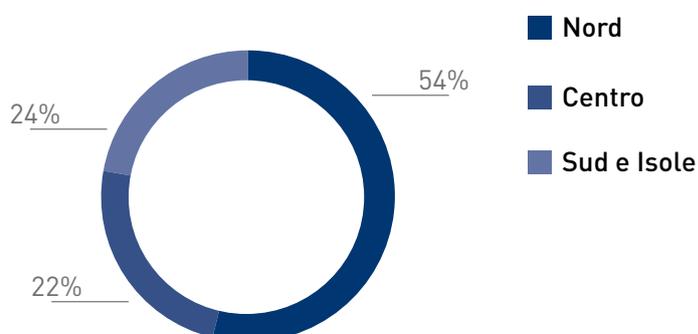
riguarda le tessere non agonistiche, la gran parte di queste ricade nella fascia under 18 (il 50%), mentre gli over 40 rappresentano il 39% ed il restante 11% che ha un'età compresa tra i 19 e 39 anni.

Il numero di tessere degli atleti agonisti nel 2020 ha registrato una crescita in linea con il trend positivo degli ultimi anni, con un incremento del 119% rispetto al 2001 e del 15% rispetto allo scorso anno, attestandosi su un numero totale di tessere pari a 123.290. Il numero di tessere soci risulta in riduzione rispetto al 2019 (-22%), mentre il dato delle tessere non agonisti risulta in crescita del 7% rispetto al 2019.



Considerando esclusivamente il numero di tessere agonistiche e non agonistiche, emerge che più della metà di esse (54%) appartiene a residenti nelle regioni del Nord Italia, dove la Lombardia, con oltre 51 mila tessere, rappresenta il 16% del totale nazionale; segue il Centro Italia con il 22% del totale, dove il Lazio, che con il 9% rappresenta la seconda principale regione in Italia. Infine, il Sud e le Isole contano circa il 24% delle tessere agoniste e non agoniste, con dati in crescita rispetto al 2019 e con la Sicilia che ha raggiunto oltre i 19 mila atleti.

FIGURA 12 DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DELLE TESSERE AGONISTICHE E NON AGONISTICHE



TESSERAMENTO

La Federazione, per venire incontro alle diverse esigenze dei propri tesserati, mette a disposizione diverse tipologie di tesseramento:



TABELLA 3 TIPOLOGIA TESSERA SOTTOSCRITTE

TIPOLOGIA TESSERA	DESTINATARI
 TESSERA ATLETA AGONISTICA	Tessera rilasciata dalla Federazione attraverso procedura online a chi ne ha fatto richiesta al fine di svolgere attività agonistica, previa presentazione del certificato di idoneità sanitaria per la pratica agonistica.
 TESSERA ATLETA NON AGONISTICA	Tessera rilasciata dalla Federazione attraverso procedura online o tramite Circolo affiliato a chi ne ha fatto richiesta al fine di svolgere attività non agonistica, previa presentazione del certificato di idoneità sanitaria per la pratica non agonistica.
 TESSERA SOCIO	Tessera rilasciata dalla Federazione attraverso l'affiliato, ai semplici componenti del Circolo che non frequentano i campi da gioco.
 TESSERA SPECIALE	Tessera rilasciata direttamente dalla Federazione ai dirigenti o Ufficiali di Gara senza vincolo di appartenenza ai Circoli affiliati.
 TESSERA GOLD	Tessera introdotta nel 2019, rilasciata tramite procedura online su richiesta del tesserato FIT. Lo status di tesserato gold consente di acquisire benefici dentro e fuori dal campo, quali la scelta degli orari di gioco, giocare con palle nuove nei tornei, assistere quale "uditore" per una giornata, a uno dei corsi di formazione dell'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" della FIT (ISF). Il Tesserato può scegliere se richiedere l'upgrade per lo status di Tesserato Gold contestualmente o successivamente alla richiesta della tessera FIT.

TENNIS E OLTRE: IL NOSTRO IMPEGNO PER LO SPORT

Grazie alla strategia adottata dalla Federazione, atta a supportare il movimento sportivo in ogni sua forma, è stato possibile ottenere importanti risultati non solo per quanto riguarda il Tennis, ma anche per le altre discipline gestite dalla Federazione: Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina.



TESSERATI

15.862

TORNEI

166

ISTRUTTORI QUALIFICATI

356

IL PADEL

La disciplina sportiva del Padel è nata in Messico circa cinquanta anni fa. A partire dal 2008 lo sport è stato definitivamente riconosciuto dal C.O.N.I. e da quel momento la FIT promuove e si occupa del suo sviluppo. La crescente diffusione di tale attività sportiva è dovuta, in parte, al fatto che può essere praticata agevolmente da persone senza specifica preparazione atletica, e in parte al fatto che numerose celebrità dello sport e della cultura la praticano. Negli ultimi anni in Italia si è assistito a una crescita esponenziale di questo sport, in termini di numero di praticanti, di tesserati e di numero di campi da gioco presso Circoli affiliati alla Federazione. Il continuo aumento di entusiasmo nei confronti della disciplina, ha portato il canale SuperTennis a inserire, dal 2017, una programmazione specifica che consentisse di alimentare ulteriormente l'interesse degli utenti³⁴.

Nel 2020 i tesserati del Padel sono aumentati notevolmente raggiungendo quota 15.862, con una crescita del +89% rispetto al 2019, complice l'ottimo lavoro della Federazione e la possibilità di riprendere le attività sportive per gli sport che garantissero un adeguato distanziamento. Per quanto riguarda la formazione, anche nel 2020 gli insegnanti di Padel hanno potuto prendere parte al percorso sviluppato ad hoc dalla Federazione con contenuti didattici studiati appositamente per la disciplina. A supporto di tale percorso formativo, l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" ha istituito dei



bandi di concorso per formare gli istruttori di primo e di secondo livello, portato avanti la proficua collaborazione con la Federazione Spagnola, le cui scuole di Padel sono considerate come best practice a livello internazionale.

³⁴ Maggiori indicazioni sul Padel sono riportate all'interno del portale www.federtennis.it/padel.

IL BEACH TENNIS

**TESSERATI****4.053****TORNEI****176****ISTRUTTORI QUALIFICATI****105**

La disciplina del Beach Tennis ha origine sulle spiagge italiane negli anni '70, dal gioco dei racchettoni, praticato senza regole né campi omologati. L'attuale Beach Tennis è nato nel 1996, quando sono state definite le regole del gioco, in parte simili al Tennis, con la caratteristica della presa "al volo" della pallina. La FIT ne gestisce e coordina le attività dal 2005, con l'obiettivo di promuovere la crescita nazionale e la diffusione internazionale. Negli anni, anche attraverso il coinvolgimento della Federazione Internazionale Tennis (ITF), il Beach Tennis ha raggiunto una forte presenza a livello nazionale e internazionale, e, ad oggi, esistono numerosi campionati e tornei ai quali i giocatori, professionisti e non, possono partecipare. In Italia ad oggi sono strutturati diversi tornei e campionati suddivisi in categorie: campionati mondiali ed europei, tornei internazionali, campionati italiani (a loro volta suddivisi

in indoor, assoluti, di categoria, giovanili, veterani e a squadre), campionati regionali e tornei, con o senza montepremi. L'Italia è una nazione sicuramente in prima linea per lo sviluppo del Beach Tennis, avendo ospitato, fino al 2019 e per sette anni consecutivi, i campionati del mondo individuali per il tabellone maschile e femminile. Nel 2020 tali campionati non si sono tenuti a causa del progredire dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

Nel 2020, nonostante il periodo di forzata inattività sportiva a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, la partecipazione a tale attività sportiva è stata elevata e addirittura in crescita rispetto al precedente anno: i tesserati ammontano a 4.053, registrando un incremento del +8,9%. Ad oggi il Beach Tennis³⁵ risulta essere uno sport praticato e diffuso in tutto il mondo: l'obiettivo è quello di continuare a contribuire alla sua crescita affinché possa rientrare nel programma olimpico.



³⁵ Maggiori indicazioni sul Beach Tennis, oltre alle attività federali, sono riportate all'interno del portale www.federtennis.it/beachtennis.



TESSERATI

274

TORNEI

47

ISTRUTTORI QUALIFICATI

399

Il Tennis in carrozzina ha iniziato progressivamente a svilupparsi in Italia dal 1987, quando un gruppo di ragazzi paraplegici toscani che giocavano a Tennis da tavolo, provarono lo sport e decisero di iniziare a praticarlo. Oggi questo sport è una disciplina olimpica, sulla quale la FIT continua ad investire risorse e promuovere attività, attraverso un **ufficio organizzativo istituito appositamente dal Consiglio Federale**, dopo la firma del protocollo d'intesa con il Comitato Italiano Paralimpico³⁶. Tra le principali mansioni dell'ufficio, oltre alle attività tecnico-operative, rientra l'organizzazione delle attività nelle competizioni (individuali e a squadre) e dei relativi calendari, la definizione dei criteri per la determinazione delle classifiche dei tesserati, la proposta al Consiglio federale della nomina dei fiduciari regionali e provinciali, la collaborazione con l'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi" per l'attività dei Tecnici nel settore. La FIT ha strutturato le attività relative al Tennis in Carrozzina³⁷ in due categorie: gli Open, accessibili ai giocatori aventi una disabilità agli arti inferiori, e la categoria Quad per coloro che posseggono una disabilità sia agli arti inferiori che superiori.

Il Tennis in Carrozzina ha registrato nel 2020 un numero di tesserati pari a 274. Si sono svolti, inoltre, 47 eventi sportivi, di cui 1 Master, 2 campionati italiani (assoluti e a squadre), 44 tornei nazionali. La disciplina del Wheel Chair è cresciuta significativamente negli anni grazie ai seguenti punti di forza:

- continua attenzione nel garantire un'organizzazione strutturata sul territorio (riscontrabile anche dalla presenza dei 106 Circoli sportivi affiliati sul territorio nazionale);

- crescente presenza del Tennis in Carrozzina nel canale SuperTennis;
- introduzione di misure a sostegno dei giocatori, quali la tassazione ridotta per l'iscrizione ai tornei e l'aumento dei contributi erogati ai professionisti italiani che ricoprono le posizioni più elevate della classifica internazionale;
- sviluppo del progetto "Tennista oltre ogni limite!", nato con l'obiettivo di diffondere il Tennis oltre qualsiasi barriera³⁸ e svolto in collaborazione con la società produttrice di carrozzine sportive Lab 3.11;
- crescita di visibilità nei siti federali e nell'organizzazione del torneo "Internazionali BNL Wheelchair Tennis", all'interno degli Internazionali BNL d'Italia;
- l'erogazione di corsi di specializzazione obbligatori per tutti i maestri³⁹.



³⁶ Tale protocollo d'intesa è stato siglato nel mese di ottobre 2010

³⁷ Maggiori indicazioni sono riportate all'interno del portale www.federtennis.it/carrozzina o possono essere richieste al Comitato per il Tennis in Carrozzina.

³⁸ Grazie a questo progetto sono state fornite gratuitamente 18 carrozzine ai circoli/scuole che ne hanno fatto richiesta alla FIT.

³⁹ Nel 2019 sono stati organizzati 8 corsi, che hanno portato alla specializzazione di 383 insegnanti di Tennis in Carrozzina.

CANALI E STRATEGIE DI COMUNICAZIONE: L'EVOLUZIONE DEI CANALI DI COMUNICAZIONE

FIGURA 13 LA COMUNICAZIONE DELLA FIT SEMPRE PIÙ SOCIAL ED INCLUSIVA

324.120 I FAN E I FOLLOWER DEI SOCIAL MEDIA SUPERTENNIS	571.229 SPETTATORI UNICI QUOTIDIANI MEDI DI SUPERTENNIS	10.040 SPETTATORI MEDI DI OGNI SINGOLO MINUTO DEL CANALE SUPERTENNIS
2.338.649 NUMERO DI INTERAZIONI RELATIVE AL SITO FEDERTENNIS	47.794.874 LE VISUALIZZAZIONI DELLE PAGINE SUL SITO FEDERTENNIS	95.752 I FAN E I FOLLOWER DEI SOCIAL MEDIA FEDERTENNIS

La Federazione attribuisce alla comunicazione un ruolo chiave per promuovere l'attività sportiva e per un'interazione proattiva e crossmediale con gli stakeholder.

La prima fonte di accesso alle attività federali e ai risultati sportivi dei tornei nazionali e internazionali è il portale web (www.federtennis.it) attraverso cui è possibile accedere alle pagine dedicate alle diverse discipline del Tennis, Padel e Beach Tennis. La Federazione ha lanciato, nel corso degli anni, diverse iniziative per coinvolgere sempre più il pubblico e instaurare un rapporto interattivo, attraverso:

- Social network (Facebook, Twitter e Instagram);
- App per dispositivi mobile (Federtennis);
- Newsletter.

Con l'obiettivo di rendere partecipi i portatori di interesse della FIT e rispondere tempestivamente all'esigenza di un aggiornamento continuo sui risultati sportivi e sulle attività federali, la Federazione nel 2016 ha lanciato un progetto digitale che, a partire dal 2019 e proseguendo nel 2020, ha coinvolto tutto il pubblico attraverso un' **unica piattaforma digitale**. L'iniziativa è finalizzata a integrare, arricchire e migliorare i siti e i sistemi federali utilizzati (come ad esempio il sistema di tesseramento, di iscrizione a tornei), oltre che a ottimizzare la gestione di ulteriori servizi online quali quelli messi a disposizione dall'Istituto Superiore di Formazione "Roberto Lombardi", dai

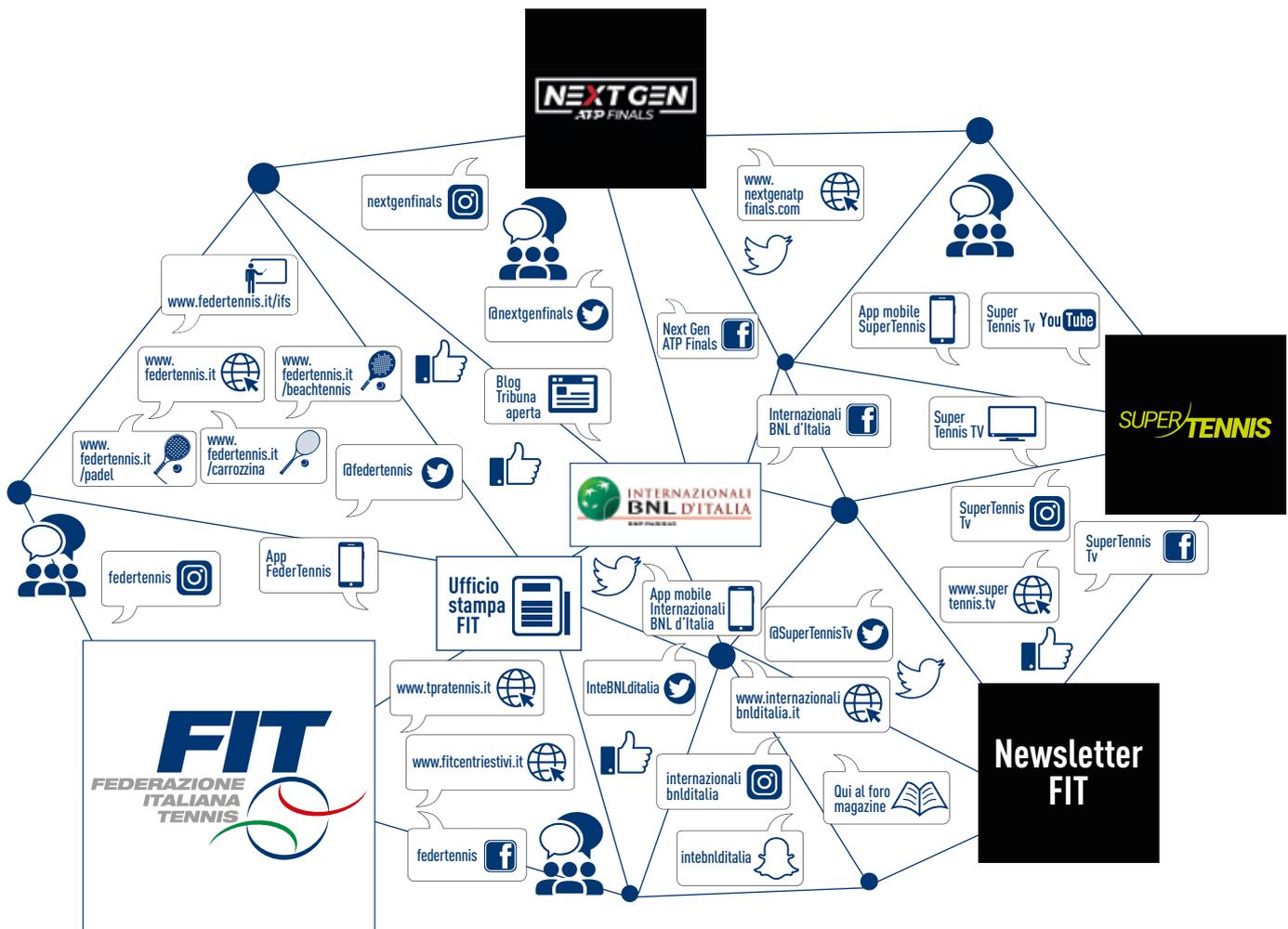
Centri Estivi Federali e da SuperTennis TV. Alla nuova piattaforma possono registrarsi anche i non tesserati, creando un profilo utente che permette di accedere a contenuti e servizi personalizzati attraverso i "touch point" digitali dei tre principali asset: FIT, SuperTennis e Internazionali BNL d'Italia. Entrato nel portale, l'utente può:

- Entrare a far parte della comunità del Tennis;
- Essere sempre aggiornato sul Tennis nazionale ed internazionale;
- Contattare Maestri e altri utenti con cui giocare;
- Rimanere aggiornato su tornei e competizioni della propria zona;
- Visionare solo i contenuti affini alle proprie preferenze;
- Ottenere premi in base al coinvolgimento mostrato sui siti e sulle APP federali.

Inoltre, a partire da agosto 2019, al fine di stimolare la curiosità dell'utente, è stato fornito un servizio di gamification che consente di guadagnare "Tennis coins", monete digitali spendibili per usufruire di sconti oppure per accedere a contenuti particolari della piattaforma.



FIGURA 14 LA COMUNICAZIONE INTEGRATA DELLA FIT



Nel 2019 è avvenuta dunque una vera e propria **trasformazione digitale FIT**, attraverso il lancio del nuovo sito SuperTennis.tv, e la riorganizzazione sia del sito Federtennis.it, sia delle app Federtennis e SuperTennis. Ciò ha comportato una **nuova visione editoriale degli spazi**: SuperTennis si è affermato come la Casa del Grande Tennis internazionale, mentre Federtennis si è connotato come la Casa del Tennis Italiano. SuperTennis.tv si è trasformato da semplice sito di streaming a hub centrale di informazione multimediale sul Tennis, dove, a partire dal 2019, è stato possibile osservare il live score di tutti i tornei. Il processo di trasformazione digitale della Federazione ha previsto l'introduzione del **tesseramento digitale**, a partire dalla stagione 2019 e tutt'ora attivo, grazie al quale FIT si è adeguata alle procedure di acquisizione e conservazione dei dati personali imposte alle Federazioni Sportive e agli affiliati con l'entrata in vigore

del GDPR (Regolamento UE sulla Protezione dei Dati). Per la campagna 2020 è stata attivata la possibilità di rinnovo tramite e-mail esclusivamente per coloro che, nel 2019, avevano effettuato la richiesta con il pre-tesseramento online.



Negli anni si è registrato un incremento sostanziale nei dati di accesso al portale da parte degli utenti. Le diverse iniziative lanciate dalla Federazione, hanno scaturito un maggior coinvolgimento del pubblico e consentito di instaurare una comunicazione bidirezionale con gli utenti, che supera quella unilaterale che caratterizza un mero aggiornamento. Nel 2020, a fronte di un minore volume delle attività sportive, si è assistito ad un conseguente calo delle interazioni social rispetto alle performance degli scorsi anni. Nonostante ciò, è possibile registrare aspetti positivi in termini di incremento di follower rispetto al 2019 che riguarda, trasversalmente sia Facebook (+17,3%), che Twitter (+15,3%), che Instagram (+27%).

SUPERTENNIS TV

Strumento essenziale per la comunicazione della Federazione è rappresentato da SuperTennis TV, il canale televisivo gestito da Sportcast, nato nel 2008 da un'idea lungimirante del Presidente Binaghi con l'obiettivo di riportare il Tennis nelle case degli italiani in maniera gratuita e di promuovere la diffusione e la pratica del Tennis sul territorio nazionale, nonché la cultura tecnica e sportiva dei praticanti e per informare gli appassionati.

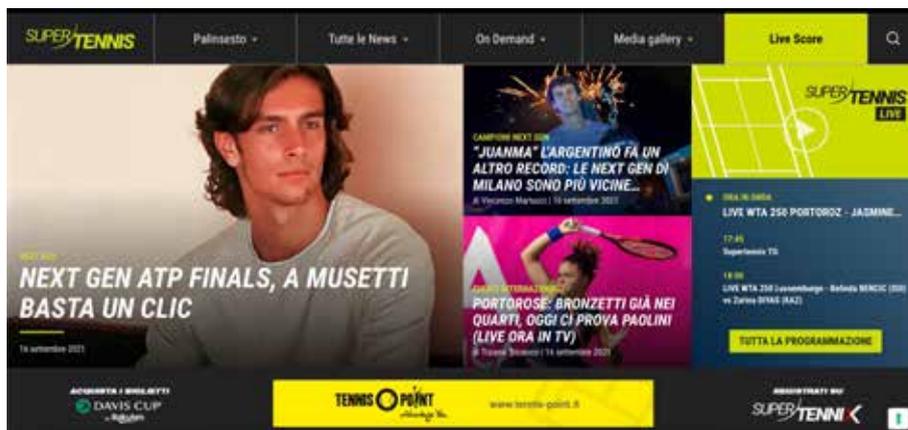
SuperTennis rappresenta la casa del Tennis Internazionale: attraverso la TV⁴¹ tradizionale (DDT, satellite e Tivùsat), il web e il mobile, trasmette in diretta e in esclusiva 53 tornei del circuito WTA, tra cui gli Internazionali BNL d'Italia femminili, 46 tornei del circuito ATP, la Coppa Davis, la Fed Cup, il torneo di Wimbledon (con una differita al giorno), il torneo di qualificazioni, quello juniores, la Laver Cup e le Next Gen ATP Finals. In più, il canale fornisce aggiornamenti costanti sul panorama nazionale e internazionale attraverso volte e voci competenti e oltre 2.500 ore di eventi live. Inoltre, SuperTennis TV manda in onda trasmissioni autoprodotte

FIGURA 15 I NUMERI DEI "SOCIAL" DELLA FEDERAZIONE⁴⁰



che spaziano dall'intrattenimento ("Circolando show", "Tennis Parade") alla didattica ("Tennis Symposium"), all'attività di qualunque livello di tutte le regioni ("A casa vostra") all'analisi tecnica, alle monografie dedicate a singoli personaggi, ai magazine internazionali di ATP e WTA. SuperTennis è una finestra sempre aperta sul mondo del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina: per quanto concerne il Padel, propone gli incontri del World Tour, i maggiori eventi nazionali, gli incontri settimanali con il "Grand Slam Padel Tuor" e le tappe del circuito "Mazda Padel Tour".

Dal 2009 SuperTennis è host broadcaster degli Internazionali BNL d'Italia femminili e trasmette anche la fase di prequalificazione dei tornei femminili



⁴⁰ I valori relativi alle visualizzazioni sono stati arrotondati.

⁴¹ SuperTennis TV è distribuito sia sulla piattaforma digitale terrestre (canale 64) che sul satellite (canale 224 del bouquet Sky Italia e canale 30 per la piattaforma Tivùsat).

e maschili e la fase di qualificazione del torneo femminile⁴². Dal 1° gennaio 2016 è stata cambiata la frequenza di trasmissione, permettendo a SuperTennis di raggiungere il 96% della popolazione italiana, con un'eccellente qualità di segnale. Al fine di rendere il mondo digital sinergico con la TV e il Tennis ancora più popolare, inoltre, il canale ha attivato lo sviluppo di un progetto di *engagement* con i "social", in particolare, sono attivi:

- **il profilo Facebook (SuperTennis tv);**
- **un account Twitter (@SuperTennisTv);**
- **un account Instagram (supertennistv);**
- **un'app dedicata, su mobile/tablet, da cui è possibile accedere ai contenuti offerti dal canale Televisivo.**

Il canale televisivo SuperTennis contribuisce, anno dopo anno, a far crescere il movimento sportivo: dalla data della sua costituzione, si è rivelato uno strumento fondamentale per la promozione del Tennis nel nostro Paese, fungendo da volano della crescita che ha portato ad essere la disciplina sportiva individuale più praticata nel Paese. Più il Tennis viene visto, seguito e conosciuto, più aumenta la sua pratica e la partecipazione del pubblico agli eventi organizzati da FIT. SuperTennis ha consentito di conferire allo sport una notevole visibilità mediatica, attraendo e coinvolgendo il pubblico verso la pratica del Tennis. Il canale riveste, pertanto, un ruolo di primo piano nella promozione della disciplina tennistica in Italia sia amatoriale che agonistica e contribuisce notevolmente a collocare lo sport del Tennis fra le discipline sportive di valore sia nella percezione di chi lo pratica sia in quella di chi non lo pratica.

Rispetto agli ascolti del 2019, nel 2020 SuperTennis ha perso il 33,4% in termini di Ascolto Medio, il 27,73% in termini di Contatti Medi giornalieri, e il 6,49% in termini di Permanenza Media. In termini di Programmazione e di Copertura di eventi, il canale ha registrato una notevole riduzione proprio a causa dei tornei rimandati o annullati a causa della forzata sospensione delle attività sportive nei mesi di lockdown nella primavera del 2020. Nonostante ciò, l'attenzione nei confronti del Tennis è comunque cresciuta anche nel 2020, come dimostrato dall'incremento registrato tra i follower di tutti e tre i social di SupperTennis rispetto al 2019, ovvero Facebook (+7%), Twitter (+4%) e Instagram (+24,07%).

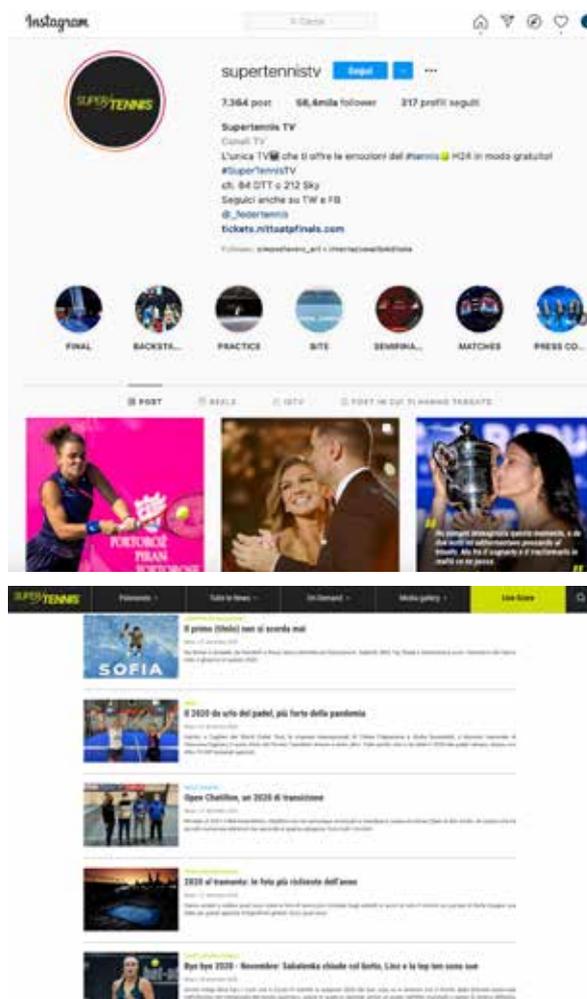


FIGURA 16 | I NUMERI DEI "SOCIAL" SUPERTENNIS



⁴² Le prequalificazioni nel 2020 non si sono svolte, a causa della pandemia.

L'EVOLUZIONE DI SUPERTENNIS TV

Il numero di ascolti crescenti nei 12 anni di attività, con un leggero calo dovuto soltanto alle condizioni straordinarie legate al Covid-19, testimoniano l'aumento di interesse nei confronti dello sport.

FIGURA 17 LE PRINCIPALI TAPPE DEL CANALE SUPERTENNIS TV



I SUPERTENNIS AWARDS

Ogni anno SuperTennis premia i protagonisti di tutte le discipline promosse dalla Federazione che più si sono distinti nel tenere alto il prestigio dell'Italia. Nel 2020 la giuria dei SuperTennis Awards – composta dal Presidente della FIT Angelo Binaghi, dal Presidente di Sportcast Giancarlo Baccini e dai responsabili di settore – si è riunita in teleconferenza, anziché in presenza come di consueto, e ha scelto i vincitori.

MIGLIOR GIOCATORE: Jannik Sinner

MIGLIOR GIOCATRICE: Martina Trevisan

PREMIO IMPRESA DELL'ANNO: Lorenzo Sonogo

MOST IMPROVED: Lorenzo Musetti

NEXT GEN MASCHILE: Luca Nardi

NEXT GEN FEMMINILE: Eleonora Alvisi – Lisa Pigato

PADEL: Chiara Pappacena – Giulia Sussarello

MIGLIOR ATLETA WHEELCHAIR: Alberto Corradi

BEACH TENNIS: Nicole Nobile

MIGLIOR COACH: Riccardo Piatti

MIGLIOR DIRIGENTE: Andrea Gaudenzi

MIGLIOR INSEGNANTE: Giampiero “Gipo” Arbino

PREMIO GUIDO ODDO: Paolo Rossi (La Repubblica)

MIGLIOR TORNEO: 31° Palermo Ladies Open

TROFEO FIT: Tennis Club Genova 1893

SPONSOR DELL'ANNO: BMW Group



IL RUOLO DELLA NEWSLETTER NELL'AMBITO DEL SISTEMA DI COMUNICAZIONE DIGITALE INTEGRATO

La Newsletter rappresenta un elemento chiave del sistema di comunicazione digitale integrato adottato dalla Federazione. SuperTennis Weekly e Padel weekly costituiscono l'evoluzione di FIT nel comunicare con i propri tesserati. Nonostante l'assenza di risultati e tornei, la newsletter SuperTennis Weekly ha mantenuto la calendarizzazione settimanale abituale, con l'obiettivo di intrattenere gli utenti e rappresentare un sano diversivo alla monotonia causata dal lockdown. Tale impegno è stato premiato dai telespettatori, con tassi di apertura superiori al 60% rispetto al 2019.

SUPERTENNIS WEEKLY (2020)

Tasso di apertura medio: 50,62%, con valore di picco pari a 63,33%

Tasso di click medio: 5,74%

PADEL WEEKLY (2020)

Tasso di apertura (utenti unici): 37,12%, con valore di picco pari a 44,8%

Tasso di click medio (utenti unici): 8,88%

La segmentazione del pubblico tra appassionati di Padel e Tennis ha permesso alla Federazione di diversificare il numero di invii della newsletter: nel 2020 sono stati 113.

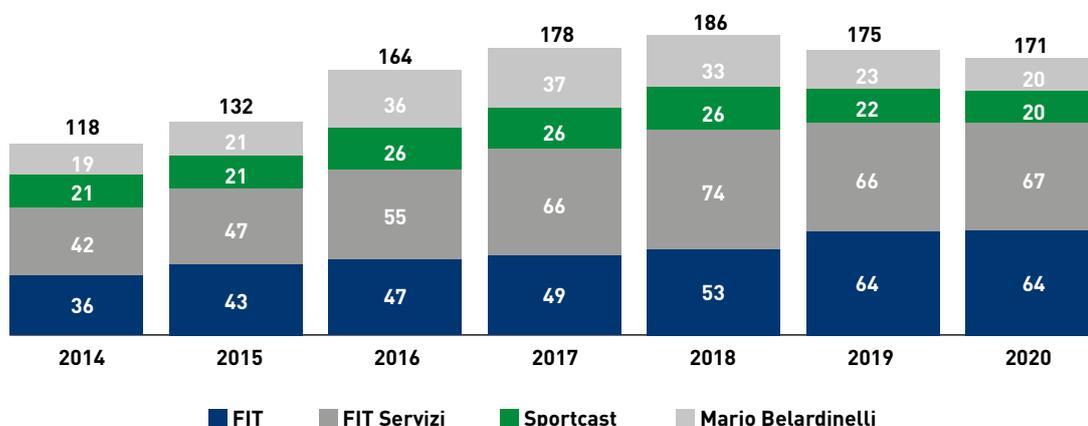
3.3 LE PERSONE DELLA FEDERAZIONE

L'ATTENZIONE ALLE NOSTRE PERSONE

La professionalità e la passione con cui le persone di FIT operano quotidianamente garantiscono la gestione ottimale delle attività e dei servizi offerti, a livello centrale e periferico. Al 31/12/2020 la nostra squadra è composta da 171 dipendenti, in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (-2,3%).



FIGURA 18 ANDAMENTO DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT

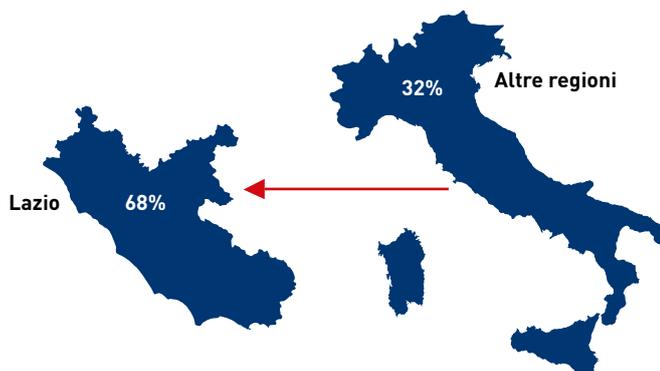


Rispetto al 2019, nel 2020 si registra una lieve diminuzione del personale della Mario Belardinelli e di Sportcast e il contestuale aumento di personale FIT Servizi.

A seguito dell'affidamento di tutte le attività di organizzazione delle risorse umane in capo alla FIT Servizi, a partire dal 2018 sono stati avviati numerosi progetti di riassetto organizzativo, quali il trasferimento infragruppo di persone per valorizzare il più possibile le aree di competenze, le responsabilità e la centralizzazione di numerosi processi di gestione del personale.

Per quanto riguarda la distribuzione territoriale dell'organico nel 2020 i dipendenti che lavorano presso le sedi operative della Regione Lazio risultano essere il 68%, mentre il restante 32% è omogeneamente distribuito sul

FIGURA 19 DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO SUL TERRITORIO



territorio nazionale presso i diversi Comitati regionali.⁴³

La presenza di lavoratrici donne si attesta al 47% del totale dell'organico di Gruppo, risultando incrementata di un punto percentuale rispetto al 2019, e al 55% della sola Federazione. Tali numeri, oltre che la diffusione da parte del

⁴³ I Comitati regionali svolgono il ruolo operativo della FIT sui territori e la loro attività è monitorata costantemente al fine di verificare l'andamento del Tennis, Padel e Beach Tennis nella regione di competenza; in questo modo la Federazione è in grado di ottenere un'articolata e profonda conoscenza delle performance ottenute dal movimento su tutto il territorio nazionale.

Gruppo di pratiche di gender equality, testimoniano l'attenzione di FIT per la promozione delle pari opportunità.

Da sempre FIT si impegna a creare collaborazioni durature con i propri dipendenti, come confermato dal numero di lavoratori avente un contratto a tempo indeterminato, 170 nel 2020, corrispondente al 99% del totale.

Il Gruppo FIT offre l'opportunità di poter stipulare contratti di lavoro part-time, se necessario ai dipendenti, anche se, nel 2020, soltanto il 12% di essi, corrispondente a 21 persone, ha scelto questa modalità.

Per quanto riguarda, invece, la ripartizione dei dipendenti per inquadramento professionale, il 92% sono impiegati (per il 49,7% donne e il 50,3% uomini), il 5% sono quadri (per il 22,2% donne e il 77,8% uomini) e il 3% sono dirigenti (per il 100% uomini). Relativamente alle fasce d'età, in linea con gli scorsi anni, il 65% delle risorse impiegate ha un'età compresa tra i 30 e 50 anni, il 31% è over 50, mentre il 4% ha meno di 30 anni.



FIGURA 20 DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO PER GENERE

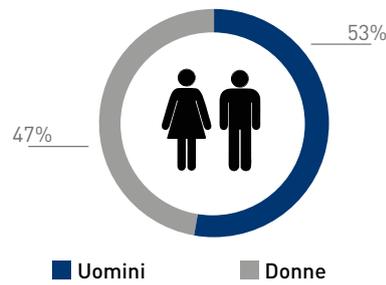


FIGURA 21 DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO PER INQUADRAMENTO PROFESSIONALE

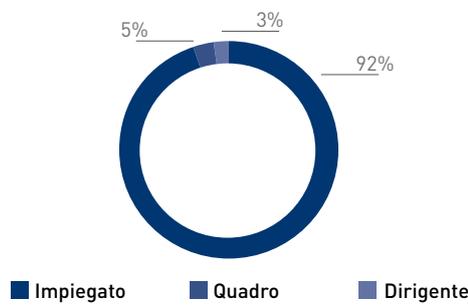
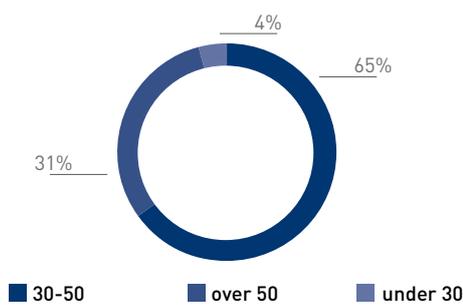


FIGURA 22 DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO PER FASCE DI ETÀ



SALUTE E SICUREZZA DEI DIPENDENTI

Le risorse rappresentano il principale fattore per lo sviluppo e il successo delle attività federali: per tale motivo la Federazione si impegna, da sempre, per assicurare loro le migliori condizioni di lavoro e di crescita. A tal fine la Federazione organizza attività di aggiornamento e formazione, assicurando la corretta gestione delle tematiche di salute e sicurezza e adottando un **sistema di prevenzione e protezione** conforme al Decreto Legislativo 81/08, il Testo Unico sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro. L'implementazione di tale sistema prevede il coinvolgimento di specifiche figure alle quali sono assegnate adeguate responsabilità affinché sia garantita l'efficacia del sistema stesso. Per gestire efficacemente le tematiche di salute e sicurezza presso tutte le sedi e per rispondere alle richieste normative, la FIT ha svolto un'analisi dei rischi di salute e sicurezza, contenuta nel "Documento di valutazione dei rischi" (**DVR**), in cui sono analizzati i rischi

associati alla tipologia di mansione e sono identificate le misure preventive da adottare per ridurre il rischio di infortunio. I principali fattori considerati includono l'entità e la tipologia di rischio e la relativa probabilità che tale evento si verifichi. In caso di modifiche significative dell'organizzazione e delle mansioni dei dipendenti, la FIT aggiorna l'analisi, allo scopo di integrare eventuali pericoli e rischi precedentemente non identificati. Proprio per questo motivo nel 2020, in seguito alle modifiche intrasocietarie del Gruppo FIT, il DVR è stato aggiornato. A causa del basso livello di rischio associato al tipo di attività svolta dalla maggioranza dei dipendenti, i principali rischi identificati, connessi al lavoro al videoterminale e a posture incongrue, delineano un basso livello di rischio associato alle mansioni svolte. Nell'aggiornamento apportato nel 2020 al DVR è stato inoltre inserito il rischio connesso agli agenti biologici, quali virus, batteri, colture cellulari, microrganismi endoparassiti, a causa della situazione epidemiologica data dal Covid-19.

Per assicurare l'efficacia del sistema di prevenzione e protezione SSL messo in atto, la FIT svolge **sopralluoghi periodici** presso le sedi dell'organizzazione e audit specifici attraverso verifiche documentali e visite in



Il **datore di lavoro** ha numerose responsabilità, tra cui l'obbligo di valutare i rischi nel luogo di lavoro, fornire DPI adeguati, garantire l'adeguata formazione e nominare il medico competente.



Il **dirigente** ha il compito di attuare le direttive del datore di lavoro, organizzando le attività lavorative e vigilando su di esse.



Il **responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP)**, è designato dal datore di lavoro per coordinare il servizio di prevenzione e protezione dei rischi.



Il **preposto** ha la responsabilità di sovrintendere l'attività lavorativa e garantire l'attuazione delle direttive ricevute, controllandone la corretta esecuzione da parte dei lavoratori ed esercitando un funzionale potere d'iniziativa.



Il **rappresentante dei lavoratori per la sicurezza (RLS)**, rappresenta i lavoratori per quanto riguarda gli aspetti della salute e della sicurezza durante il lavoro.



Il **medico competente** collabora con il datore di lavoro ai fini della valutazione dei rischi ed è nominato per effettuare la sorveglianza sanitaria.



loco presso le strutture ospitanti i Centri Estivi per i ragazzi, al fine di assicurare la presenza dei corretti dispositivi di prevenzione e riduzione dei rischi di salute e sicurezza e la conformità normativa. Nel 2020 tali visite non sono state effettuate in quanto i Centri Estivi per i ragazzi sono stati sospesi a causa del Covid-19.

In virtù della situazione emergenziale, la Federazione ha creato un **Protocollo Sanitario** condiviso per le varie realtà del gruppo, che fornisce norme organizzative e gestionali da seguire affinché l'attività lavorativa potesse ripartire in sicurezza. Il Protocollo si declina per ogni realtà del Gruppo FIT, in funzione delle specifiche peculiarità e caratteristiche delle società. Per ulteriori approfondimenti in merito ai Protocolli implementati da FIT, si faccia riferimento al *Capitolo 2 - Strategie di contrasto alla crisi da Covid-19*.

A conferma del presidio della FIT sui temi di salute e sicurezza, nel triennio 2018-2020 non si sono verificati episodi infortunistici presso le società del Gruppo.

Le misure adottate dalla Federazione per contrastare la diffusione del virus hanno dimostrato la loro efficacia: esigui casi di Covid-19 registrati tra i dipendenti non

hanno causato il contagio tra i colleghi, restando casi isolati ed evitando la nascita di focolai.

Inoltre, le tematiche di salute e sicurezza sul luogo di lavoro sono al centro dei programmi formativi dei dipendenti FIT, che prevedono sia una formazione generale (rinnovata con cadenza quinquennale), che quella specifica, ovvero erogata agli addetti antincendio e pronto soccorso (rinnovata con cadenza triennale) e agli addetti all'utilizzo del defibrillatore (rinnovata ogni biennio). A causa dell'emergenza sanitaria, nel 2020 non si sono tenuti corsi di formazione in presenza e sono proseguiti in modalità e-learning soltanto quei corsi specifici più teorici e idonei a tale tipologia di formazione. È stato inoltre introdotto un modulo di sicurezza relativo alla diffusione del Covid-19 nei corsi di formazione dei Dirigenti Sportivi. Nel corso dell'anno, la Federazione ha lavorato al fine di strutturare un programma formativo che sarà attivo a partire dal 2021.

Il Gruppo, inoltre, offre a tutti i dipendenti una **copertura assicurativa medico-sanitaria gratuita**, estendibile anche ai componenti del nucleo familiare con un costo agevolato, frazionabile in busta paga.

04

I GRANDI EVENTI FIT



4.1 GLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA

84

4.2 NITTO ATP FINALS

99



4.1 GLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA

Nel 2020 si è tenuta la 77° edizione degli Internazionali BNL⁴⁴ d'Italia (IBI), organizzati dalla Federazione Italiana Tennis. Dal 2011 il Torneo si svolge con la formula combined⁴⁵ e fa parte sia del circuito ATP World Tour Masters 1000, che raggruppa i 9 tornei più prestigiosi dopo i quattro del Grande Slam, sia del circuito WTA Premier 5. Gli IBI ospitano i più grandi campioni a livello mondiale di Tennis, Tennis in Carrozzina, nell'ambito degli "Internazionali BNL Wheelchair Tennis" e di Padel, nell'ambito del Torneo Open "Foro Italico", ottenendo numerosi riconoscimenti, tra cui il titolo di "Miglior Premier 5"⁴⁶ al mondo per tre anni consecutivi (2016-2017-2018).

L'edizione 2020 degli Internazionali BNL d'Italia 2020 è stata completamente stravolta a causa della diffusione della pandemia di Covid-19: in prima istanza, secondo quanto definito il 18 marzo da ATP e WTA, il Torneo è stato sospeso, così come gli altri eventi tennistici a livello globale che solitamente si svolgono entro il 7 giugno, dopodiché è stato posticipato da maggio al 14-21 settembre e, in linea con quanto definito dal Comitato Tecnico Scientifico, è stato organizzato come un evento a porte chiuse.

Infine, a pochi giorni dallo svolgimento dell'evento, grazie al provvedimento emanato dal Ministro dello Sport e delle Politiche Giovanili, Vincenzo Spadafora, in collaborazione con il Comitato Tecnico Scientifico, la Federazione ha potuto aprire le porte del Foro Italico ad un numero contingentato di spettatori, pari a poco più di mille persone⁴⁷, ma solamente per le ultime due giornate.

Come è possibile osservare dalla tabella sottostante, molti dei tornei ATP World Tour Master 1000 e WTA Premier 5 sono stati annullati nel 2020, in quanto di difficile gestione a causa delle costrizioni dovute alla pandemia. Dal



GLI ATP WORLD TOUR MASTER 1000 E IL WTA PREMIER 5 - EDIZIONE 2020⁴⁷

ATP World Tour Master 1000	Superficie	Sede	Data
Western & Southern Open	Cemento	Cincinnati, Ohio, USA	Agosto
Internazionali BNL d'Italia	Terra rossa	Roma, Italia	Settembre
Rolex Paris Masters	Cemento	Parigi, Francia	Novembre

WTA Premier 5	Superficie	Sede	Data
Qatar Total Open	Cemento	Doha, Qatar	Febbraio
Western & Southern Open	Cemento	Cincinnati, Ohio, USA	Agosto
Internazionali BNL d'Italia	Terra rossa	Roma, Italia	Settembre

⁴⁴ Il nome ufficiale del Torneo "Internazionali BNL d'Italia" è stato definito nel 2007 inserendo il nome del "Title sponsor" BNL (Gruppo BNP Paribas), già partner del CONI e del mondo dello sport.

⁴⁵ La formula combined prevede che gli incontri maschili e femminili siano disputati in contemporanea, con le stesse modalità dei tornei del Gran Slam.

⁴⁶ Il premio "Miglior Premier 5" è assegnato annualmente dal WTA a partire dalle valutazioni delle giocatrici in base a diversi criteri, tra cui la qualità dello staff, dell'organizzazione, la passione del pubblico e la cura che viene riservata alle giocatrici stesse.

⁴⁷ Non appena è stata confermata la possibilità di aprire le porte dell'evento a 1000 persone, la Federazione ha dato la possibilità di prenotarsi ai possessori di abbonamenti o di biglietti (per semifinali e finali) per il Campo Centrale.

⁴⁸ Gli ATP World Tour Master 1000 e WTA Premier 5 che non si sono tenuti nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria sono: Paribas Open, Miami Open, Monte Carlo Rolex Masters, Mutua Madrid Open, Rogers Cup, Shanghai Masters, Wuhan Tennis Open.

1935⁴⁹, il Torneo ha luogo nel suggestivo Foro Italico di Roma, che ogni anno, viene allestito e riorganizzato ad hoc per poter rispondere con efficacia alle esigenze dei diversi fruitori. Nel corso degli anni, il Parco del Foro Italico è stato soggetto di innumerevoli innovazioni organizzative e strutturali e, le principali⁵⁰, possono essere così sintetizzate:

- **miglioramento della Players Lounge** per i giocatori e i servizi a supporto (es. ristorazione, intrattenimento);
- **cablaggio** dalla Tv compound a tutti i campi da gioco per velocizzare i tempi di allestimento/disallestimento, aumentando la sicurezza degli operatori televisivi e degli spettatori;
- **disposizione di una nuova struttura di Hospitality, "LEA"**, completando l'offerta per la Corporate Hospitality e offrendo la possibilità al pubblico di gustare la cucina di Chef stellati;
- realizzazione di uno **studio SuperTennis** all'avanguardia, per migliorare la qualità delle trasmissioni televisive;
- **interventi di riqualificazione** della zona del Foro Italico e dell'area commerciale.

In considerazione dello sviluppo turbinoso dell'edizione degli IBI 2020, l'organizzazione dell'evento è stata significativamente più complicata, rendendo il lavoro di tutte le persone della Federazione indispensabile al fine di svolgere il primo grande torneo internazionale dopo il lock-down in totale sicurezza.

Molte delle aree del Foro non sono state adibite agli usuali utilizzi: ad esempio, la Players Lounge non ha previsto attività di intrattenimento del pubblico come gli scorsi anni, in quanto il numero di spettatori presenti è stato esiguo e limitato alle ultime due giornate del Torneo.

Tutti gli spazi del Foro Italico sono stati gestiti in modo tale da garantire non solo il rispetto degli usuali parametri di safety and security, ma anche quelli richiesti dalle normative Covid, che prevedevano un



distanziamento interpersonale minimo di almeno 1 metro.

Al fine di garantire i più elevati livelli di sicurezza, FIT ha prontamente allestito il Foro con opportuna segnaletica, realizzando un sistema di flussi in entrata (**rosso**) e in uscita dagli impianti (**blu**), che hanno consentito di evitare incroci e assembramenti.

Oltre a riservare un ingresso sia per il pubblico che per gli operatori media (per alcuni dei quali, aventi un ruolo all'interno di TV Compound FIT ha permesso l'accesso sul lato del Lungotevere M.llo Cadorna), la Federazione si è adoperata nel controllare il corretto utilizzo di mascherine facciali, incoraggiando l'uso di disinfettante per mani.

Per i giocatori FIT ha previsto una passerella dedicata esclusivamente al loro passaggio (giallo), attraverso la quale gli atleti hanno potuto accedere ai locali del Circolo a loro completamente riservati, tra cui un'area relax.

⁴⁹ La nascita degli Internazionali d'Italia in realtà risale a 5 anni prima presso il "Tennis Club di Milano", dalla volontà del conte Alberto Bonacossa. Dopo il trasferimento al Foro Italico nel 1935, il Torneo è stato spostato solo in tre occasioni: nel 1961 quando il Torneo venne disputato allo Sporting di Torino nell'ambito delle celebrazioni del Centenario dell'Unità d'Italia, mentre le altre due solo in riferimento al Torneo femminile, che nel corso degli anni 80 trovò momentanea collocazione prima a Perugia e poi a Taranto.

⁵⁰ Attualmente è in fase di studio la fattibilità della copertura del Campo Centrale del Foro Italico che consentirebbe una maggiore capienza e renderebbe fruibile l'impianto in ogni condizione atmosferica.



Al fine di snellire il sistema di ingressi e di circolazione all'interno dell'area della manifestazione, i fornitori hanno potuto raggiungere l'area della consegna, ma non l'interno dei locali, depositando la merce in aree appositamente indicate all'esterno.

Per quanto concerne i **fornitori esterni**, FIT ha elaborato procedure di ingresso e permanenza specifiche, prevedendo ingresso, transito e uscita limitati alle sole esigenze indifferibili e con modalità e tempistiche predefinite. Per accedere all'impianto, ad ogni impresa appaltatrice è stato richiesto di:

- consegnare la dichiarazione di avvenuta presa visione, comprensione e piena accettazione del Protocollo di regolamentazione per il contrasto alla diffusione del virus Sars-CoV-2, Protocollo redatto da FIT ad hoc per IBI 2020;
- aggiornare il proprio POS riferito all'appalto;
- consegnare la copia del proprio Protocollo operativo per la gestione del rischio Covid-19,
- integrare e consegnare l'autocertificazione di idoneità tecnica con le previsioni del Protocollo operativo;
- accettare la misurazione della temperatura corporea con termometri scanner ad attivazione del Servizio Medico.

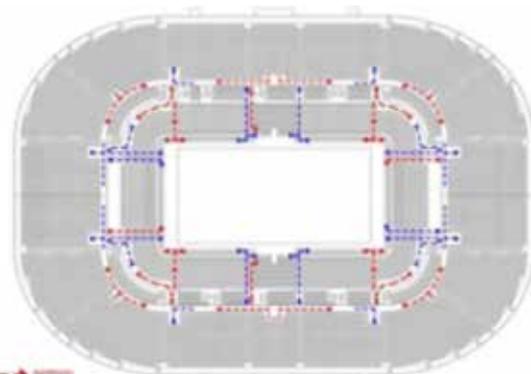
Oltre a prevedere diversi flussi di percorrenza all'interno del Foro, la Federazione ha condotto un'analisi relativa alla massima **capienza** possibile in presenza di norme di distanziamento interpersonale pari almeno a 1 metro.

Relativamente alla gestione degli **sponsor**, FIT ha predisposto l'utilizzo di 6 lounge all'interno del Campo Centrale, ognuna destinata a uno dei main partner.

L'area del Parco del Foro Italico in cui si svolge solitamente il Torneo è pari a circa 40.000 m²,

esclusi gli spalti dei diversi impianti utilizzati, ed è costituita dallo Stadio Centrale, lo Stadio Nicola Pietrangeli, il Campo Grand Stand Arena, i Campi Secondari 1-12. Per assicurare un distanziamento interpersonale di almeno 1 metro, la capienza massima consentita risulta essere pari a 6.309 spettatori, corrispondente a circa il 18% della capienza potenziale complessiva a pieno regime, ovvero pari a circa 35.000. Avendo ospitato, per soltanto due giornate, un numero di spettatori e addetti ai lavori nettamente inferiore, dell'ordine di 1.000 persone, la Federazione è stata in grado di garantire l'assenza di eventuali assembramenti. La struttura dello **Stadio Centrale** che ospita gli incontri principali delle fasi finali del Torneo è stata riorganizzata al fine di garantire sempre una distanza di sicurezza tra gli spettatori sugli spalti di almeno 1,5 metri sia frontalmente che lateralmente (una seduta ogni quattro). Inoltre, allo scopo di favorire l'accesso e l'uscita del pubblico in modo controllato sono stati implementati **percorsi unidirezionali e circolari** con entrate e uscite separate, identificando scale dedicate al solo ingresso e scale dedicate alla sola uscita.

Inoltre, in conformità con le disposizioni legislative, per l'edizione 2020, il numero di raccatta palle e il personale di gara è stato ridotto al minimo, impiegando soltanto ragazzi maggiorenni.



Planimetria esemplificativa del Centrale del tennis con indicati di flussi interni in entrata ed in uscita

I NUMERI DEGLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA 2020

€ 10.948.725	Valore economico diretto generato
€ 23.735	Ricavi dai biglietti e dagli abbonamenti venduti
€ 4.112.945	Montepremi del Torneo ATP
€ 2.150.585	Montepremi del Torneo WTA
78.506.116	Visualizzazioni generate da Internazionali BNL d'Italia e SuperTennis durante il Torneo su Twitter, Facebook, Instagram (-6% rispetto al 2019)
6.095.000	Pagine visualizzate sia in italiano che in inglese del sito degli Internazionali BNL d'Italia
23.729	Nuovi follower e fan per la social community di Internazionali BNL d'Italia e SuperTennis su Facebook, Twitter e Instagram (-77% rispetto al 2018)
1.225	Spettatori paganti del Torneo
2.907	Installazioni della nuova APP degli Internazionali

LE PRE-QUALIFICAZIONI

Solitamente agli Internazionali BNL di Italia si uniscono anche i partecipanti alle pre-qualificazioni, una serie di tornei preliminari all'evento principale, svolti in tutte le regioni d'Italia che prevede il susseguirsi delle seguenti fasi:

1. una prima fase provinciale aperta a tutti i tesserati FIT, anche i non-agonisti, con classifica massima 4.4;
2. una seconda fase provinciale riservata solo alle tre migliori classifiche della Quarta categoria, ovvero 4.1, 4.2 e 4.3;
3. una fase regionale, con i tabelloni di conclusione di Quarta Categoria (da cui si sono individuati i qualificati per i "Campionati Internazionali di Quarta Categoria");
4. i tornei Open che prevedevano tabelloni di "Terza" e successivamente "Open".

Purtroppo, a causa della diffusione della pandemia, nel 2020 tali tornei non si sono effettuati.



I CAMPIONI DEGLI INTERNAZIONALI 2020

I campioni del Tennis

Singolare maschile

Il numero uno del mondo Novak Djoković ha vinto la finale degli Internazionali BNL d'Italia, conquistando il 36esimo Masters 1000 della carriera per la 17esima volta sulla terra battuta, battendo l'argentino Diego Schwartzman con un punteggio di 7-5, 6-3.

Singolare femminile

Per la prima volta in carriera la rumena Simona Halep ha conquistato il titolo degli Internazionali BNL d'Italia femminili, battendo Karolina Pliskova in finale, vincitrice dell'edizione 2019, con un punteggio di 6-0, 2-1, a cui è seguito il ritiro della ceca, a causa di un problema muscolare ad una gamba. Con questa vittoria, Simona Halep si è aggiudicata quindi il ventiduesimo titolo in carriera e il terzo nella stagione.

Doppio maschile

I due tennisti Marcel Granollers, spagnolo, e Horacio Zeballos, argentino, hanno conquistato il titolo degli Internazionali BNL d'Italia dopo aver sconfitto in finale i tennisti francesi Jérémy Chardy e Fabrice Martin, con un punteggio di 4-4, 5-7, 10-8 al tie break.



Doppio femminile

A seguito della decisione delle tenniste detentrici del titolo, Viktorija Azaranka e Ashleigh Barty, di non partecipare al torneo, la finale del doppio femminile degli Internazionali BNL d'Italia 2020 si è disputata tra le tenniste Anna-Lena Friedsam - Raluca Olaru, e Hsieh Su-wei - Barbora Strýcová. La tennista taiwanese Hsieh Su-wei, testa di serie, e la ceca Barbora Strýcová sono riuscite a conquistare il titolo vincendo contro le avversarie con un punteggio di 6-2, 6-2.⁵¹



IL SUPPORTO AGLI ATLETI PROFESSIONISTI

Per FIT offrire servizi di alta qualità sia agli spettatori, che ai giocatori coinvolti nel Torneo, costituisce un prerequisito necessario affinché l'evento possa essere svolto. Durante l'intero svolgimento dell'evento, infatti, oltre al vitto, l'alloggio e il trasporto gratuito per i giocatori e i rispettivi coach, viene messo a disposizione anche il servizio di lavanderia, l'accesso alla palestra e a punti ristoro dedicati. L'attitudine all'alta qualità dei servizi è stata confermata dalla vittoria del titolo di "Miglior Premier 5" per tre anni consecutivi (2016-2017-2018). Il premio viene attribuito su segnalazione dei giocatori per qualità dello staff e dell'organizzazione, nonché per la dedizione allo sport.

⁵¹ A causa della diffusione della pandemia, nel 2020 non si sono tenuti, durante gli Internazionali BNL d'Italia, i campionati del Tennis in Carrozzina, del Padel, il Master BNL riservati ai migliori di terza e quarta categoria d'Italia e i campionati italiani amatoriali Gazzetta FIT-TPRA Challenge.

GLI SPONSOR

Gli sponsor del Torneo, in base alla tipologia di accordo firmato con il Comitato Tecnico di Gestione, possono essere:

- collocati a bordo campo, che godono della visibilità televisiva;
- fornitori di particolari servizi, che dispongono di una diversa visibilità attraverso la loro collocazione in aree dedicate del sito;
- "title sponsor", aventi diritto di comparire all'interno del logo del Torneo.

A partire dal 2007 il "title sponsor" è BNL, Banca del Gruppo BNP Paribas, che da oltre 40 anni lega il suo nome al grande Tennis internazionale⁵² e con cui FIT condivide importanti obiettivi, quali il consolidamento del prestigio del Torneo, lo sviluppo del Tennis italiano e la sostenibilità dell'evento sportivo.

L'aumento nel valore delle sponsorizzazioni degli ultimi anni, dovuto all'importanza e visibilità raggiunta dal Torneo e che nell'anno di rendicontazione è stato pari a 4.786.300 euro⁵³ ha registrato una decrescita del 55% nel 2020 rispetto al precedente anno, a causa del clima di incertezza nelle dinamiche di sviluppo dell'evento.

I FORNITORI

Il Gruppo FIT si adopera per ricercare nelle collaborazioni esterne una visione comune sui principi etici e professionali, oltre che il rispetto delle normative legislative e degli standard definiti dalle istituzioni sportive internazionali, in quanto il ruolo dei fornitori è un elemento fondamentale per ottenere il successo del Torneo. Dal 2017 perciò, per i soggetti coinvolti nelle attività di approvvigionamento vige l'obbligo di accettazione del Codice Etico della Federazione.

In aggiunta, al fine di poter essere coinvolti nelle suddette procedure di approvvigionamento beni e servizi funzionali allo svolgimento degli Internazionali BNL d'Italia, tutti i fornitori devono sempre rispettare i



parametri relativi al livello di affidabilità⁵⁴, correttezza e idoneità professionale.

L'organizzazione gestisce il processo di approvvigionamento e le relazioni con i fornitori di diverse tipologie merceologiche in funzione delle necessità riscontrate dal Comitato Tecnico di Gestione in fase di preparazione dell'evento e/o dalle esigenze della specifica edizione del Torneo, ad esempio a seguito di specifiche richieste da parte dell'ATP e della WTA.

⁵² Dal 1973, infatti, la banca è partner del Roland Garros, Torneo storico del Grande Slam ed è sponsor dei BNP Paribas Open di Indian Wells, della Coppa Davis e della Fed Cup, i due principali tornei di Tennis a squadre nazionali maschili e femminili.

⁵³ Tale valore include anche i ricavi relativi alle sponsorizzazioni barter, ovvero quelle sponsorizzazioni che non prevedono la compensazione monetaria da parte dell'azienda inserzionista quanto piuttosto l'erogazione dei propri prodotti e servizi.

⁵⁴ All'interno di tali attività la FIT verifica la capacità del fornitore di far fronte ai propri obblighi contrattuali, in particolare nei confronti dei propri dipendenti. Tale circostanza trova giustificazione tanto nella volontà di salvaguardare i diritti dei lavoratori, quanto nella responsabilità solidale che lega la Federazione ai diversi fornitori.

In linea con le procedure applicate dalla Federazione in materia di approvigionamento, le modalità di selezione avvengono attraverso un invito a diversi operatori di mercato nel formulare un'offerta economica, oppure mediante affidamento diretto in caso di determinate specificità di prestazione richieste dal Comitato Tecnico di Gestione.

Nel 2020 sono state di fondamentale importanza per lo svolgimento di una manifestazione sicura per tutte le persone che ne hanno fatto parte, la fornitura di Dispositivi per la Protezione Individuale, quali mascherine, gel igienizzante idroalcolico per la sanificazione delle mani, guanti, elementi disinfettanti per la pulizia delle aree del Foro. Le mascherine e tutti i DPI necessari allo svolgimento dell'edizione degli IBI 2020 sono stati forniti da Sport e Salute, incluse le mascherine necessarie per gli spettatori presenti gli ultimi due giorni del Torneo.



GLI SPETTATORI

Gli Internazionali BNL d'Italia, oltre a costituire un appuntamento sportivo di alto livello, rappresentano anche un'occasione unica per il coinvolgimento di tutti gli appassionati di Tennis e dello sport, attraverso la programmazione di attività e iniziative che trasformano il Foro Italico in un vero e proprio parco dedicato al Tennis⁵⁵. A seguito dei provvedimenti emanati per via della situazione emergenziale, la Federazione si è impegnata affinché l'evento potesse svolgersi a porte aperte, dimostrando che la riorganizzazione del Foro Italico e tutte le misure di sicurezza specifiche studiate (la gestione dei flussi di percorrenza di tutte le figure all'interno dell'area della manifestazione, il controllo della temperatura corporea all'ingresso, la massima rigidità sull'utilizzo della mascherina anche negli spazi aperti e la disposizione di gel igienizzanti in tutto il Foro) fossero efficaci e consentissero di garantire i massimi livelli di sicurezza.

Così, dopo approvazione ministeriale, l'edizione 2020 degli Internazionali BNL d'Italia si è potuta svolgere con tre sessioni di gioco aperte a un limitatissimo numero di

spettatori, registrando un totale di ingressi di 1.225 persone. Così come avvenuto per le edizioni del triennio precedente, gli spettatori diversamente abili in possesso del certificato attestante un'invalidità minima del 74% o con handicap grave hanno potuto acquistare un biglietto (unitamente ad uno per l'accompagnatore) nel settore a loro assegnato, senza nessun limite al numero di sessioni acquistabili e usufruendo di sconti significativi; in particolare, per il Campo Centrale, dove i posti dedicati in regime di distanziamento anti Covid, sono stati 16 distribuiti in tre dei quattro settori dell'Italian Open Club, il biglietto era scontato di circa il 70% rispetto a quello intero; la stessa percentuale di sconto è stata applicata ai biglietti per la Grand Stand Arena.

Come ogni anno, il sito internet della biglietteria, raggiungibile tramite il link ticketing.internazionaliibnlitalia.com e attraverso i siti istituzionali www.federtennis.it

⁵⁵ Purtroppo, a causa delle contingenze legate all'epidemia di Covid-19, e la presenza del pubblico solo nelle ultime due giornate dell'evento, non sono state organizzate nel 2020 né le attività di coinvolgimento degli spettatori (ad esempio Tennis & Friends, Young Village, Las mitochondria e Racchette in classe), né le attività di premiazione dei più grandi campioni del passato (il premio "Racchetta d'Oro"), che hanno sempre contraddistinto il Torneo.

IL SUPER VOUCHER DI FIT

Dato il numero limitato di spettatori concesso, la Federazione ha deciso di concedere un **"Super Voucher"**, ovvero un buono con cui è possibile accedere a manifestazioni sportive FIT (quali Intesa Sanpaolo Next Gen ATP Finals 2021, Nitto ATP Finals 2021 e Internazionali BNL d'Italia 2021 e 2022), per coloro che hanno acquistato biglietti o abbonamenti per gli Internazionali BNL d'Italia 2020 e che non hanno avuto la possibilità di utilizzarli. A tale buono è stata applicata una maggiorazione del 25% rispetto al valore nominale del ticket acquistato.

Durante il corso dell'anno, sono stati emessi complessivamente dalla Federazione un quantitativo di Super Voucher per un importo pari a più di **6 milioni di euro**. Nel 2021 la Federazione ha concesso inoltre la possibilità di richiedere il rimborso dello stesso Super Voucher concesso nel 2020, agli utenti interessati.

Sulla pagina internazionalibnlditalia.com/supervoucher/ si potranno trovare tutte le condizioni per l'utilizzo del proprio Super Voucher.

e www.internazionalibnlditalia.com, è stato attivo per l'intero periodo di vendita⁵⁶, allo scopo di rendere più agevole la prenotazione di biglietti e abbonamenti e fornire informazioni aggiuntive circa il Torneo, relativamente alla programmazione dettagliata degli incontri e le modalità di accesso

del Foro Italo. Viste le restrizioni imposte dalla pandemia e dai conseguenti decreti governativi sulla sicurezza, il sito web è diventato il veicolo attraverso il quale fornire aggiornamenti continui sull'evoluzione della situazione biglietteria, accessi e rimborsi.



CORPORATE HOSPITALITY

La Corporate Hospitality è un programma pensato per permettere ad aziende e a privati di unire le attività di relazioni pubbliche e di business, al piacere di assistere agli incontri tennistici. Il servizio prevede l'assegnazione dei migliori posti a sedere sulle tribune più esclusive, con accesso alle Lounge riservate e dotate di tutti i comfort: servizio light catering e open bar, servizio di accompagnamento Hostess, internet, Corporate Restaurant con tavoli personalizzati, accesso campi secondari, shuttle service e molto altro ancora. Nel 2020, a causa della diffusione della pandemia da Covid-19, tale programma non è stato effettuato.

⁵⁶ Prima che la vendita venga aperta al pubblico, a tutti i circoli di Tennis affiliati alla FIT viene riconosciuto un periodo di prelazione di tre settimane durante il quale hanno la possibilità di acquistare i biglietti delle sessioni diurne del Campo Centrale, agevolando i Soci nello scegliere i posti migliori.

L'ATTENZIONE PER LA SICUREZZA DEGLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA

Al fine di svolgere in totale sicurezza un evento complesso come quello degli Internazionali BNL d'Italia, da anni la Federazione adotta specifiche misure, strumenti e accorgimenti logistici ed operativi finalizzati a salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori, degli atleti e degli spettatori, prima, durante e dopo il Torneo. Per tali motivazioni la Federazione si avvale delle seguenti collaborazioni:

- ATP e WTA: per individuare e gestire potenziali rischi di sicurezza per i giocatori e le giocatrici in campo, attenendosi a quanto riportato nei relativi regolamenti;
- Polizia locale: per gestire l'ordine pubblico e la distribuzione del traffico in prossimità del Foro Italico;
- Servizio di Prevenzione e Protezione di Sport e Salute: per definire i flussi del pubblico e per modificare, eventualmente, i percorsi di emergenza dei flussi in entrata e in uscita degli spettatori, in caso di concomitanza di incontri calcistici presso il limitrofo Stadio Olimpico, al fine di garantire la sicurezza dei partecipanti agli eventi;
- Soggetti previsti all'interno della Conferenza dei Servizi: (es. AMA, Municipi, Prefettura, Polizia Municipale, Carabinieri, Ares 118, Vigili del Fuoco, Soprintendenza, ecc.): per ottenere le autorizzazioni necessarie e per verificare la conformità di tutte le norme igienico-sanitarie, ambientali e di sicurezza per tutta la durata del Torneo;
- Istituti di vigilanza privata.
- Enti ed Organizzazioni di rilievo per predisporre un presidio sanitario dedicato per il Torneo.

Prima e dopo il Torneo, un coordinatore della sicurezza sovrintende l'adozione delle necessarie misure di sicurezza per la progettazione e l'esecuzione dei lavori, verificando quotidianamente lo svolgimento regolare delle attività. Generalmente le maggiori criticità sono legate alla necessità di organizzare e coordinare, in breve tempo e all'interno di sito di dimensioni limitate, un numero elevato di persone e mezzi, Ditte Appaltatrici e Subappaltatrici, Allestitori degli spazi commerciali e food&beverage.



Il lavoro della Federazione per assicurare le migliori condizioni di sicurezza possibili, nonché le stringenti norme e procedure di sicurezza adottate dall'organizzazione, hanno permesso che non si verificassero infortuni significativi tra i lavoratori.

Durante il Torneo, il Gruppo Operativo per la Sicurezza (GOS), formato dai rappresentanti delle varie Autorità Competenti, sovrintende e coordina le attività legate alla sicurezza ed ordine pubblico.

Sotto la supervisione e collaborazione di tutte le Autorità Competenti, al Responsabile della Sicurezza sono affidate le mansioni di:

- Gestire e organizzare quotidianamente tutte le attività di controllo preliminari (tutte le attività effettuate prima dell'apertura al pubblico e volte a verificare il rispetto delle condizioni fondamentali di sicurezza e dei requisiti imposti dalla Commissione Provinciale di Vigilanza sui Locali di Pubblico Spettacolo);
- Svolgere le attività di controllo in itinere (ovvero quelle messe in atto durante lo svolgimento dell'evento, miranti a mantenere le condizioni di sicurezza predisposte, ad esempio in caso di concomitanza con incontri calcistici presso il limitrofo Stadio Olimpico, o a gestire eventuali segnalazioni pervenute).

Viene inoltre redatto un apposito Piano di Assistenza Sanitaria, approvato dalla direzione Maxi emergenze, che definisce tutto ciò che può essere necessario al personale medico e paramedico, dalle dotazioni sanitarie, ai mezzi di soccorso e di tutto, affinché sia possibile assicurare un'adeguata assistenza sanitaria durante la manifestazione.

In particolare, il **"Piano di Assistenza Sanitaria 2020"**, sottoscritto con la "Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli", costituisce il protocollo operativo per l'assistenza sanitaria durante le partite che si disputeranno presso il Foro Italico in occasione degli IBI 2020 ed è stato realizzato tenendo conto del fatto che l'evento si è svolto in parte a porte chiuse ed in parte con pubblico limitato. Data la situazione, è stata stabilita nel Protocollo una dotazione minima del personale, dei mezzi di soccorso e di quant'altro occorrente per l'assistenza sanitaria al Foro Italico. Per garantire l'assistenza sanitaria, sono state individuate le seguenti figure.

- personale di coordinamento ed organizzativo;
- due medici rianimatori;
- due mezzi di soccorso sanitario avanzato, con relativo equipaggio (un autista, un infermiere e un soccorritore);
- una mini-ambulanza elettrica necessaria per gli spostamenti agevoli all'interno dell'area;
- un presidio di primo soccorso per codici bianco.

Il "Piano di Assistenza Sanitaria" è affiancato inoltre dal "Piano delle Emergenze", nel quale si delineano



le figure responsabili e le specifiche procedure da seguire in caso di emergenze particolarmente gravi che comportino una situazione esuberante le capacità di assistenza e di coordinamento previste.

In aggiunta, nel 2020 FIT ha presentato un **"Protocollo di regolamentazione per il contrasto alla diffusione del virus Sars-CoV-2"** per fronteggiare le difficoltà che il coronavirus ha comportato e per fornire misure precauzionali individuali per salvaguardare la salute e la massima sicurezza di tutte le persone durante lo svolgimento del Torneo. Il suddetto Protocollo è stato redatto seguendo le indicazioni riportate da ATP per le competizioni maschili e WTA per quelle femminili, che declinano tutte le procedure per la sicurezza di atleti e staff tecnico, incluso il programma di screening preventivo e le misure igieniche da attuare per la pratica sportiva.

Nel contesto del Protocollo di regolamentazione per il contrasto alla diffusione del virus Sars-CoV-2, FIT ha costituito un **Comitato di Controllo** per la gestione del rischio Covid-19 per l'edizione 2020 degli Internazionali BNL d'Italia, avente il compito di:

- controllare l'accesso all'impianto e fornire informazioni circa le modalità di ingresso, la circolazione e la permanenza all'interno delle aree della manifestazione;
- verificare costantemente lo stato di salute delle persone coinvolte nelle attività organizzative, nonché nella produzione televisiva;
- monitorare le misure igieniche di base e controllare le norme igieniche in loco durante l'intero periodo di organizzazione dell'evento;
- definire DPI necessari per tutto il personale che opera direttamente e indirettamente nella gestione dell'evento;

- definire i piani di pulizia e sanificazione delle aree, dei locali, degli impianti, delle attrezzature;
- verificare la corretta e puntuale applicazione di tutte le procedure previste dal “Protocollo di regolamentazione per il contrasto alla diffusione del virus Sars-CoV-2”, delle Linee guida emanate dalle autorità competenti e di tutte le indicazioni, istruzioni, norme tecniche vigenti e/o disponibili al momento dello svolgimento della manifestazione.

Al fine di assicurare l’efficacia delle misure, la Federazione ha inserito all’interno del Comitato figure quali il Responsabile dell’Organizzazione, il Responsabile della Sicurezza della Manifestazione, RSPP aziendale per l’evento, il Medico Competente, il Direttore della manifestazione. Inoltre, è stato nominato un Covid Manager, avente il compito di coordinare e supervisionare l’attuazione delle misure di prevenzione e raccordarsi con le altre figure coinvolte nell’attuazione del piano.

Oltre all’utilizzo di strumenti ad alto livello tecnologico, quali **telecamere con rilevazione di temperatura** in tempo reale posizionate presso i varchi di accesso del general public e degli atleti, nonché l’adozione

di **braccialetti elettronici** segnalanti eventuali prossimità inferiori a quanto previsto dalla normativa, la Federazione ha affisso in prossimità dell’ingresso della manifestazione e dei singoli impianti del Torneo, segnaletica relativa all’utilizzo obbligatorio di dispositivi di protezione delle vie respiratorie e di prodotti disinfettanti per le mani, oltre che la predisposizione di percorsi unidirezionali che riducano il rischio di incroci e assembramento e il distanziamento interpersonale di almeno 1 metro laterale e frontale in tutte le fasi della manifestazione.



ESEMPI DI SEGNALETICA E INFOGRAFICA AFFISSI AGLI INGRESSI E NELLE AREE INTERNE DELLA MANIFESTAZIONE

FEEDBACK DA WTA E ATP

Il lavoro e l'impegno per l'organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia è stato riconosciuto sia da ATP che da WTA, che nei report restituiti alla Federazione in merito alle valutazioni sull'operato dello staff, i servizi e le facilitazioni offerte agli atleti: gli standard raggiunti, in termini di qualità delle informazioni fornite e in termini di servizi e facilitazioni offerte ai giocatori, vengono classificati come "molto buoni" ed "eccellenti".

Per quanto concerne le misure individuate dal Protocollo per atleti e staff tecnico, esse prevedono l'applicazione del Protocollo ATP e WTA, che include:

- un programma di screening medico attraverso tampone all'arrivo in città e successiva ripetizione dello stesso ogni 4 giorni;
- la creazione di una zona riservata, accessibile solo da parte delle persone soggette al programma medico sopraccitato, con percorsi riservati e indipendenti;
- programmi di sanificazione di aree interne ed esterne, utilizzo di DPI specifici (maschere filtranti FFP2);
- contingentamento di aree e locali al fine di ridurre il numero massimo di persone ammesse al loro interno, al fine di rispettare la distanza interpersonale di 2 metri.

L'impegno di FIT nel 2020 è stato volto anche nel fornire agli atleti tutti quei servizi per affrontare al meglio l'esperienza del Torneo. Ad esempio, il servizio di **lavaggio indumenti** per i giocatori è proseguito anche nel 2020, servendosi di una lavanderia certificata nella sanificazione dei vestiti in conformità con le

esigenze imposte dal Covid-19. Inoltre, in linea con quanto stabilito nei Protocolli ATP e WTA, la Federazione si è adoperata per predisporre un soggiorno sicuro agli atleti, in sezioni protette e isolate di due diversi alberghi, uno per

ALLESTIMENTO CAMPI SECONDO PROTOCOLLO ATP

La Federazione nel 2020 ha adottato misure atte a contrastare la diffusione di coronavirus, in conformità con quanto sancito nel Protocollo ATP:

- Per ogni campo da gioco, è stata garantita la presenza di un addetto alla sorveglianza del campo da gioco e di una persona addetta ai campi di allenamento, entrambi adeguatamente protetti da dispositivi di protezione individuale (DPI). Inoltre, nei pressi di ciascun campo di gioco o allenamento, sono state adibite e segnalate aree specifiche di attesa in cui i giocatori possono sostare prima di entrare in campo, prima che esso venga sgomberato e pulito, rispettando sempre la distanza interpersonale minima di 2m.
- Ogni campo è stato attrezzato con contenitori per gli asciugamani usati dotati di un sistema di apertura non richiedente l'utilizzo delle mani, contrassegnati con il cartello "Items for disinfection". La posizione del contenitore dove i giocatori hanno potuto lasciare i propri asciugamani durante l'incontro è stata designata dal Responsabile e dal Torneo e opportunamente segnalata. Ogni campo è stato dotato di otto contenitori (quattro su ciascuna estremità e uno su ogni lato del campo), sia per le gare di singolare che di doppio. Nel 2020, la Federazione ha continuato a fornire a ogni giocatore asciugamani puliti negli spogliatoi e sui campi di gioco e di allenamento, seguendo le rigide procedure relative alla raccolta e alla disinfezione degli stessi: gli asciugamani possono essere raccolti, prelevati per la pulizia e distribuiti dal personale del torneo adeguatamente protetto da DPI con il divieto per tutte le altre persone, inclusi i raccattapalle, di toccarli. Inoltre, ai giocatori sono stati forniti sacchetti biodegradabili per la raccolta degli indumenti personali sulle panchine.
- Le sedie in campo sono state consentite soltanto se presenti i giudici di linea, a una distanza di 2 metri da quella dell'arbitro, così come le sedie dei giocatori durante i doppi dovranno essere disposte a una distanza di almeno 2 metri.
- Durante i match, è stato collocato in campo un contenitore di segatura per ogni giocatore, da disinfettare e pulire dopo ogni incontro.
- Per ogni giocatore in campo sono stati forniti dei refrigeratori personali, da sanificare e rifornire dopo ogni incontro dal personale del torneo, adeguatamente protetto da DPI.
- Infine, tutte le porte e i cancelli all'interno di una struttura sono stati lasciati aperti e bloccati in modo tale da consentire il passaggio, senza la necessità di toccare pomelli o maniglie. Tutti i cancelli ed i corrimano dei campi sono stati rivestiti con un nastro di segnalazione al fine di non farli toccare. Per quanto riguarda quelle maniglie o quei corrimano che sono risultati impossibili da non utilizzare, sono stati puliti con disinfettante ogni ora dal personale del torneo, dotato di DPI.

gli uomini e uno per le donne, all'interno dei quali sono state rispettate le norme igieniche e di distanziamento previste da normativa. Inoltre, in linea con quanto proposto nei Protocolli ATP e WTA, è stato imposto un controllo,

sia all'ingresso che durante il torneo, alle atlete e agli atleti. Affinché ciò fosse possibile, la Federazione, con la preziosa collaborazione del **Policlinico Agostino Gemelli**, ha allestito tre postazioni, di cui, due presso gli alberghi, ai quali gli atleti arrivavano direttamente dall'aeroporto, e una al Foro Italico, al fine di sottoporre a tamponi tutti i membri dello staff che avrebbero potuto entrare in contatto con i tennisti (arbitri, autisti, ecc.) e tutti i tennisti, ogni 4 giorni per gli uomini e ogni 5 per le donne, secondo quanto stabilito, rispettivamente, dal Protocollo ATP e WTA. Il fondamentale contributo dell'Ospedale Gemelli ha permesso di somministrare circa 3.000 tamponi in pochissimi giorni: tale attività di screening ha permesso il regolare svolgimento di un'importante manifestazione sportiva quali gli Internazionali BNL d'Italia.

Nel corso del 2020 è nata la figura del **TICO** (Tournament Infection Control Officer), figura espressamente richiesta da ATP e WTA, responsabile della gestione del contenimento e prevenzione del virus nell'evento, inclusa la gestione dei tamponi e dei casi sintomatici, per i quali è previsto l'isolamento in un locale dedicato, nonché la segnalazione al proprio Medico curante. Inoltre, sempre nel corso del 2020 la Federazione Italiana Tennis ha deciso di raddoppiare gli incontri con WTA rispetto agli scorsi anni, coinvolgendo i responsabili della sicurezza, la polizia, la Croce Rossa, al fine di prepararsi per un eventuale caso di situazione emergenziale.

LE RICADUTE SOCIO-ECONOMICHE DEGLI INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA

L'organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia influisce, oltre che socialmente, anche economicamente, con significativi effetti economici diretti e indiretti per le varie categorie di stakeholder coinvolte. A causa delle limitazioni che la pandemia di Covid-19 ha imposto, in occasione della 77^a edizione del Torneo, la Federazione non ha potuto, come ogni anno, usufruire della consolidata collaborazione con la città di Roma per organizzare attività, anche fuori del Foro Italico, al fine di coinvolgere sempre più il territorio e promuovere il Tennis.

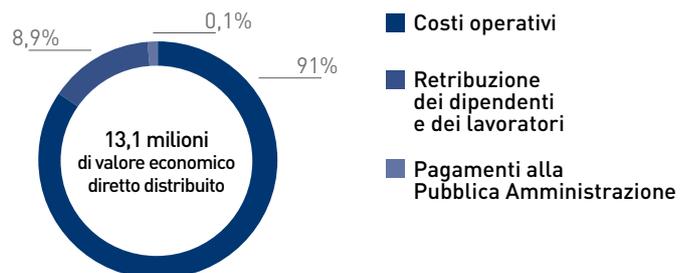
Allo scopo di quantificare il valore economico direttamente generato dal Torneo, è stata effettuata una riclassificazione del conto economico. In base a queste analisi emerge che gli Internazionali BNL d'Italia 2020 hanno generato un valore economico diretto pari a circa 10,9 milioni di euro, in riduzione rispetto all'anno precedente del 68% a causa delle caratteristiche atipiche dell'edizione: l'evento si è svolto praticamente a porte chiuse e in un clima di particolare incertezza



sanitaria. Il valore economico diretto è principalmente frutto dei proventi legati alla vendita dei diritti televisivi (50%) e alle sponsorizzazioni (45%).

Nonostante, a causa del Covid-19 e delle ripercussioni verificatesi sull'evento, quest'ultimo si sia chiuso con una perdita gestionale di oltre 2,1 milioni di euro, per l'organizzazione dell'evento sono stati distribuiti oltre 13 milioni di euro agli stakeholder, di cui circa 11,9 milioni sotto forma di costi operativi (tra cui spiccano i montepremi per i giocatori, pari a 6,2 milioni di euro) e 1,1 milione di euro per la remunerazione del personale e 17 mila euro per i pagamenti alla PA.

FIGURA 23 VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO IBI 2020



LA COMUNICAZIONE DEL TORNEO E LE RELAZIONI CON I MEDIA

Ogni anno FIT definisce una campagna di comunicazione ad hoc in occasione degli Internazionali BNL d'Italia, attraverso l'utilizzo integrato di canali di comunicazione tradizionali (cartacei, TV e radio) e digitali (sito web, social network e APP), con l'obiettivo di incentivare la partecipazione attiva dello spettatore ad un evento unico, che racchiude in sé sport, cultura, storia e fascino ma anche, da qualche anno, promozione sociale e innovazione.⁵⁷

Gli Internazionali in tv, in radio e sulla stampa

Nel 2020 gli Internazionali BNL d'Italia si sono disputati eccezionalmente a settembre e non nella tradizionale collocazione di maggio. A causa delle restrizioni sanitarie dovute alla pandemia da Covid-19 sono stati concessi per i media 64 accrediti in presenza e 90 virtuali: tutte le conferenze stampa si sono svolte attraverso una piattaforma web e quindi in modalità virtuale. Nella 77^a edizione degli Internazionali BNL d'Italia la Federazione si è adoperata attraverso una riprogrammazione ampliata della trasmissione ancor più degli anni precedenti, affinché l'evento fosse accessibile, a distanza, ad un pubblico affezionato e numeroso.

Il Torneo è stato trasmesso in modo amplificato su SuperTennis, con un match live al giorno, due quarti, le semifinali e la finale live per il maschile, mentre il torneo femminile si è disputato totalmente in diretta sul canale FIT.

L'accordo tra SuperTennis e Sky, stipulato nel 2020, ha dato anche la possibilità agli appassionati di seguire sul satellitare sono il match serale femminile dei primi giorni, due quarti, le semifinali e la finale. Inoltre, su TV8 è stato possibile seguire, in chiaro, due quarti, semifinali e finale maschile del Master 1000. Durante la settimana degli Internazionali BNL d'Italia, il Torneo femminile è stato integralmente trasmesso in simulcast anche in streaming su www.supertennis.tv e in modalità online su smartphone e tablet. Inoltre, su SuperTennis, nelle 14 ore di diretta

quotidiana, dalle 10:00 di mattina fino a notte inoltrata e in aggiunta agli incontri live, sono stati trasmessi programmi di approfondimento con ospiti e volti noti, del Tennis e non, rassegne stampa, interviste e conferenze stampa.

Il dato dei contatti medi settimanali di SuperTennis durante la settimana degli IBI è stato pari a 731.887, corrispondente a una riduzione del 33,89% rispetto ai contatti medi registrati durante gli IBI nel 2019. Questo dato deve necessariamente essere contestualizzato alla situazione eccezionale che tutto il mondo sportivo ha affrontato nel corso del 2020, che ha visto una riduzione in termini di eventi e tornei del 53% rispetto allo scorso anno e una diminuzione dei match live del 44%.



⁵⁷ Nel 2020, dato il continuo evolversi e modificarsi delle sorti del Torneo, la FIT non ha avuto la possibilità, viste le tempistiche con cui è stato confermato l'evento, né di svolgere le attività di coinvolgimento solitamente previste per il coinvolgimento dei propri stakeholder.

GLI INDIRIZZI ONLINE DEGLI IBI

Hashtag: #ibi20

Sito: www.internazionalibnlditalia.com

Facebook: Internazionali BNL d'Italia
(www.facebook.com/internazionalibnlditalia)

Twitter: @InteBNLDItalia (www.twitter.com/InteBNLDItalia)

Instagram: @internazionalibnlditalia
(www.instagram.com/internazionalibnlditalia)

Il Torneo sui social media e sul sito internazionalibnlditalia.com

Se da qualche anno i Social Media rappresentano uno dei mezzi principali di comunicazione, per l'edizione 2020 degli IBI, essi assumono un ruolo fondamentale nel coinvolgere un numero sempre maggiore di utenti, inclusi quelli che non hanno potuto partecipare fisicamente al Torneo, a causa del numero ridotto di spettatori imposto dalle norme Covid-19, garantendo loro una partecipazione diretta e un dialogo simultaneo con i maggiori player degli Internazionali BNL d'Italia.

Anche per la 77ª edizione degli IBI, si sono registrati risultati importanti in campo digital e social, con oltre 78 milioni di visualizzazioni generate durante il torneo su Facebook, Twitter e Instagram (Internazionali, FIT e SuperTennis TV); più di 700 mila fan e follower raggiunti sui canali social, il 17% in più rispetto al 2019.

Attraverso i diversi canali social gli utenti hanno avuto la possibilità di rivivere i momenti più intensi di riscaldamenti, match e vita all'interno del Foro Italico tramite video, time-lapse e slow motion, realizzati anche grazie alle riprese dei droni effettuate durante tutto il Torneo.

In continuità con lo scorso anno, anche nel 2020 l'APP ufficiale degli IBI 2020 ha riscosso grande approvazione e successo tra gli appassionati, con 2.907 installazioni e 1.957 utenti registrati. Tra i servizi offerti dalla APP è possibile ottenere aggiornamenti in tempo reale sui punteggi dei match disputati e di visionare tutte le statistiche di gioco.

L'ATTENZIONE PER L'AMBIENTE DURANTE GLI IBI 2020

Con l'obiettivo di rendere l'organizzazione dell'evento e l'evento stesso sempre più sostenibile e rispettoso dell'ambiente, la Federazione si sta impegnando ad implementare iniziative virtuose. Da anni, infatti, FIT ha stretto consolidate collaborazioni con i trasporti pubblici, stipulando convenzioni dedicate agli spettatori del Torneo al fine di rendere sostenibile la mobilità della manifestazione. Purtroppo, per l'edizione del 2020, tali accordi non hanno potuto aver luogo, dato il poco preavviso di apertura delle porte dell'evento. È stato possibile invece porre una maggiore attenzione, da parte della Federazione, nella gestione dei rifiuti prodotti durante la manifestazione, predisponendo un sistema di raccolta differenziata.

Grazie al buon lavoro del personale impiegato nel servizio di raccolta, più della metà dei rifiuti, 15,98 tonnellate, **(51%)** è stato trattato con **raccolta differenziata**. Questo primo traguardo non vuole essere altro che il primo passo per un futuro virtuoso, che possa garantire una maggior sostenibilità dell'evento che consideri tutti gli aspetti ambientali impattati da esso.

Rifiuti prodotti durante la Manifestazione [t]	31,68
Rifiuti trattati con raccolta differenziata [t]	15,98

Il sito web del Torneo continua ogni anno a confermarsi una tra le principali fonti di informazione su tutto ciò che è avvenuto dentro e fuori dai campi in terra rossa, da come arrivare al Foro Italico all'aggiornamento sulla biglietteria, dagli orari dei match al meteo previsto per la giornata, dalle curiosità in campo e fuori alle news del giorno, permettendo così a tutti gli appassionati e spettatori di essere costantemente aggiornati.

	IBI 2019	IBI 2020	Δ 2019-2020
   Fan e follower	600.000	700.759	+17%
Visualizzazioni	88.769.893	78.506.116	-12%
 Installazioni per l'APP	45.000	2.907	-94%
Registrazioni in APP per fruire dei servizi freemium *	38.000	1.957	-95%

*I valori per il 2019 relativi ai fan e follower, installazioni per l'APP e registrazioni in APP sono stati arrotondati per difetto

4.2 NITTO ATP FINALS

Il 2020 è stato l'anno della conferma che le Nitto ATP Finals dal 2021 al 2025 si giocheranno nel capoluogo Piemontese, Torino. A competere per ospitare il torneo con gli 8 migliori giocatori della stagione a livello mondiale sono state città quali Londra, Manchester, Tokyo, Singapore e Torino.

Il processo che ha portato le varie città a contendersi il prestigioso torneo era cominciato l'8 agosto 2018, occasione in cui ATP aveva comunicato l'apertura di una gara per l'assegnazione del torneo per cinque anni a partire dal 2021. La Federazione Italiana Tennis è entrata il 10 novembre in gara e l'approvazione è arrivata a febbraio 2020 attraverso la stessa legge che disciplina le Olimpiadi invernali del 2026, organizzate da Milano e Cortina.

Le Nitto ATP Finals sono l'appuntamento più importante dell'anno del Tennis professionistico maschile, insieme ai quattro tornei del Grande Slam e costituiscono un'opportunità internazionale per il Paese e per la città che ne è sede, constatato il grande interesse dimostrato dal pubblico, dai tifosi e dai numeri della copertura televisiva

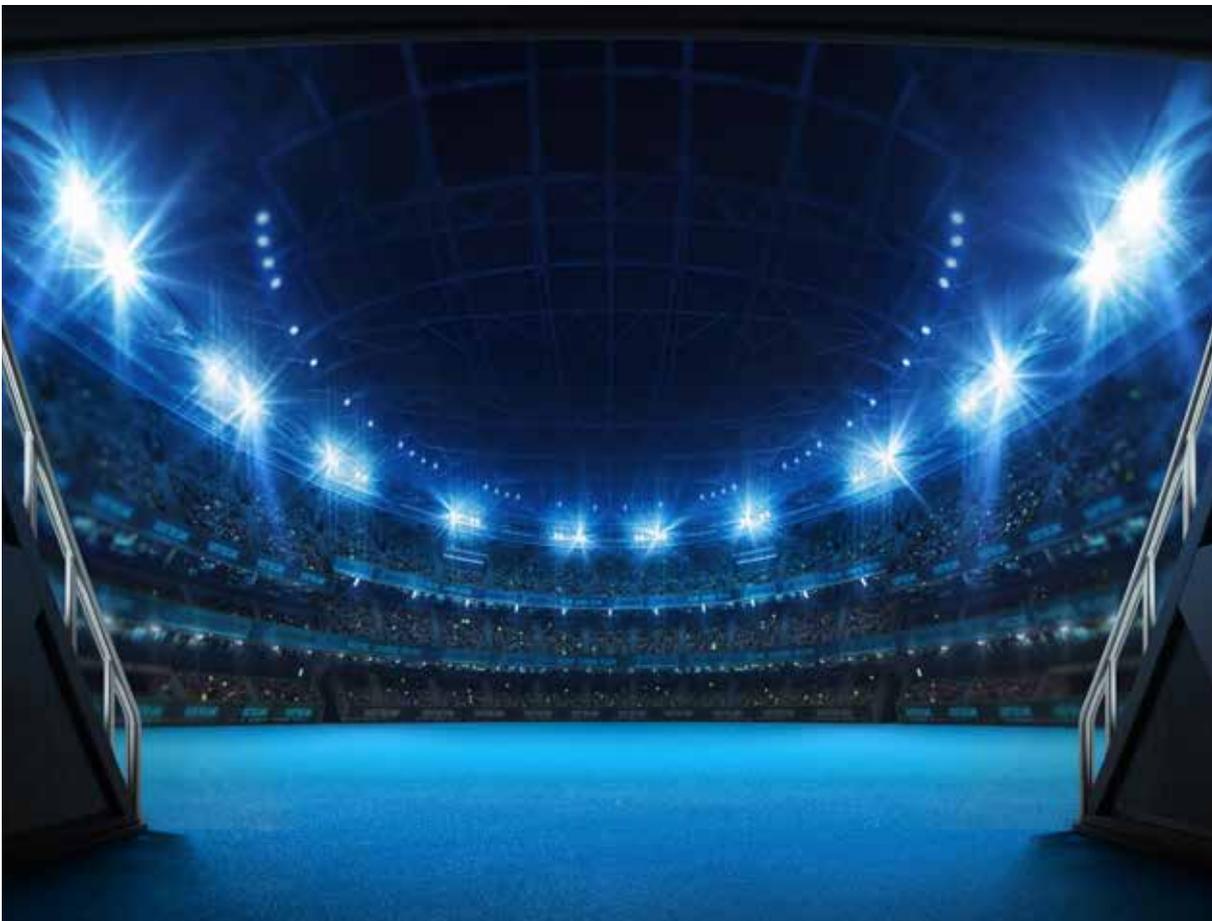
LA STORIA DELLE ATP FINALS

Le Nitto ATP Finals hanno una storia che affonda le proprie radici nel 1970, dove sono state disputate per la prima volta a Tokyo.

Fino al 1976, con la denominazione di "Masters", l'evento si è disputato ogni anno in una località diversa, mentre dal 1977 al 1989 si è tenuto a New York, dal 1990 al 1995 a Francoforte e dal 1996 al 1999 ad Hannover.

Dopodiché si è tornati al cambio di città annuale per tre anni, per poi riprendere con i periodi che hanno visto susseguirsi Houston dal 2003 al 2004, Shanghai dal 2005 e Londra dal 2009 prevista fino al 2020.

nelle edizioni passate: si sono registrate in media 101,9 milioni di visualizzazioni, sono state effettuate 10 milioni di riproduzioni video e le persone che hanno seguito l'evento attraverso i canali tv sono state 96 milioni. Negli ultimi nove anni, infatti, le Finals hanno portato



a Londra oltre due milioni e 300.000 persone con, ogni anno, presenze costantemente superiori alle 250.000. Dopo la O2 Arena di Londra, per la prima volta nei suoi 50 anni di storia, il torneo che elegge il *Maestro* del Tennis, le Nitto ATP Finals, si disputeranno in Italia. Torino, la quindicesima città ad ospitare il prestigioso torneo di fine stagione sin dal suo inizio nel 1970, metterà a disposizione dei *Maestri* del Tennis un montepremi record di 14,5 milioni di dollari.

Le Nitto ATP Finals arricchiranno il ventaglio di appuntamenti tennistici che FIT organizza con i propri partner in Italia e che è già composto, oltre che dagli Internazionali BNL d'Italia, anche dalle ATP Next Gen ATP Finals di Milano, che a causa dell'emergenza sanitaria nel 2020 non si sono disputate.

Un evento di carattere internazionale e caratterizzato dalla presenza eccezionale di atleti, tecnici, visitatori, spettatori e turisti, richiede una meticolosa organizzazione di programmi, azioni e interventi ed è per questo che la Federazione ha istituito un bando per l'elaborazione di un **Master Plan delle Nitto ATP Finals 2021-25**, che rispondesse anche a requisiti sociali, ambientali ed economici, in considerazione dell'impegno di FIT nel promuovere l'organizzazione di eventi sostenibili.

La Federazione prevede di ricorrere, in toto o parzialmente, all'ecosistema infrastrutturale che, oltre



“Sono emozionata” - ha dichiarato la Sindaca Appendino in occasione dei SuperTennis Award - “ma anche onorata perché in città c’è il mondo del Tennis che ritroveremo nel 2021 quando Torino ospiterà le Nitto ATP Finals. Stiamo lavorando sulle infrastrutture, sulla formazione del comitato organizzatore affinché tutto si svolga nel migliore dei modi. La città è pronta, noi abbiamo tutti gli ingredienti per fare bene e sono sicura che faremo meglio di Londra”.

Chiara Appendino, Sindaca di Torino

al Pala Alpitour, ovvero la “Venue”, coinvolge anche altre strutture limitrofe quali:

- la Casa del Teatro Ragazzi e Giovani;
- le Piscine dell'Acquatica Torino;
- il Circolo Tennis de La Stampa - Sporting;
- la piscina Stadio Monumentale
- Eventuali altri siti facenti parte del sedime dell'area del Parco Olimpico, inclusa Piazza d'Armi.

A partire da novembre, è stato inoltre possibile acquistare i biglietti per le singole sessioni o gli abbonamenti per l'intera manifestazione sul web (tickets.NittoATPFinals.com) o tramite il circuito Ticketone.





GLI IMPATTI SUL TERRITORIO

Nell'organizzare le Nitto ATP Finals, l'obiettivo della Federazione è quello di rendere l'evento non solo un grande successo a livello sportivo, ma anche un'opportunità per apportare un valore aggiunto all'intero territorio, gettando le basi per una ripartenza sostanziale dopo i lunghi mesi caratterizzati da limitazioni dovute al Covid-19. L'evento avrà infatti importanti ricadute economiche e sociali, generando impatti diretti per l'economia della città e del territorio circostante, durante e dopo l'evento. È in quest'ottica che sono stati stimati, attraverso modelli e sulla base dei dati delle precedenti edizioni, alcuni dei possibili impatti positivi che l'evento potrebbe generare sulla città di Torino e su tutto il Paese.

L'evento inoltre rappresenta un importante momento di visibilità che permette la diffusione di un'immagine

positiva a livello internazionale del territorio e del suo patrimonio, supporta la promozione del "made in Italy" e infine consente di promuovere l'accoglienza, la condivisione e lo scambio di esperienza tra i visitatori di Paesi diversi.



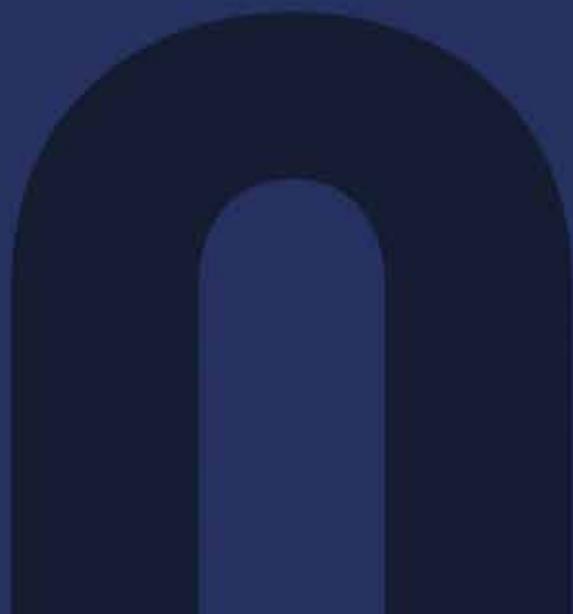
	Effetto economico diretto	Il valore direttamente generato dall'evento in termini di fatturato derivante da biglietti venduti, sponsorizzazioni, diritti televisivi, merchandising e altre voci (es. ristorazione e catering all'interno degli stadi).
	Effetto economico indiretto	L'impatto generato dai ricavi delle imprese del territorio che beneficiano di spese dirette dei partecipanti all'evento. La presenza di visitatori all'evento, infatti, genera un diretto aumento della domanda per le attività commerciali del territorio ed un aumento indiretto della domanda verso i fornitori di prodotti e servizi del territorio.
	Effetto fiscale	Un maggior gettito raccolto dagli Enti Locali e dallo Stato, a seguito della realizzazione della manifestazione.
	Effetto attrattivo e competitivo	Gli effetti sugli asset intangibili del territorio, in particolare, sulla reputazione e sulle competenze incrementali generate dall'evento.

05

APPENDICE



5.1 I NUMERI FIT	104
5.2 NOTA METODOLOGICA	114
5.3 GRI CONTENT INDEX	125
5.4 RELAZIONE DI REVISIONE	130



5.1 I NUMERI FIT

IL PROFILO FIT

La sostenibilità economica

TABELLA 4 VALORE ECONOMICO GENERATO E DISTRIBUITO

Valori in euro	2018	2019	2020
Valore economico generato	58.498.064	64.048.790	47.091.865
Valore economico distribuito	59.644.185	62.026.012	42.255.657
Di cui:			
Costi operativi legati all'attività sportiva	52.198.754	54.581.307	35.993.858
Costi operativi legati al funzionamento della struttura FIT	3.999.295	3.563.590	3.122.816
Retribuzione dei dipendenti e dei collaboratori	3.166.330	3.587.964	3.065.428
Retribuzione ai fornitori di capitale	-	9.829	-
Pagamenti alla Pubblica Amministrazione (imposte dirette)	279.806	283.322	73.555

IL CONTRIBUTO DELLA FEDERAZIONE NEL SOSTENERE IL MOVIMENTO TENNISTICO

La crescita degli atleti

Le Scuole Tennis del "Sistema Italia"

FIGURA 24 ANDAMENTO DEL NUMERO TOTALE DI SCUOLE TENNIS

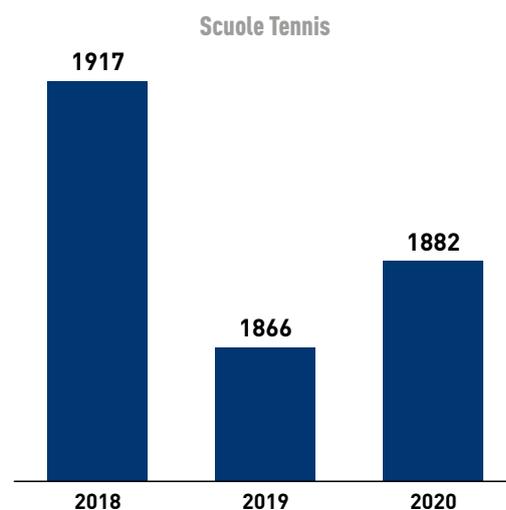
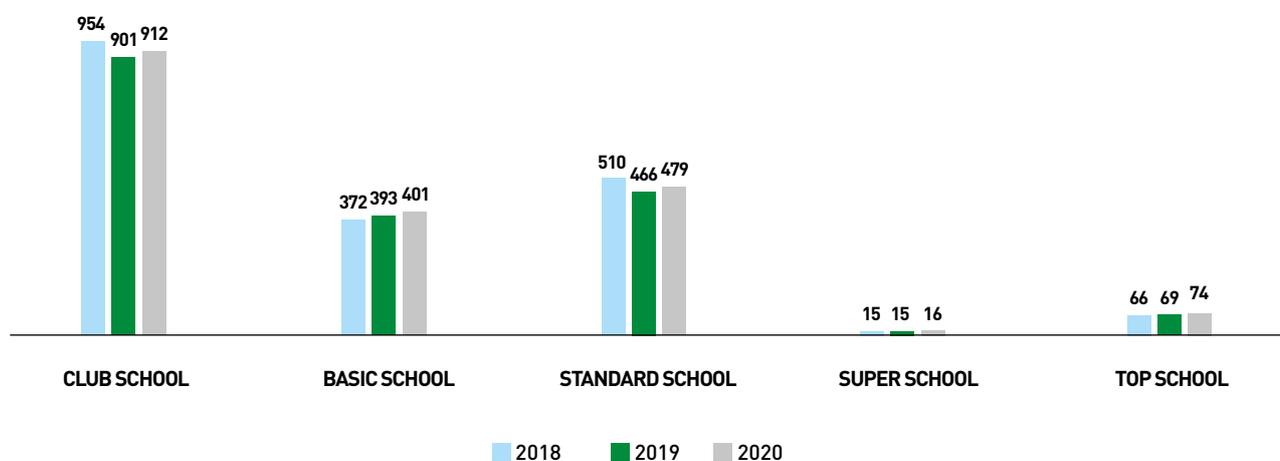
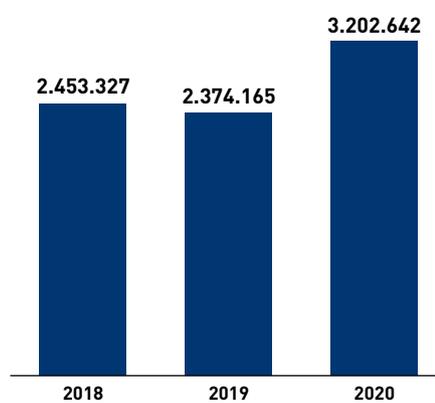


FIGURA 25 ANDAMENTO SCUOLE TENNIS PER TIPOLOGIA



Contributi erogati agli atleti

FIGURA 26 CONTRIBUTI EROGATI AGLI ATLETI (€)



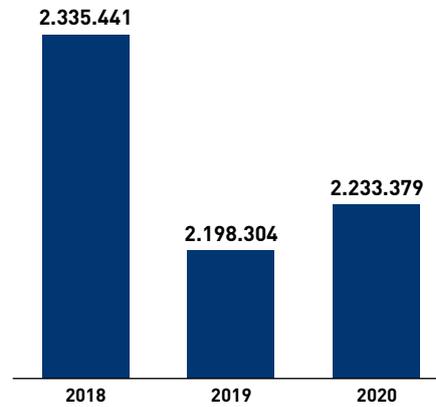
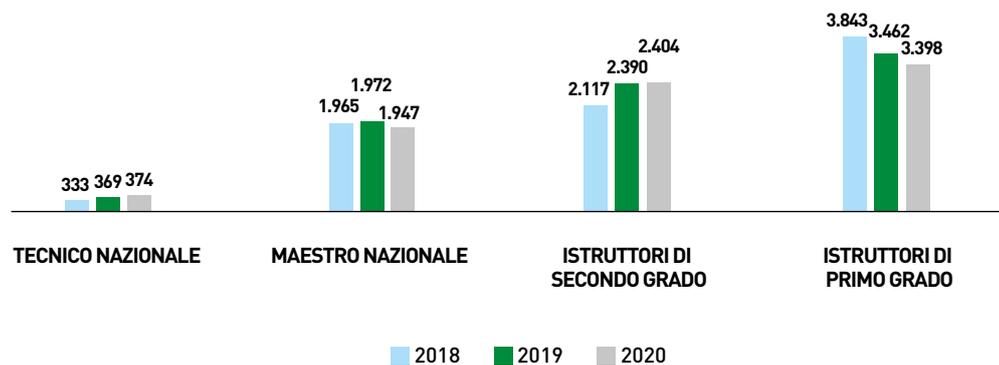
*Lo sviluppo dei circoli affiliati***Contributi erogati agli affiliati****FIGURA 27 CONTRIBUTI EROGATI AGLI AFFILIATI (€)***La formazione delle figure tecniche***Le qualifiche tecniche del Tennis, del Tennis in carrozzina, del Beach tennis e del Padel****FIGURA 28 TECNICI CERTIFICATI PER L'INSEGNAMENTO DEL TENNIS**

FIGURA 29 TECNICI CERTIFICATI PER L'INSEGNAMENTO DEL PADEL

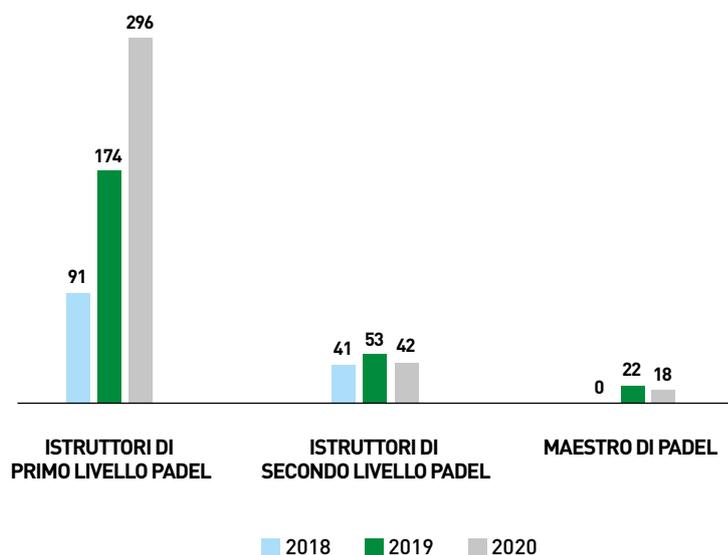
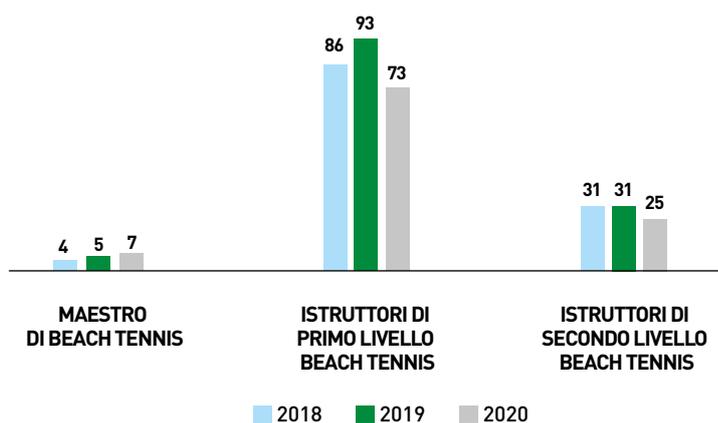
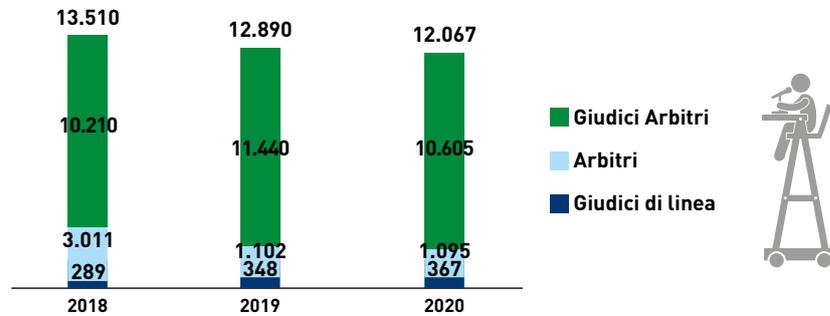


FIGURA 30 TECNICI CERTIFICATI PER L'INSEGNAMENTO DEL BEACH TENNIS



Il ruolo degli ufficiali di gara

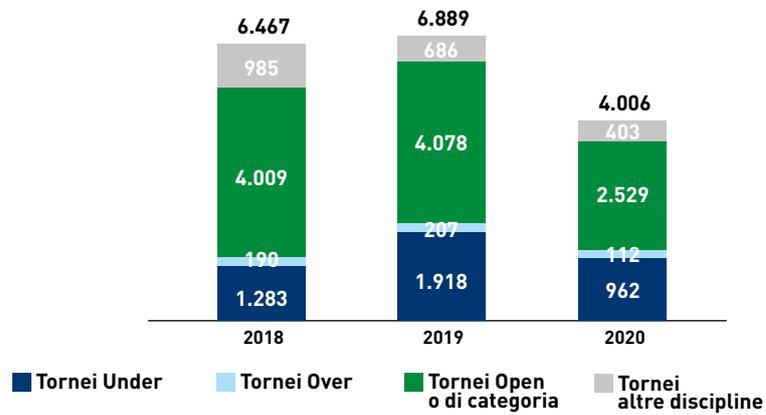
FIGURA 31 ANDAMENTO DELLE QUALIFICHE OTTENUTE DAGLI UFFICIALI DI GARA



I RISULTATI

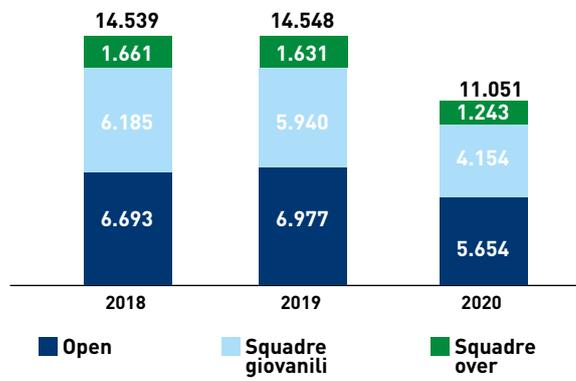
I tornei e i campionati organizzati in Italia

FIGURA 32 ANDAMENTO COMPLESSIVO DEI TORNEI NEL TRIENNIO 2018-2020



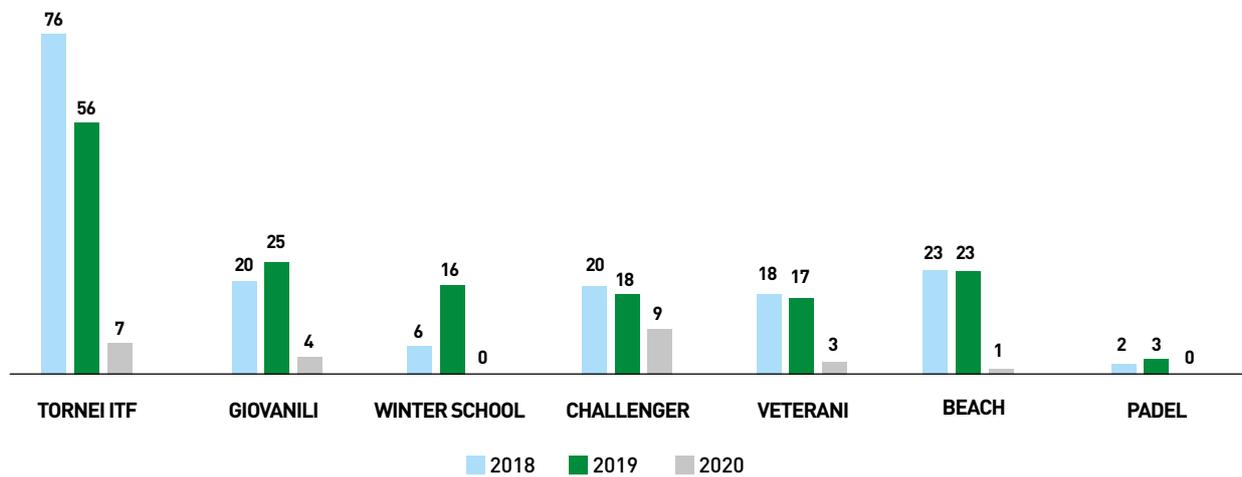
I campionati a squadre

FIGURA 33 LE SQUADRE PER TIPOLOGIA DI CAMPIONATO NEL TRIENNIO 2018-2020



I tornei internazionali

FIGURA 34 TORNEI INTERNAZIONALI ORGANIZZATI IN ITALIA NEL TRIENNIO 2018-2020



I tesserati

FIGURA 35 ANDAMENTO DEI TESSERATI 2018-2020

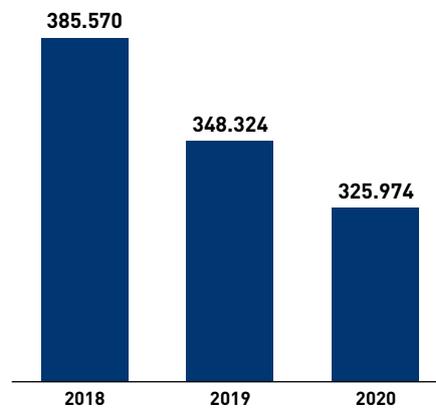


FIGURA 36 ANDAMENTO TESSERATI AGONISTI 2018-2020

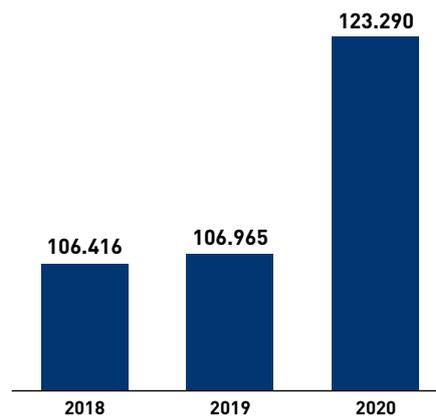
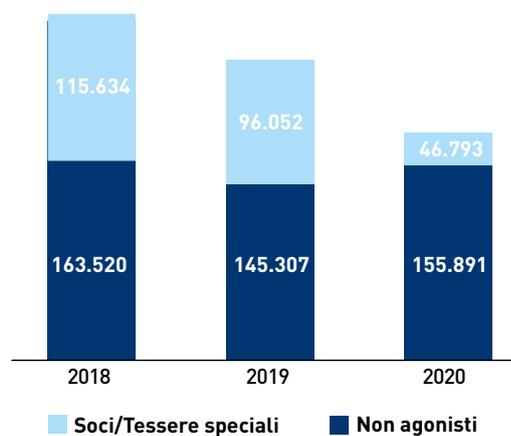


FIGURA 37 ANDAMENTO TESSERATI NON AGONISTI E SOCI 2018-2020



LE PERSONE DELLA FEDERAZIONE

L'attenzione alle nostre persone

TABELLA 5 SUDDIVISIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT PER GENERE

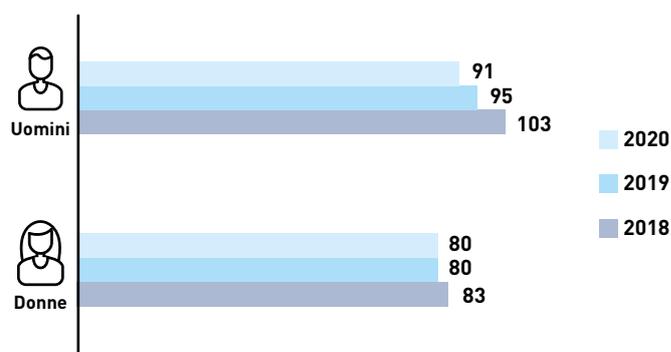


TABELLA 6 SUDDIVISIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT PER INQUADRAMENTO E GENERE

	2018			2019			2020		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Impiegati	43,5%	50,0%	93,5%	45%	46%	91%	46%	46%	92%
Quadri	1,1%	2,7%	3,8%	1%	5%	6%	1%	4%	5%
Dirigenti	0,0%	2,7%	2,7%	0%	3%	3%	0%	3%	3%
Totale	45%	55%	100%	46%	54%	100%	47%	53%	100%

TABELLA 7 SUDDIVISIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO

	2018			2019			2020		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Indeterminato	77	97	174	76	95	171	79	91	170
Determinato	6	6	12	4	0	4	1	0	1
Totale	83	103	186	80	95	175	80	91	171

TABELLA 8 SUDDIVISIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT PER TIPOLOGIA DI IMPIEGO

	2018			2019			2020		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Full time	67	98	165	63	90	153	64	86	150
Part time	16	5	21	17	5	22	16	5	21
Totale	83	103	186	80	95	175	80	91	171

TABELLA 9 SUDDIVISIONE DEL PERSONALE DEL GRUPPO FIT PER INQUADRAMENTO PROFESSIONALE E FASCE DI ETÀ

	2018				2019				2020			
	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale
Impiegati	9%	64%	20%	94%	5%	63%	22,9%	91%	4%	63%	26%	92%
Quadri	0%	2%	2%	4%	0%	2%	3,4%	6%	0%	2%	4%	5%
Dirigenti	0%	1%	2%	3%	0%	1%	2,3%	3%	0%	1%	2%	3%
Totale	9%	67%	24%	100%	5%	66%	29%	100%	4%	65%	31%	100%

TABELLA 10 NUMERO DI ASSUNTI E TASSO DI TURNOVER IN ENTRATA

	2019				2020			
	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale
Numero di dipendenti assunti nel corso degli anni								
Donne	0	1	0	1	0	2	0	2
Uomini	0	0	1	1	1	1	0	2
Totale	0	1	1	2	1	3	0	4
Tasso di turnover in entrata*	0%	1%	2%	1%	17%	3%	0%	2%

* Il tasso di turnover in entrata è dato dal rapporto tra i dipendenti assunti divisi per fasce di età e il totale dei dipendenti al 31/12/2020 divisi per fasce d'età.

TABELLA 11 NUMERO DI CESSATI E TASSO DI TURNOVER IN USCITA

	2019				2020			
	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale	Inferiore ai 30 anni	30-50 anni	Maggiore di 50 anni	Totale
Numero di cessazioni nel corso degli anni								
Donne	1	2	1	4	2	0	1	3
Uomini	2	6	1	9	0	4	1	5
Totale	3	8	2	13	2	4	2	8
Tasso di turnover in uscita*	33%	7%	4%	7%	33%	4%	4%	5%

* Il tasso di turnover in uscita è dato dal rapporto tra i dipendenti cessati divisi per fasce di età e il totale dei dipendenti al 31/12/2020 divisi per fasce d'età.

Salute e sicurezza dei dipendenti

TABELLA 12 INFORTUNI SUL LAVORO

	2018	2019	2020
Numero di decessi sul lavoro	0	0	0
Numero di infortuni gravi	0	0	0
Numero totale di infortuni	0	0	0
Tasso di infortunio	0	0	0
Totale	0	0	0



5.2 NOTA METODOLOGICA

Perimetro e periodo di rendicontazione

Il Bilancio di Sostenibilità della Federazione Italiana Tennis, giunto nel 2020 alla sua settima edizione, rappresenta lo strumento attraverso cui la FIT presenta e comunica annualmente ai propri stakeholder gli impatti, le prestazioni e le principali iniziative realizzate nell'anno, nonché i principali elementi della strategia federale e obiettivi futuri. Il periodo di riferimento del documento è l'esercizio 2020 (1° gennaio - 31 dicembre).

Per quanto concerne le performance e la descrizione delle attività, il perimetro del Bilancio di Sostenibilità fa riferimento alla Federazione Italiana Tennis e alle società controllate (Sportcast s.r.l., FIT Servizi s.r.l. e Mario Belardinelli s.s.d. a r.l.), nel documento anche "FIT", "Federazione" o "Gruppo FIT" mentre i dati economici del documento sono riferiti alla sola Federazione Italiana Tennis⁵⁸, escluse le società controllate sopra riportate.

Principi di redazione

Per la redazione del presente documento, la FIT ha adottato come standard di rendicontazione i "GRI Sustainability Reporting Standards" (di seguito GRI Standards), pubblicati nel 2016 dal GRI - Global Reporting Initiative, secondo l'opzione "core". I GRI Standards rappresentano gli Standard più diffusi a livello nazionale e internazionale per la rendicontazione non finanziaria.

A conclusione del Bilancio di Sostenibilità (pagina 125), è riportata una tabella con l'indice dei contenuti relativi ai requisiti del GRI, sia generali che connessi agli specifici temi materiali.

Fonti e sistema di rilevazione dei dati

I dati e le informazioni presenti nel Bilancio di Sostenibilità hanno come fonte i documenti di Gruppo interni, le informazioni emerse dalle analisi di settore e da altre fonti ufficiali indicate, ove necessario, nel documento. I

flussi di raccolta dati hanno fornito una base determinante per la solidità del modello di rendicontazione sviluppato in questi anni dalla Federazione Italiana Tennis. Il Bilancio è il risultato di un articolato processo svolto da un gruppo di lavoro composto da personale della Federazione Italiana Tennis e delle società del Gruppo. Per quanto riguarda l'organizzazione e la gestione degli Internazionali BNL d'Italia, è stato coinvolto anche il personale di Sport e Salute⁵⁹ e i principali collaboratori che hanno permesso l'organizzazione e la realizzazione degli eventi.

I dati e le informazioni economico-finanziarie sono desunti dal Bilancio d'Esercizio della Federazione Italiana Tennis chiuso al 31 dicembre 2020⁶⁰.

L'analisi della materialità e il processo di Assurance

Il Bilancio di Sostenibilità 2020 è stato sottoposto alla verifica di una società di revisione indipendente che ha condotto una revisione limitata secondo quanto previsto dal principio International Standard on Assurance Engagement (ISAE 3000 Revised).

Il documento, editato e pubblicato in italiano, è reso disponibile sul sito istituzionale www.federtennis.it. Per informazioni aggiuntive e approfondimenti sulle tematiche riportate nel Bilancio di Sostenibilità è possibile contattare l'indirizzo e-mail segreteria@federtennis.it.



⁵⁸ Laddove si faccia riferimento alla sola Federazione Italiana Tennis viene opportunamente indicato in nota all'interno del documento.

⁵⁹ Con la Legge di Bilancio per il 2019 è stato disposto il cambio di denominazione di CONI Servizi S.p.A. in Sport e salute S.p.A..

⁶⁰ Le informazioni economico-finanziarie relative agli Internazionali BNL d'Italia sono desunte dal Rendiconto Finale di Gestione 2020, condiviso dalla Federazione Italiana Tennis con Sport e Salute.



In linea con quanto richiesto dai GRI Standards, le tematiche trattate nel Bilancio di Sostenibilità rappresentano il risultato del processo di definizione della materialità realizzato dalla Federazione Italiana Tennis. Lo standard prevede, infatti, che il Bilancio tratti le informazioni relative alle tematiche che influenzano la capacità di una società di creare valore nel breve, medio e lungo periodo, che riflettono gli impatti significativi dell'organizzazione stessa e che sono di interesse per gli stakeholder dell'organizzazione.

Il processo che ha portato alla definizione dei temi materiali di FIT si è articolato in quattro fasi: 1) identificazione; 2) attribuzione delle priorità (e determinazione degli aspetti materiali); 3) convalida; 4) revisione.

L'analisi di materialità condotta dalla Federazione in riferimento all'esercizio 2020 ha portato a confermare i temi materiali identificati per il precedente esercizio, nonché a identificare un nuovo tema materiale "Tutela delle nostre persone".



Temi materiali 2020

TABELLA 13 ASPETTI MATERIALI, OGGETTO DI RENDICONTAZIONE NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ, IN ORDINE DI PRIORITÀ PER FIT

	Identità e strategia federale
	Sostegno ai tesserati e affiliati
	Educazione e crescita dei giovani atleti
	Attività sociali
	Supporto per uno sport di alto livello
	Risultati sportivi
	Organizzazione di manifestazioni e di eventi sportivi
	Comunicazione e social media
	Tutela delle nostre persone

TABELLA 14 ASPETTI MATERIALI, OGGETTO DI RENDICONTAZIONE NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ, IN ORDINE DI PRIORITÀ PER GLI STAKEHOLDER

	Educazione e crescita dei giovani atleti
	Comunicazione e social media
	Risultati sportivi
	Supporto per uno sport di alto livello
	Sostegno ai tesserati e affiliati
	Identità e strategia federale
	Tutela delle nostre persone
	Organizzazione di manifestazioni e di eventi sportivi
	Attività sociali

TABELLA 15 ASPETTI MATERIALI E PERIMETRO DEGLI IMPIANTI

Aspetti materiali per la Federazione Italiana Tennis	Perimetro	
	interno	esterno
Identità e strategia federale	Attività federali	-
Sostegno ai tesserati e affiliati	Attività federali	-
Educazione e crescita dei giovani atleti	Attività federali Organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia e delle Next Gen ATP Finals	-
Organizzazione di manifestazioni e di eventi sportivi	Attività federali	-
Comunicazione e social media	Attività federali	-
Supporto per uno sport di alto livello	Attività federali Organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia e delle Next Gen ATP Finals	-
Risultati sportivi	Attività federali Organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia e delle Next Gen ATP Finals	-
Attività sociali	Attività federali Organizzazione degli Internazionali BNL d'Italia e delle Next Gen ATP Finals	-
Tutela delle nostre persone	Attività federali	-

Nel rispetto del principio di prudenza è stato deciso di trattare, all'interno del documento, tutti i temi come materiali,

anche quelli che hanno ottenuto un punteggio più basso nella fase di prioritizzazione.

TABELLA 16 ASPETTI MATERIALI, OGGETTO DI RENDICONTAZIONE NEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ, E ASPETTI GRI ASSOCIATI

Aspetti materiali per la Federazione Italiana Tennis	Aspetti GRI associati
Identità e strategia federale	Performance economica (GRI 201) Anticorruzione (GRI 205)
Sostegno ai tesserati e affiliati	-
Educazione e crescita dei giovani atleti	-
Organizzazione di manifestazioni e di eventi sportivi	-
Comunicazione e social media	-
Supporto per uno sport di alto livello	-
Risultati sportivi	-
Attività sociali	-
Tutela delle nostre persone	Occupazione (GRI 401) Salute e sicurezza (GRI 403 - 2018)* Diversità e pari opportunità (GRI 405)

* Rendicontazione limitata ai soli dipendenti.

I TEMI CHE CONTANO E I NOSTRI STAKEHOLDER

Il presente Bilancio di Sostenibilità riporta le tematiche emerse dall'analisi di materialità, che ha permesso di identificare i temi materiali, ovvero gli aspetti più significativi per FIT e per i propri stakeholder.

In funzione di questi temi, riportati sinteticamente nella tabella sottostante, è stato strutturato il documento.



TEMA	DESCRIZIONE
------	-------------

IDENTITÀ E STRATEGIA FEDERALE

Il Gruppo FIT intende far conoscere la struttura federale e le attività gestite dalle società controllate, mostrando un modello di governance solido e trasparente e presentando i modi e le attività previste per il raggiungimento degli obiettivi statuari e strategici approvati dal Consiglio federale. L'organizzazione è attenta alle esigenze degli stakeholder esterni e delle proprie persone, promuovendo con passione la crescita del movimento tennistico in Italia e la sostenibilità delle proprie azioni, la passione e i valori dello sport, il rispetto delle regole e l'attaccamento alla maglia azzurra.



COLLETTIVITÀ
Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole



**ISTITUZIONI
SPORTIVE**
CONI, Sport e Salute
e CIP, ITF, TE e
International Padel
Federation, ATP e
WTA, Lega Italiana
Tennis, International
Lawn Tennis Club



MEDIA
Social Network, TV,
Web e APP, Stampa



**RISORSE
UMANE**
Dirigenti
Dipendenti
Collaboratori



TESSERATI

SOSTEGNO AI TESSERATI E AFFILIATI

La missione principale della FIT consiste nel favorire la diffusione del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina in tutto il territorio nazionale. Al fine di promuovere la diffusione della pratica sportiva, la Federazione tiene conto delle esigenze specifiche dei territori (anche grazie ai Comitati regionali e delegati provinciali), dei propri Circoli affiliati e dei propri tesserati, contribuendo a una formazione tecnica di alta qualità, erogando contributi e fornendo un'ampia gamma di servizi a supporto dei propri stakeholder.



**CIRCOLI
E SCUOLE TENNIS**



COLLETTIVITÀ
Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole



TESSERATI

EDUCAZIONE E CRESCITA DEI GIOVANI ATLETI

Un'organizzazione di alto livello come la FIT deve impegnarsi nello sviluppo e nella gestione di iniziative rivolte ai giovani atleti, avendo cura della loro crescita fisica e culturale.



COLLETTIVITÀ
Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole



GIOCATORI



**TECNICI
E MAESTRI**

segue >>

>> segue

TEMA**DESCRIZIONE****ATTIVITÀ SOCIALI**

La Federazione si assume una grande responsabilità verso la collettività consapevole dell'importanza che riveste lo sport per il singolo e per la società in generale. Per tale motivo e grazie al supporto delle strutture federali presenti a livello territoriale, la FIT si impegna continuamente nella promozione e nella realizzazione di iniziative volte a promuovere la cultura sportiva (come per esempio con il progetto "Racchette in classe"), incentivare la partecipazione allo sport dei disabili, favorire l'inclusione sociale, alleviare il disagio e sostenere cause sociali attraverso la raccolta fondi.

**COLLETTIVITÀ**

Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole

SUPPORTO PER UNO SPORT DI ALTO LIVELLO

La Federazione orienta le proprie attività per favorire la crescita del movimento tennistico in Italia e per fornire, al tempo stesso, un servizio di qualità per uno sport di alto livello; in questo senso, la FIT è impegnata nel formare Maestri e Ufficiali di Gara tecnicamente validi e preparati, nel preservare la salute dei propri atleti e nell'assistere i giocatori appartenenti alle compagini nazionali (impegnate in Coppa Davis, Fed Cup e Olimpiadi/ Paralimpiadi ed altre competizioni internazionali a squadre).

**GIOCATORI****ISTITUZIONI SPORTIVE**

CONI, Sport e Salute e CIP, ITF, TE e International Padel Federation, ATP e WTA, Lega Italiana Tennis, International Lawn Tennis Club

**TECNICI E MAESTRI****UFFICIALI DI GARA****ORGANIZZAZIONE DI MANIFESTAZIONI E DI EVENTI SPORTIVI**

La FIT, in accordo con le Istituzioni sportive e in partnership con Sport e Salute S.p.A., organizza eventi sportivi di rilevanza internazionale, tra i quali spiccano gli Internazionali BNL d'Italia e, a partire dal 2017, le Next Gen ATP Finals. Nell'organizzare questi eventi la Federazione tiene in considerazione le esigenze espresse dai propri stakeholder e intrattiene una relazione costruttiva con ciascuno di essi, adottando prassi e modelli di gestione idonei a garantire la sostenibilità degli eventi, la qualità del servizio, la sicurezza e l'intrattenimento degli spettatori e una comunicazione tempestiva per informare gli appassionati di Tennis e i media dei risultati ottenuti.

**COLLETTIVITÀ**

Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole

**FORNITORI****GIOCATORI****ISTITUZIONI SPORTIVE**

CONI, Sport e Salute e CIP, ITF, TE e International Padel Federation, ATP e WTA, Lega Italiana Tennis, International Lawn Tennis Club

**MEDIA**

Social Network,
TV, Web e APP,
Stampa

**RISORSE UMANE**

Dirigenti
Dipendenti
Collaboratori

**TIFOSI E APPASSIONATI****UFFICIALI DI GARA**

segue>>

TEMA

DESCRIZIONE

RISULTATI SPORTIVI

Grande attenzione viene posta dalla Federazione Italiana Tennis sui risultati conseguiti dai propri tesserati e in particolar modo dagli atleti professionisti, sostenendoli ed accompagnandoli lungo tutte le fasi della loro carriera tennistica. A partire dall'inizio del terzo millennio, grazie all'azione e alla lungimiranza dell'attuale gruppo dirigente, sono stati conseguiti alcuni prestigiosi risultati sportivi, molti dei quali collocati nell'arco temporale 2013-2016 che oramai viene considerato il "quadriennio dorato" del Tennis italiano. Anche il 2020 si è confermato un anno importante dal punto di vista dei risultati, conclusosi con 4 tennisti che raggiungono finali nel circuito maggiore. L'obiettivo della FIT è quello di porre le basi per il raggiungimento in un futuro prossimo di risultati sempre più importanti.



GIOCATORI



MEDIA

Social Network, TV,
Web e APP, Stampa



TIFOSI E APPASSIONATI

COMUNICAZIONE E SOCIAL MEDIA

La comunicazione rappresenta un elemento strategico di grande importanza per la Federazione Italiana Tennis, attraverso cui promuovere l'attività sportiva e dialogare con i propri stakeholder in modo proattivo e crossmediale. A tal proposito, la FIT gestisce in modo sinergico, attraverso il coordinamento di FIT Servizi e l'esecuzione della società Sportcast, un gran numero di canali di comunicazione differenziati nei contenuti e nei destinatari ma rispondenti alla medesima finalità di favorire la diffusione del Tennis in Italia, con particolare risalto alle numerose iniziative promosse dalla Federazione e permettendo che tutti gli appassionati si sentano parte di un'unica comunità del Tennis.



COLLETTIVITÀ

Enti e Istituzioni
Comunità locali
Scuole



MEDIA

Social Network, TV,
Web e APP, Stampa



TIFOSI E APPASSIONATI

TUTELA DELLE NOSTRE PERSONE

La gestione ottimale delle attività e dei servizi offerti dalla Federazione, sia a livello centrale che periferico, è resa possibile soltanto grazie all'impegno e alla dedizione delle risorse umane che operano ogni giorno con professionalità e passione. È per questo che la Federazione ripone il massimo impegno nel prendersi cura delle proprie persone, creando collaborazioni durature, supportando lo sviluppo professionale attraverso la formazione, promuovendo le pari opportunità e tutelando la salute e la sicurezza.



RISORSE UMANE

Dirigenti
Dipendenti
Collaboratori

Comprendere le aspettative degli stakeholder e mantenere attivo un processo di dialogo costante costituiscono una priorità per la Federazione Italiana Tennis, che, pertanto, cura l'interazione con i propri portatori di interesse attra-

verso numerose iniziative di coinvolgimento, con modalità differenti in considerazione del canale di comunicazione, della tipologia di relazione con il gruppo di interesse, della frequenza di interazione e del contesto di riferimento.

STAKEHOLDER	RAGIONI DEL COINVOLGIMENTO	ASPETTATIVE STAKEHOLDER	MODALITÀ DI INTERAZIONE, ASCOLTO E COINVOLGIMENTO
CIRCOLI AFFILIATI E SCUOLE TENNIS 	<p>Per la crescita e la diffusione del movimento tennistico italiano, i Circoli e le Scuole Tennis sono fondamentali, in quanto mettono a disposizione le strutture necessarie per la pratica dello sport.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Supporto continuo e costruttivo da parte della Federazione da un punto di vista organizzativo e di regolamentazione delle attività • Erogazione dei contributi previsti e finanziamenti agevolati per l'impiantistica • Benefici fiscali ed assicurativi • Intermediazione con gli organismi internazionali 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Campagne informative • Canale TV SuperTennis • Codice Etico e Modello 231 • Comitati regionali e delegati provinciali • Posta certificata • Raccomandate/Telegrammi • Sito web: www.federtennis.it • Social Network • Uffici federali
COLLETTIVITÀ Comunità locali 	<p>Con la promozione di una serie di eventi da parte della Federazione, si hanno effetti diretti ed indiretti sulla comunità locale. Gli effetti possono essere economici, ad esempio l'aumento del reddito, sociali e ambientali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicazione chiara, trasparente e tempestiva • Promozione, sviluppo, organizzazione e disciplina del Tennis, del Padel, del Beach Tennis e del Tennis in Carrozzina • Rapporti basati su lealtà e fiducia reciproca • Minimizzazione degli effetti potenzialmente negativi • Massimizzazione degli effetti positivi 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Campagne informative • Canale TV SuperTennis • Codice Etico e Modello 231 • Comitati regionali e delegati provinciali • Comunicati stampa • Sito web • Social Network • Uffici federali
Enti e Istituzioni	<p>La Federazione intrattiene rapporti con le Istituzioni e con gli Enti pubblici durante l'organizzazione degli eventi che promuove.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regolare svolgimento degli eventi promossi dalla FIT • Rispetto degli accordi • Prevenzione di comportamenti illeciti • Promozione e valorizzazione della città e dei siti ad alta valenza storico-sociale • Promozione dello sport 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Codice Etico e Modello 231 • Conferenza dei Servizi • Riunioni e incontri dedicati • Siti web • Uffici federali
Scuole primarie	<p>La FIT ha sviluppato il progetto "Racchette in classe" con l'intento di promuovere il Tennis nelle scuole primarie italiane; tale progetto prevede un piano di attività motoria tennistica gratuita per rilanciare il concetto di gioco come strumento per lo sviluppo delle capacità coordinative e l'acquisizione del concetto di rispetto delle regole.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promozione, sviluppo, organizzazione e disciplina del minitennis • Promozione dei valori sportivi, di lealtà e rispetto 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Canale TV SuperTennis • Eventi sportivi • Incontri dedicati sia in ambito curricolare sia in ambito extra-curricolare, presso le Scuole Tennis aderenti • Sito web • Social Network
FORNITORI 	<p>Per raggiungere l'ottimizzazione economica e garantire la qualità dei prodotti/servizi acquisiti, è di fondamentale importanza una buona gestione dei fornitori.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto delle scadenze • Regolarità nei pagamenti • Criteri di assegnazione trasparenti ed equi • Assegnazione oggettiva delle forniture e dei servizi 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Codice Etico e Modello 231 • Comunicazioni via mail, raccomandate e posta certificata • Riunioni e incontri dedicati • Sito Web • Uffici federali

STAKEHOLDER	RAGIONI DEL COINVOLGIMENTO	ASPETTATIVE STAKEHOLDER	MODALITÀ DI INTERAZIONE, ASCOLTO E COINVOLGIMENTO
<p>ISTITUZIONI SPORTIVE CONI, Sport e Salute e CIP, ITF, TE e International Padel Federation, ATP e WTA, Lega Italiana Tennis, International Lawn Tennis Club</p> 	<p>Le istituzioni sportive ricoprono un ruolo fondamentale per il coordinamento dell'attività sportiva. La Federazione Italiana Tennis mantiene e sviluppa le proprie relazioni non solo con le Istituzioni nazionali ed internazionali, ma anche con le Associazioni dei giocatori professionisti e con gli Enti aggregati alla Federazione, promuovendo e disciplinando lo sport del Tennis in tutte le sue forme e manifestazioni, tutelando i suoi affiliati e l'attività agonistica dei suoi associati e diffondendo i valori etici e morali dello sport.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Intermediazione tra queste Istituzioni, i Circoli e gli atleti • Rispetto delle regole e delle normative vigenti • Promozione dei valori sportivi, di lealtà e rispetto • Regolarità dello svolgimento delle manifestazioni sportive 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio d'esercizio • Bilancio di Sostenibilità • Codice Etico e Modello 231 • Eventi istituzionali • Incontri periodici • Posta elettronica • Regolamenti sportivi nazionali ed internazionali • Sito web • Uffici federali
<p>MEDIA TV Stampa Web e APP Social Network</p> 	<p>Tutte le notizie relative alle attività della FIT vengono raccolte e diffuse dai media della Federazione attraverso un lavoro di gestione e coordinamento dei diversi canali interni (social network, TV, internet, sistemi applicativi e stampa). La Federazione, anche attraverso il proprio Ufficio Stampa, fornisce la possibilità a tutti gli organi di informazione di reperire facilmente le notizie riguardanti le attività federali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicazione trasparente e tempestiva • Accessibilità agli eventi sportivi tramite i diversi canali della comunicazione, tradizionali e digitali 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Canale TV SuperTennis • Codice Etico e Modello 231 • Comunicati stampa • Conferenze stampa • Sito web • Social network e APP • Uffici federali
<p>RISORSE UMANE Dirigenti Dipendenti Collaboratori</p> 	<p>È solo grazie alle persone, motore di tutte le attività ed iniziative, che la Federazione realizza la propria missione con l'obiettivo di incrementare la crescita e la diffusione del movimento tennistico nazionale. In riferimento alla gestione degli Internazionali BNL d'Italia e alle Next Gen ATP Finals, inoltre, i collaboratori svolgono un ruolo essenziale per la realizzazione e il successo degli eventi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tutela del posto di lavoro • Sviluppo delle competenze • Crescita professionale basata sulla meritocrazia • Garanzia delle condizioni di salute e sicurezza 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilancio di Sostenibilità • Codice Etico e Modello 231 • Comunicazioni interne • Corsi di formazione e aggiornamento • Riunioni

segue >>

>>segue

STAKEHOLDER	RAGIONI DEL COINVOLGIMENTO	ASPETTATIVE STAKEHOLDER	MODALITÀ DI INTERAZIONE, ASCOLTO E COINVOLGIMENTO
TESSERATI E GIOCATORI 	<p>L'obiettivo delle attività promosse dalla Federazione è di garantire agli atleti e tesserati di tutte le età, dai bambini agli adulti, di praticare il Tennis (Tennis, Padel, Beach Tennis e Tennis in Carrozzina) in modo continuo e agevole sia supportando i percorsi non agonistici sia consentendo ai più bravi di intraprendere una carriera professionistica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Erogazione dei contributi Distribuzione omogenea delle strutture, delle competizioni e delle competenze sul territorio Disponibilità di maestri preparati e formati Tutela e supporto durante la partecipazione ai tornei nazionali e internazionali 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio di Sostenibilità Canale TV SuperTennis Centri federali di allenamento Lettere di convocazione Newsletter Portale TPRA Qui al Foro magazine Sito web e APP Social Network Uffici federali
TECNICI E MAESTRI 	<p>Sono una categoria di stakeholder dedicata alla formazione e alla crescita sportiva di tutti gli atleti. Il loro compito è di trasmettere competenze tecniche, valori e spirito di sacrificio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione dei corsi di formazione/aggiornamento Decentramento delle attività formative Supporto ed erogazione di benefici a seguito dell'iscrizione all'Albo Previdenza per i maestri 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio di Sostenibilità Canale TV SuperTennis Codice Etico e Modello 231 Corsi di formazione e aggiornamento Simposio Internazionale Sito web Uffici federali
TIFOSI E APPASSIONATI 	<p>I tifosi e gli appassionati sono gli stakeholder per cui la Federazione orienta tutte le sue attività di sviluppo, comunicazione e marketing al fine di assicurare loro un divertimento e un aggiornamento costante e in tempo reale sull'andamento delle competizioni a livello mondiale, offrendo uno spettacolo all'altezza delle loro aspettative.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Comunicazione chiara, trasparente e tempestiva Massimizzazione degli effetti positivi Prevenzione di comportamenti illeciti Possibilità di seguire gare importanti 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio di Sostenibilità Campagne informative Canale TV SuperTennis Eventi internazionali Newsletter Sito Web e APP Social Network
UFFICIALI DI GARA 	<p>Gli Ufficiali di Gara assicurano lo svolgimento corretto degli incontri tennistici. La FIT punta costantemente alla formazione di una classe arbitrale valida e competente, così da garantire l'imparzialità e l'equità nella direzione delle gare nazionali ed internazionali, dando la possibilità agli Ufficiali di Gara di conseguire le certificazioni necessarie per arbitrare tornei internazionali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Erogazione di corsi di formazione ed aggiornamento Erogazione del rimborso previsto Possibilità di arbitrare anche gli eventi organizzati da istituzioni sportive internazionali 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio di Sostenibilità Codice Etico e Modello 231 Comunicazioni dedicate Corsi di formazione e aggiornamento Sito web Uffici federali

5.3 GRI CONTENT INDEX

Disclosure	Descrizione dell'indicatore	Riferimenti	Omissioni
GRI 101: Foundation 2016 (Fondamenta)			
GRI 102: General Disclosures 2016 (Standard generali)			
Profilo dell'organizzazione			
GRI 102-1	Nome dell'organizzazione	Federazione Italiana Tennis	-
GRI 102-2	Principali attività, marchi, prodotti e/o servizi	Pp.10-13	-
GRI 102-3	Luogo della sede principale	Stadio Olimpico - Curva Nord - Ingresso 44 Scala G 00135 Roma	-
GRI 102-4	Luogo delle attività	La Federazione Italiana Tennis svolge le proprie attività in Italia	-
GRI 102-5	Proprietà e forma giuridica	Pp.10-13	-
GRI 102-6	Mercati serviti	Pp.10-11; 69-71	-
GRI 102-7	Dimensione dell'organizzazione	Pp. 104; 110-111	-
GRI 102-8	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	Pp. 78-79; 111-112	-
GRI 102-9	Catena di fornitura	P.89-90	-
GRI 102-10	Modifiche significative all'organizzazione e alla sua catena di fornitura	Durante il 2020, non si sono verificati cambiamenti significativi relativi a dimensione, struttura e/o assetto proprietario della società né della sua catena di fornitura	-
GRI 102-11	Principio di precauzione	Il principio di prudenza sottende tutte le attività svolte dalla Federazione Italiana Tennis, sia quelle di carattere economico-finanziario che sociale	-
GRI 102-12	Iniziative esterne	La Federazione Italiana Tennis recepisce il Codice di Comportamento sportivo del CONI, la Carta Olimpica del Comitato Internazionale Olimpico, nonché i Regolamenti provenienti dalle Federazioni internazionali di riferimento e dalle Associazioni internazionali dei giocatori professionisti	-
GRI 102-13	Adesione ad associazioni	Pp.10-11	-
Strategia			
GRI 102-14	Dichiarazione di un alto dirigente	Pp. 4-6	-
Etica e integrità			
GRI 102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento dell'organizzazione	P.19	-
Governance			
GRI 102-18	Struttura della governance	Pp.16-18	-
Coinvolgimento degli stakeholder			
GRI 102-40	Elenco di gruppi di stakeholder	Pp.119-124	-
GRI 102-41	Accordi di contrattazione collettiva	Tutti i dipendenti della FIT sono stati assunti all'interno del contratto collettivo di riferimento	-
GRI 102-42	Individuazione e selezione degli stakeholder	Pp.119-124	-
GRI 102-43	Modalità di coinvolgimento degli stakeholder	Pp.119-124	-
GRI 102-44	Temi e criticità chiave sollevati	Pp.119-124	-

Disclosure	Descrizione dell'indicatore	Riferimenti	Omissioni
Profilo del report			
GRI 102-45	Soggetti inclusi nel bilancio consuntivo	Pp.12-13; 114	-
GRI 102-46	Definizione del contenuto del report e perimetri dei temi	Pp.114-118	-
GRI 102-47	Elenco dei temi rilevanti	Pp.116-124	-
GRI 102-48	Ridefinizione delle informazioni	Nessuna ridefinizione significativa delle informazioni	-
GRI 102-49	Modifiche significative della rendicontazione	Pp. 114-115	=
GRI 102-50	Periodo di rendicontazione	P.114	-
GRI 102-51	Data del report più recente	Il bilancio più recente (Bilancio di Sostenibilità 2019) è stato pubblicato nel corso del mese di dicembre 2020	-
GRI 102-52	Periodicità di rendicontazione	P.114	-
GRI 102-53	Contatti per richiedere informazioni riguardanti il report	Informazioni e approfondimenti sulle tematiche esposte nel Bilancio di Sostenibilità possono essere richieste all'indirizzo e-mail segreteria@federtennis.it	-
GRI 102-54	Dichiarazione sulla rendicontazione in conformità ai GRI Standards	P.114	-
GRI 102-55	GRI Content Index	Pp.125-128	-
GRI 102-56	Assurance esterna	Pp.130-132	-
TEMI MATERIALI			
Identità e strategia federale			
Economic Performance (Performance economica)			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.114;116-119	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.14-15;19; 119-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.14-15;19; 119-124	-
GRI 201: Economic Performance 2016 (Performance economica)			
GRI 201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	Pp. 14-15;104	-
GRI 201-4	Assistenza finanziaria ricevuta dal governo	Nel 2020 i ricavi della Federazione Italiana Tennis derivanti da contributi da Sport e Salute sono pari ad € 12.212.401; tali contributi hanno consentito la copertura di circa il 26% del totale generale dei costi sostenuti	-
Anti - corruption (Anticorruzione)			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-119	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.16-19;119;122-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.16-19;119;122-124	-
GRI 205: Anti - corruption (Anticorruzione)			
GRI 205-3	Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	P.19	-
Tutela delle nostre persone			
Employment 2016 (Occupazione)			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-121	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.121-124; 78-79	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.121-124; 78-79	-
GRI 401: Employment 2016 (Occupazione)			
GRI 401-1	Nuove assunzioni e turnover	P.112	-

Disclosure	Descrizione dell'indicatore	Riferimenti	Omissioni
Occupational Health and Safety (Salute e sicurezza sul lavoro)			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-121	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.32-33;78-81;112;121-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.32-33;78-81;112;121-124	-
Occupational Health and Safety (Salute e sicurezza sul lavoro)			
GRI 403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	Pp.78-81	-
GRI 403-2	Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti	Pp.78-81	-
GRI 403-3	Servizi di medicina del lavoro	Pp.78-81	-
GRI 403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori e comunicazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Pp.78-81	-
GRI 403-5	Formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Pp.78-81	-
GRI 403-6	Promozione della salute dei lavoratori	Pp.78-81	-
GRI 403-7	Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro all'interno delle relazioni commerciali	Pp.78-81	-
GRI 403-9: Occupational Health and Safety 2018 (Salute e sicurezza sul lavoro)			
GRI 403-9	Infortuni sul lavoro	P.112	-
Diversity and Equal Opportunity (Diversità e Pari Opportunità)			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-121	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.18;78-79;111-112;121-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.18;78-79;111-112;121-124	-
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016 (Diversità e Pari Opportunità)			
GRI 405-1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	Il Consiglio Federale è composto da 18 membri, di cui 13 uomini e 5 donne, l'83% dei consiglieri ha più di 50 anni e il restante 17% ha un'età tra i 30 e i 50 anni	-
Sostegno ai tesserati e affiliati <i>(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)</i>			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-119	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp. 25-27;41;69-71;72-75;106; 119-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp. 25-27;41;69-71;72-75;106; 119-124	-
Disclosure definite dalla Federazione Italiana Tennis			
-	Numero totale di tesserati FIT	P.66; 110	-
Comunicazione e social media <i>(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)</i>			
GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)			
GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-121	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.72-77;97-98;121-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.72-77;97-98;121-124	-

Educazione e crescita dei giovani atleti*(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)***GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)**

GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-119	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.28-30;36-40;122-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.28-30;36-40;122-124	-

Supporto per uno sport di alto livello*(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)***GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)**

GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-120	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.30;42-46;122-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.30;42-46;122-124	-

Risultati sportivi*(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)***GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)**

GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-121	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.52-58;122-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.52-58;122-124	-

Organizzazione di manifestazioni e di eventi sportivi*(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)***GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)**

GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-120	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.22-24;28-29;59-65;84-101;122-124	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.22-24;28-29;59-65;84-101;122-124	-

Disclosure definite dalla Federazione Italiana Tennis

-	Numero totale di tornei e di campionati organizzati	Pp.108-109	-
-	Numero di partecipazioni ai tornei e ai campionati organizzati	P.60	-

Attività sociali*(tema senza corrispondenza ai GRI Sustainability Reporting Standards)***GRI 103: Management Approach 2016 (Approccio gestionale)**

GRI 103-1	Spiegazione del tema materiale e del relativo perimetro	Pp.116-120	-
GRI 103-2	La modalità di gestione e le sue componenti	Pp.30-31;46-51	-
GRI 103-3	Valutazione delle modalità di gestione	Pp.30-31;46-51	-

5.4 RELAZIONE DI REVISIONE



EY S.p.A.
Via Lombardia, 31
00187 Roma

Tel: +39 06 324751
Fax: +39 06 32475504
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente sul Bilancio di Sostenibilità

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Tennis

Siamo stati incaricati di effettuare un esame limitato ("limited assurance engagement") del Bilancio di Sostenibilità 2020 (di seguito anche "Bilancio di Sostenibilità") della Federazione Italiana Tennis (di seguito anche la "Federazione") relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Responsabilità del Consiglio Federale per il Bilancio di Sostenibilità

Il Consiglio Federale della Federazione è responsabile per la redazione del Bilancio di Sostenibilità in conformità ai "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards" definiti dal GRI - Global Reporting Initiative ("GRI Standards"), come descritto nella sezione "Nota metodologica" del Bilancio di Sostenibilità.

Il Consiglio Federale è altresì responsabile per quella parte del controllo interno da esso ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di un Bilancio di Sostenibilità che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Federale è inoltre responsabile per la definizione degli obiettivi della Federazione in relazione alla performance di sostenibilità, nonché per l'identificazione degli stakeholder e degli aspetti significativi da rendicontare.

Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del Code of Ethics for Professional Accountants emesso dall'International Ethics Standards Board for Accountants, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale.

La nostra società di revisione applica l'International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1) e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità del Bilancio di Sostenibilità rispetto a quanto richiesto dai GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri indicati nel "International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (di seguito anche "ISAE 3000 Revised"), emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) per gli incarichi di limited

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressive n. 2 delibera n.10833 del 16/7/1997
A member firm of Ernst & Young Global Limited



assurance. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che il Bilancio di Sostenibilità non contenga errori significativi.

Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'ISAE 3000 Revised ("reasonable assurance engagement") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sul Bilancio di Sostenibilità si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della Società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nel Bilancio di Sostenibilità, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi del processo di definizione dei temi rilevanti rendicontati nel Bilancio di Sostenibilità, con riferimento alle modalità di identificazione in termini di loro priorità per le diverse categorie di stakeholder e alla validazione interna delle risultanze del processo;
2. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario riportati nel Bilancio di Sostenibilità e i dati e le informazioni incluse nel bilancio d'esercizio della Federazione;
3. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nel Bilancio di Sostenibilità.

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Federazione e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione del Bilancio di Sostenibilità.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche della Federazione:

- a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nel Bilancio di Sostenibilità abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
- b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati.



Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il Bilancio di Sostenibilità della Federazione Italiana Tennis relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dai GRI Standards come descritto nel paragrafo "Nota metodologica" del Bilancio di Sostenibilità.

Roma, 2 novembre 2021

EY S.p.A.



Luigi Facci
(Revisore Legale)



A cura di:

FEDERAZIONE ITALIANA TENNIS

Stadio Olimpico, Curva nord,
Ingresso 44, Scala G, 00135 Roma
Partita Iva 01379601006
Codice Fiscale 05244400585

Contatti:

Tel. + 39 06 9837 2134/2205
Fax + 39 06 9837 2241
Email: segreteria@federtennis.it
www.federtennis.it

Layout e Impaginazione:

PRC - Promozione Ricerche Consulenze, Roma

FIT
FEDERAZIONE
ITALIANA
TENNIS

